

| | 01 | Grupo Mota-Engil | 03 |
|--------|----|------------------|----|
| | 02 | Áreas de Negócio | 10 |
| Índice | 03 | Building 26 | 18 |
| | 04 | Portefólio | 22 |
| | 05 | Fundação MAM | 27 |



Perfil

Uma Visão de Futuro Internacional e Diversificada

Líder em Portugal

Top 15 Europeu

A Mota & Cia foi fundada em 1946 por Manuel António da Mota em Portugal mas com operações apenas em Angola;

A empresa ganhou o seu primeiro contrato em Portugal em 1975;

Em 1987 a Mota & Cia passou a ser cotada em bolsa portuguesa;

Em 2000, a Família Mota adquiriu a Engil, promovendo a **fusão da Mota & Cia e a Engil, tornando-se líder em Portugal** não só na construção mas também na gestão de resíduos;

Nos últimos 10 anos a Mota-Engil cresceu mais de 8x fora de Portugal tendo **África e Latam como foco principal** na estratégia de internacionalização;

Em 2023, o Grupo alcançou níveis recorde de Carteira de Encomendas e de atividade, o que permitiu, pela primeira vez, alcançar um lugar entre as 10 Maiores construtoras na América Latina (#5) e África (#9), ficando no Top 15 Europeu;

Atualmente o Grupo conta com 54.000 colaboradores espalhados por 22 países.

Áreas de Negócio

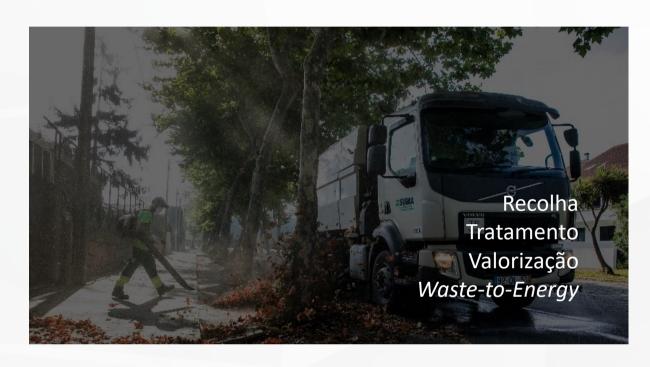
Engenharia e Construção



Serviços de Engenharia Industrial



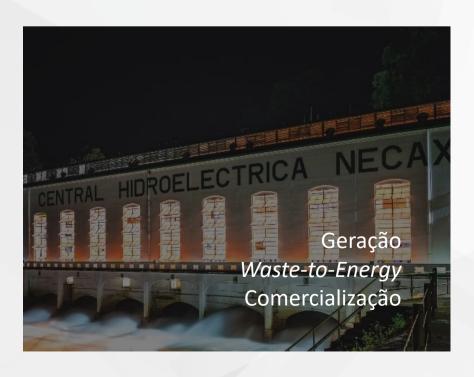
Ambiente



Mota-Engil Capital



Energia



Concessões



Mota-Engil Next



MOTAENGIL Apresentação *Institucional* 2024

Polos Geográficos

América Latina

México

Perú

Brasil

Colômbia

Panamá

3 continentes

22 países



Portugal Polónia Espanha

14

5

Angola Moçambique Malawi África do Sul Zimbabué

Uganda

Costa do Marfim

Quénia

Nigéria

Senegal



Ruanda

Guiné Conacri

Camarões

Mali



#71 Global Powers of Construction 2022

Deloitte.

TOP 15 NA EUROPA

#14 na região



TOP 10 EM ÁFRICA

#9 na região

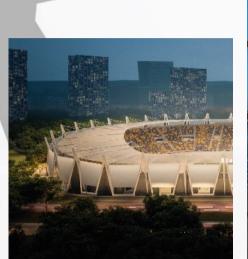


TOP 5 NA AMÉRICA LATINA

#5 na região

DISTINÇÕES MOTA-ENGIL



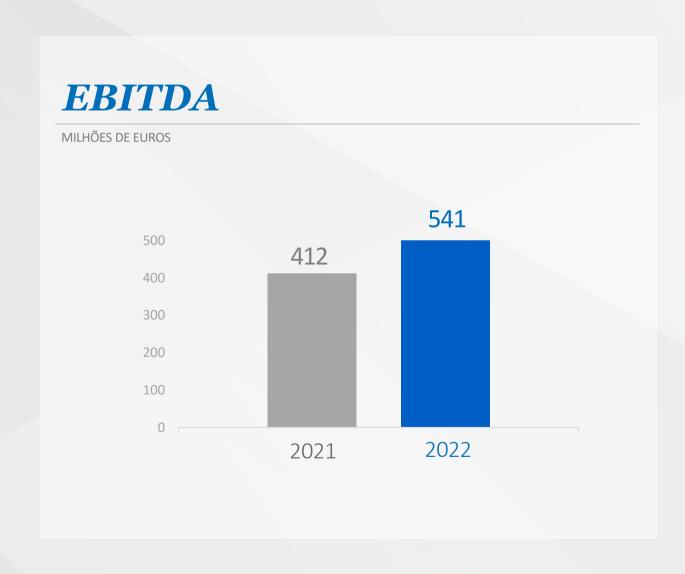


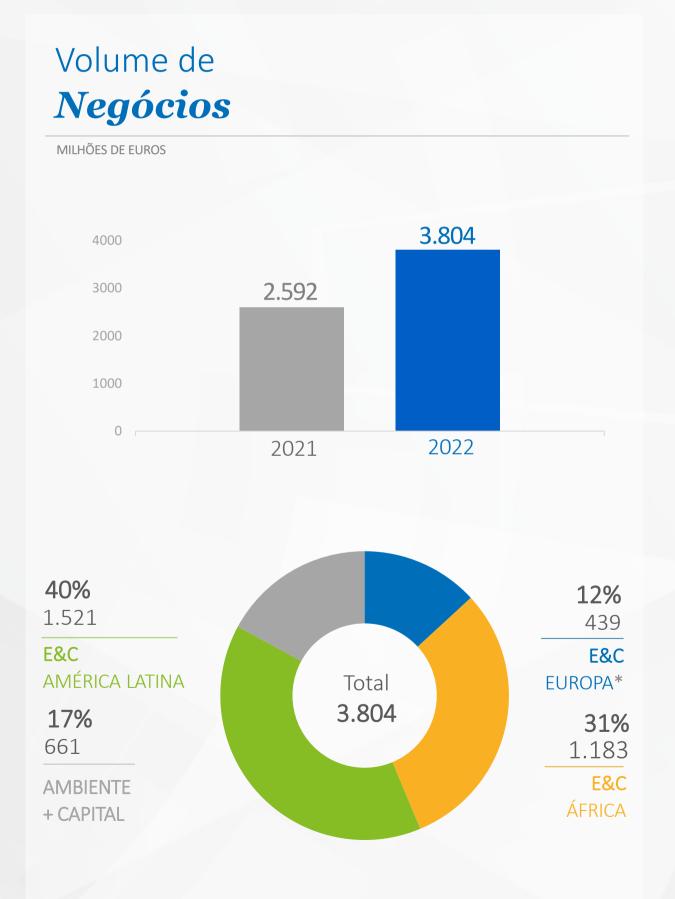




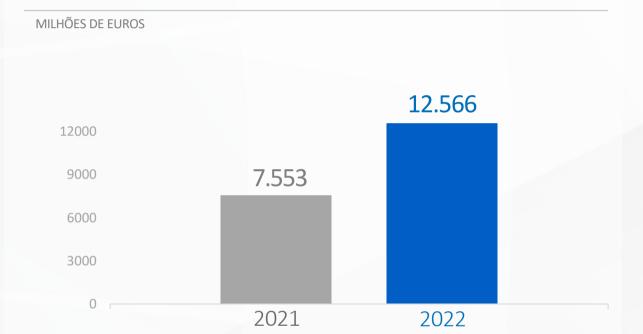
Principais indicadores

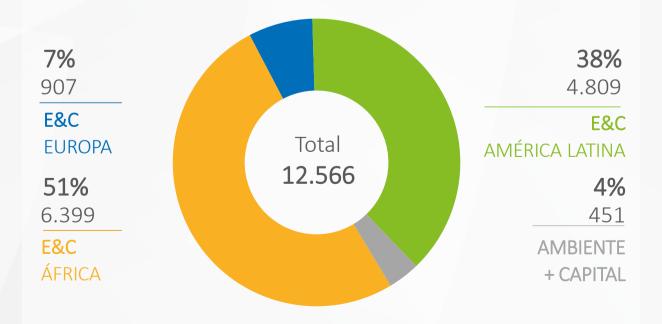
Informação Financeira **2022**





Carteira de **Encomendas**





^{*} Inclui outros, eliminações e intragrupo.

Mota-Engil SGPS

Mercado de Capitais e Acionistas

76ANOS

COTADOS DESDE

1987

CAPITAL SOCIAL

306,775,950 AÇÕES

Presença na Bolsa

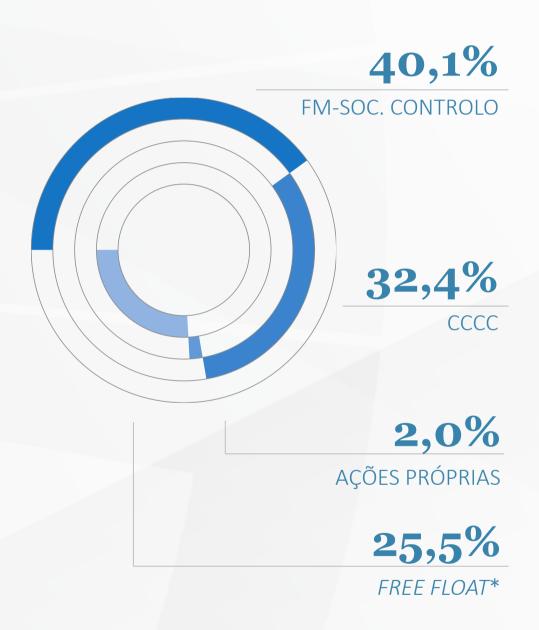
A Mota-Engil SGPS é uma sociedade cotada na Euronext Lisbon, fazendo parte do principal índice da bolsa portuguesa (PSI 20) com um capital social de 306.775.950 Euros.

Com uma longa tradição de presença nos mercados de capitais, a Mota-Engil detém a sua própria história de constituição associada a operações de bolsa que resultaram num processo de fusão entre a Mota & Companhia e a Engil, que originou a Mota-Engil, líder do setor em Portugal e uma referência a nível europeu.

Acionistas

O Grupo Mota-Engil foi constituído pela família Mota em 1946, sendo ainda hoje o seu maior acionista através da FM-Sociedade de Controlo e com um compromisso de longo prazo com a empresa.

Em 2021, a CCCC, grupo de origem chinês e uma das maiores construtoras mundiais, integrou a estrutura acionista com uma posição de 32,4%, contribuindo para o reforço de capacidade do Grupo para atuar à escala global.



Orgãos sociais

Grupo Mota-Engil

Conselho de Administração

Presidente

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vice-Presidentes

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins Jingchun Wang

Vogais

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
João Pedro dos Santos Dinis Parreira
Ping Ping
Feng Tian
Xiao Di
Leong Vai Tac
Ana Paula Chaves e Sá Ribeiro
Francisco Manuel Seixas da Costa
Isabel Maria Pereira Aníbal Vaz
Paulo Sacadura Cabral Portas

Sofia Salgado Cerveira Pinto

Comissão Executiva

Presidente

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vice-Presidente

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota

Membros

José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira (CFO) João Pedro dos Santos Dinis Parreira Xiao Di

Unidades de Negócio

(Sub-Holding)

E&C Europa Horácio Sá

E&C ÁfricaEduardo Pimentel

E&C América Latina João Pedro Parreira

Meio Ambiente Emídio Pinheiro

Capital
José Pedro Freitas

MEXT Sílvia Mota

MartiferArnaldo Figueiredo



Engenharia e Construção

O Grupo Mota-Engil desenvolveu projetos de construção em cerca de 50 países, afirmando a sua competência técnica e construindo uma reputação de excelência, destacando-se na construção de infraestruturas diversas como estradas, autoestradas, aeroportos, portos, barragens, edifícios, ferrovia, eletromecânica, fundações e geotecnia, serviços de mineração, assim como na construção e manutenção de plataformas de apoio ao segmento de *Oil & Gas*, entre outras especialidades.

Principais Indicadores 2022

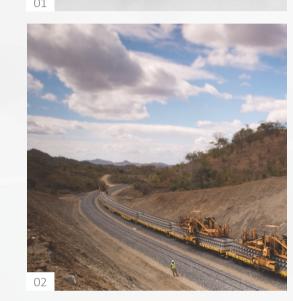
MILHÕES DE EUROS

3.200 M€ Volume de *Negócios*

411 M€

















- 1 AEROPORTO DE LUANDA ANGOLA
- 2 CORREDOR DE NACALA MALAWI
- 3 PONTE VASCO DA GAMA- PORTUGAL
- 4 TARCZYN GROJEC POLÓNIA
- 5 INSTITUTO HEMATOLÓGICO PEDIÁTRICO DRA. VICTÓRIA DO ESPÍRITO SANTO – ANGOLA
- 6 BARRAGEM DE ANTAMINA TAILINGS PERU
- 7 TUXPAN-TAMPICO MÉXICO

Serviços Industriais de Engenharia

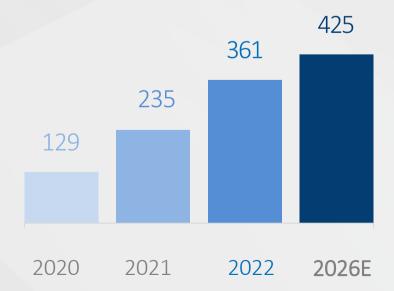
Os Serviços Industriais de Engenharia são um dos principais motores de crescimento da Mota-Engil, pois capitalizam a presença e *track-record* do grupo desde 1998.

São essa presença e experiência reconhecida em Serviços Industriais, com provas dadas na sua capacidade para operar em múltiplos mercados como uma vantagem competitiva, que fazem parte da proposta de valor que a Mota-Engil apresenta aos seus clientes numa parceria fiável e a longo prazo, com alguns dos mais reconhecidos investidores multinacionais, materializada com contratos com uma extensão média entre três a oito anos.

Principais Indicadores 2022

MILHÕES DE EUROS

Volume de **Negócios**



- Um dos principais motores de crescimento da Mota-Engil
- Contratos a longo prazo com ciclos de geração de caixa longos
- Beneficiam da presença e trackrecord da Mota-Engil desde 1998











- 2 SIGUIRI GUINÉ CONACRI
- 3 MOQUITA ANGOLA
- 4 TRI K –GUINÉ CONACRI 5 - MOATIZE - MOÇAMBIQUE

| | País | Matéria Prima | |
|----------|----------------------|------------------|--|
| Moatize | Moçambique | Carvão | |
| Gamsberg | África do Sul | Zinco | |
| Morila | Mali | Ouro | |
| Tri-K | Guiné Conacri Ouro | | |
| Siguiri | Guiné Conacri | onacri Ouro | |
| Luarica | Angola | Angola Diamantes | |
| Moquita | Angola Diamantes | | |
| Seguela | Costa do Marfim | Ouro | |
| Lafigué | Costa do Marfim Ouro | | |

Ambiente

O Grupo Mota-Engil iniciou a sua atividade no setor do Ambiente em 1995 em Portugal através da SUMA no segmento de gestão e recolha urbana de resíduos e a que agregou competências com a EGF, empresa líder no tratamento e valorização de resíduos, detendo tecnologia de vanguarda europeia no tratamento e valorização de resíduos, bem como na produção de energia através da captação de biogás em aterro e da central de valorização energética.

A nível internacional, a Mota-Engil tem expandido cada vez mais a sua atividade neste setor para mercados como Angola (Vista Waste), Moçambique (Eco Life), Cabo Verde (Agir), Brasil (Suma Brasil), Omã (Eco Vision), e Costa do Marfim (Eco Eburnie e Clean Eburnie), com o objetivo de continuar a desenvolver o seu negócio, contribuindo assim para um mundo melhor preparado para as próximas gerações.

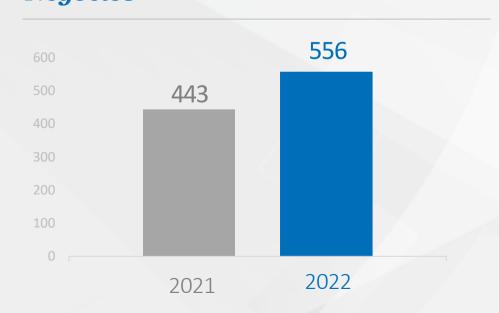
Principais Indicadores 2022

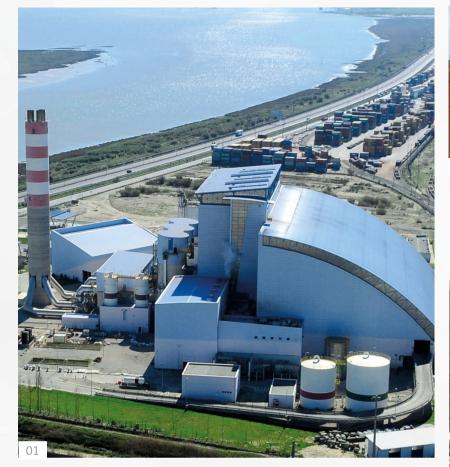
MILHÕES DE EUROS

381 M€* Carteira de *Encomendas*

131 M€ *EBITDA*

Volume de **Negócios**





















- 1 CENTRAL DE VALORIZAÇÃO ENERGÉTICA PORTUGAL
- 2 VISTA WASTE ANGOLA
- 3 ECOVISION OMÃ
- 4 ECOLIFE MOÇAMBIQUE
- 5 AGIR CABO VERDE
- 6 ECO EBURNIE COSTA DO MARFIM
- 7 SUMA PORTUGAL
- 8 CONSITA BRASIL
- 9 CLEAN EBURNIE COSTA DO MARFIM

^{*} Valor adicional de €2,7 bn que corresponde à receita estimada das concessões da EGF (terminam em 2034).

Mota-Engil Capital

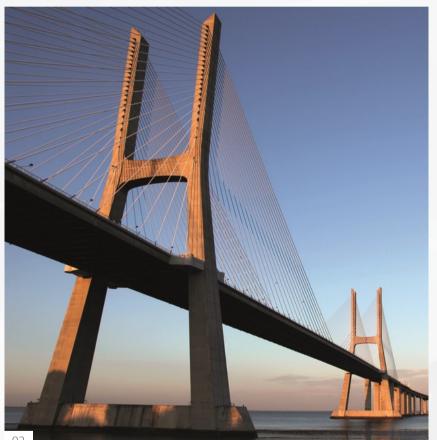
A Mota-Engil Capital é uma unidade de negócio cujo objetivo é alavancar a criação de valor para o Grupo através de uma diversificação dos investimentos, apoiado por uma gestão integrada de um conjunto de bens e projetos complementares aos segmentos da Engenharia e Construção e Ambiente, trabalhando em estreita colaboração com os negócios *core* do Grupo.

Com esta visão estratégica, o portefólio da Mota-Engil Capital centra-se em:

- Gestão de Concessões de Transporte, bem como a sua exploração e manutenção (através da Mota-Engil Concessões e da Lineas), continuando um historial de 25 anos na gestão de concessões;
- Áreas de negócio inovadoras associadas à Energia e Mobilidade (através da Mota-Engil Renewing), bem como na Gestão de Ativos (através da Mota-Engil ATIV), que se centra na provisão de serviços técnicos especializados, nomeadamente através da manutenção em edifícios, indústria e infraestruturas hídricas, bem como na conceção, gestão, construção e manutenção de espaços exteriores, cujo crescimento sustentado levou ao seu reconhecimento na criação de valor na indústria da paisagismo.









- 2 LUSOPONTE CONCESSÕES PORTUGAL
- 3 POSTO DE ABASTECIMENTO ME RENEWING- PORTUGAL
- 4 MANUTENÇÃO ME ATIV PORTUGAL
- 5 PAISAGISMO ME ATIV PORTUGAL





Mota-Engil Next

Com o objetivo de reforçar o investimento em Inovação e ser um acelerador de transformação global, foi constituída a Mota-Engil Next que detém responsabilidade executiva sobre um conjunto de participadas que atuam em áreas diferenciadas como:

Imobiliária, através da Emerge; Produção Agroflorestal, através da Mamaland; e Energia

A Mota-Engil Next acolhe ainda na sua estrutura um **Comité de Transformação** que visa ser um veículo dinamizador de eficiência e inovação no Grupo, operando de forma transversal a todas as área de negócio e geografias onde a Mota-Engil está presente.

Sob um renovado conceito de Imobiliário, surge a Emerge

A empresa aposta no desenvolvimento de um projeto global de valorização dos ativos, fazendo emergir novas estratégias e paradigmas que permitam desenvolver e concretizar soluções imobiliárias inovadoras, sustentáveis, atrativas e agregadoras de valor para todos os *stakeholders*: colaboradores, parceiros e clientes, privilegiando parcerias estratégicas que se alinhem no propósito de oferecer à comunidade e às novas gerações espaços ímpares de excelência.

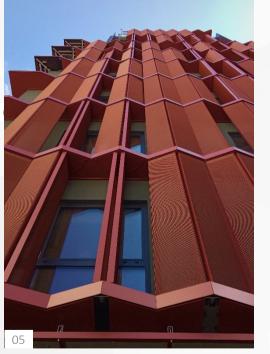














- 1 AURIOS PORTUGAL
- 2 VARANDAS DO PARQUE PORTUGAL
- 3 OPO CITY PORT
- 1 RECANTO SENIATORZKA POLAND
- 5 e 6 BROWARY WARSZAWSKIE POLAND
- 7 SAND CLIFFS PORTUGAL

Energia







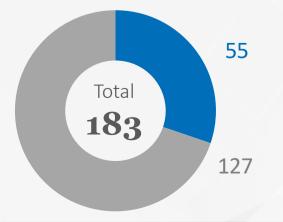
Atualmente com 3 PPA's em operação para 148 MW (658 GWh/ano), sendo o mais relevante o PPA de 20 anos contratado com a Cidade do México (fornecimento de c. 550 GWh/ano). Energia total comercializada em 2020 foi superior a 1.000 GWh/ano.

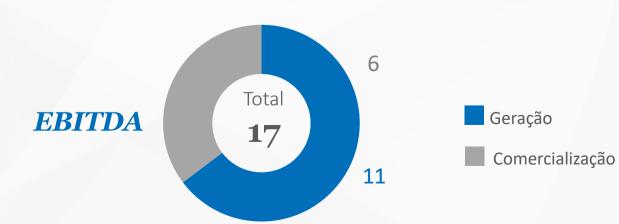
Principais Indicadores

2022

MILHÕES DE EUROS













- 1 CENTRAL NECAXA, FÉNIX MÉXICO
- 2 CENTRAL LERMA, FÉNIX MÉXICO
- 3 CENTRAL LERMA, FÉNIX MÉXICO

Áreas de Negócio

Concessões

Através da Lineas e das suas subsidiarias, a Mota-Engil opera uma rede de cerca de 2.500 quilómetros de estradas e autoestradas, incluindo as duas pontes na cidade de Lisboa.

A Mota-Engil tem uma experiência histórica de mais de 5.000 quilómetros de concessões (projetos *green field*) que envolveram um investimento total de mais de €12 mil milhões, e suportada por *know-how* especializado que tem vindo a ser adquirido desde 1994 em Portugal, tendo sido expandido para mercados internacionais, principalmente para a América Latina.

| | País | Km | % Mota-Engil | Conclusão |
|--------------------------------------|------------|-----|--------------|-----------|
| Lusoponte* | Portugal | 20 | 30,3 % | 2030 |
| Douro Interior* | Portugal | 242 | 48,5 % | 2037 |
| Zambeze Roads | Moçambique | 701 | 95,0 % | 2041 |
| Kenya Annuity Roads Lot 15 | Quénia | 45 | 18,2 % | 2032 |
| Kenya Annuity Roads Lot 18 | Quénia | 35 | 18,2 % | 2032 |
| Autopista Urbana Siervo de la Nación | México | 15 | 14,8 % | 2072 |
| Cambao – Manizales | Colombia | 256 | 45,6 % | 2049 |
| Cardel – Poza Rica | México | 125 | 28,7 % | 2045 |
| Tuxpan – Tampico | México | 102 | 25,9 % | 2046 |
| APP Coatzacoalcos – Villahermosa | México | 134 | 19,4 % | 2027 |
| APP Tamaulipas – Tampico | México | 226 | 24,0 % | 2029 |
| Autopista Cuapiaxtla – Cuacnopalan | México | 64 | 33,9 % | 2051 |
| Autopista Tultepec – Pirámides | México | 27 | 51,0 % | 2050 |
| Autopista Urbana Conexión Oriente | México | 7 | 25,5 % | 2052 |
| CMRO Nayarit | México | 55 | 51,0 % | 2032 |
| Bordo Poniente | México | - | 25,5 % | 2041 |
| Jorge Luque | México | - | 46,4 % | 2042 |
| | | | | |

^{*} Concessões operadas através da Lineas onde a Mota-Engil SGPS detém 60%.







- 1 LUSOPONTE PORTUGAL
- 2 AUTOESTRADA SIERVO DE LA NACIÓN MÉXICO
- 3 TUXPAN TAMPICO MÉXICO



Plano Estratégico

A nossa Ambição

Uma empresa global focada em entregar valor a todos os *stakeholders* de forma sustentável

Ter um grupo integrado

com contributo relevante de negócios de ciclo longo

% de EBITDA do Grupo: 60% E&C | 40% NÃO-E&C

Footprint equilibrado

e aumento da escala dos mercados % de VN: >25% em cada região > 250 M€ VN por mercado *core*

Criação de Valor

para todos os stakeholders do Grupo

Alcançar uma posição de topo nos índices de ESG reconhecidos

Foco na geração de cash

nos vários negócios 16% Mg EBITDA do Grupo com uma melhoria na conversão em *cash*

Accountability e rentabilidade

de cada negócio

3% Mg no Resultado Líquido Grupo

Balanço fortalecido

com o compromisso de manter uma alavancagem financeira sustentável

- < 2x Dívida Líquida/EBITDA do Grupo
- < 4x Dívida Bruta/EBITDA do Grupo Rácio de Autonomia Financeira > 15%



5 eixos estratégicos para alcançar uma performance superior e reforçar o portfolio de negócios



Maior foco na Rentabilidade de Engenharia & Construção

Maior concentração de recursos nos mercados core (maior escala) para atingir níveis de rentabilidade mais elevados.



Crescimento acentuado no Ambiente, Concessões de Infraestruturas e Serviços Industriais

Aumento da relevância dos negócios de longo prazo geradores de cash, com a aceleração do crescimento em mercados internacionais.



Programa de Eficiência ao nível do Grupo

Reforço de sinergias e eficiência potenciado por plataformas operacionais globais.



Novo rumo na Sustentabilidade e Inovação

Intensificação da sustentabilidade e inovação em todos os negócios.



Otimização e Diversificação da Dívida

Melhorar a sustentabilidade financeira e alinhar os níveis de endividamento com os perfis dos negócios.



Plano Estratégico

Novo rumo em direção à Sustentabilidade e Inovação

Baseados nos nossos Tópicos Materiais...



Criação de **EMPREGO LOCAL** e desenvolvimento de **COMPETÊNCIAS**



SAÚDE e SEGURANÇA no trabalho



MUDANÇA ENERGÉTICA e CLIMÁTICA



QUALIDADE e SEGURANÇA dos produtos/ serviços e Gestão de INCIDENTES CRÍTICOS



DIVERSIDADE, EQUIDADE e INCLUSÃO



INOVAÇÃO CIRCULARIDADE RESPONSABILIDADE SOCIAL

... estamos comprometidos em melhorar os ODS, com **objetivos** sólidos de **ESG**...





...fortalecendo os principais Pilares de Sustentabilidade.

Liderança e *Accountability*

assegurando uma liderança positiva e envolvendo todos os *stakeholders*

Análise de Ações e Impacto

reforçando ações com impacto positivo

Parecerias

Fomentando soluções

Comunicação

(interna e externamente), promovendo a consciencialização, envolvimento e transparência.



Portefólio de Engenharia





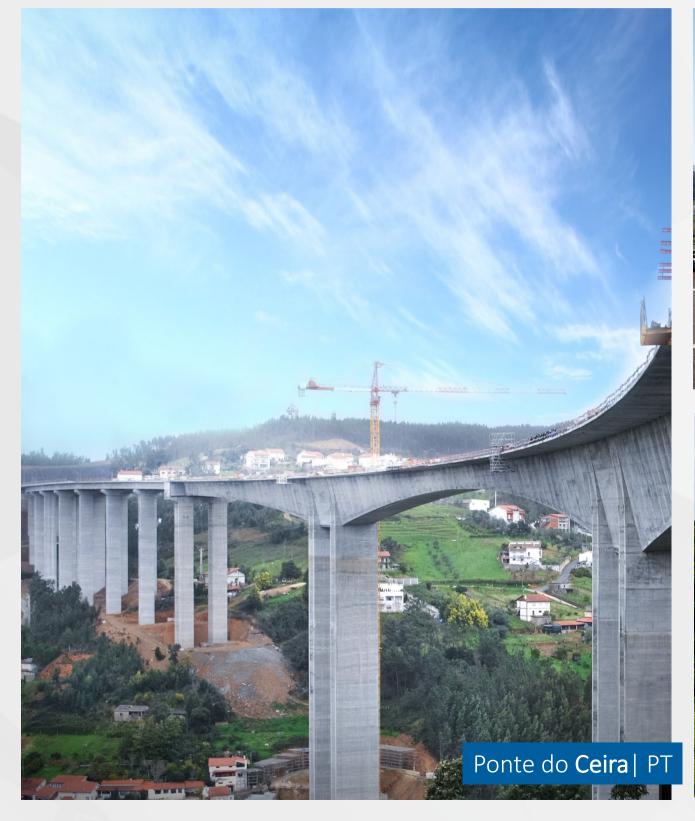








Portefólio de Engenharia



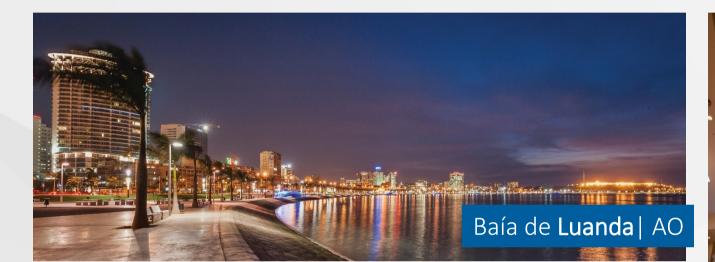








Portefólio de Engenharia





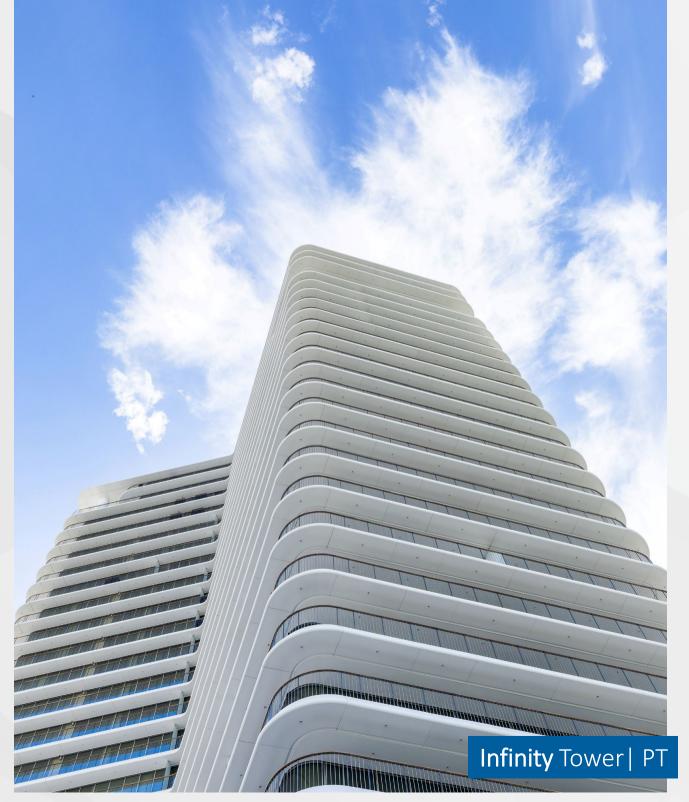








Portefólio de Engenharia













Grupo Mota-Engil

Fundação Manuel António da Mota

Desenvolvimento Sustentável Responsabilidade Social

Em cada atitude, **um futuro partilhado**

Acreditamos nos benefícios de um modelo de gestão ética, social e ambientalmente responsável. Neste sentido, partilhamos uma atitude responsável de crescimento sustentável, respeitando o bem-estar das gerações futuras, implementando padrões de ecoeficiência e contribuindo para o desenvolvimento da comunidade que nos rodeia.

Esta é a nossa força.

A Fundação homenageia o nome do fundador do Grupo e tem como Mecenas exclusivo a Mota-Engil

Um importante instrumento da política de responsabilidade social enquanto expressão organizada e sistematizada de uma gestão ética e socialmente comprometida, a Fundação atua em nome de uma cidadania empresarial ativa e participativa, na qual o Grupo Mota-Engil pretende contribuir nas comunidades onde exerce a sua atividade, em particular nos domínios social, cultural, educativo, formativo e ambiental.













Objectivos Estratégicos

Criação de valor com base nas melhores práticas internacionais

Ecoeficiência e inovação

Proteção do meio ambiente

Ética empresarial nos valores, cultura e modelo de gestão

Diálogo com base de transparência e abertura no relacionamento

Gestão do capital humano e respeito pelas pessoas

Apoio ao desenvolvimento social

Desenvolvimento Social

- Contribuir para o desenvolvimento social das comunidades onde exerce a sua atividade
- Solidariedade social
- Apoio social e familiar aos colaboradores do Grupo Mota-Engil
- Voluntariado
- Solidariedade internacional

Cultura

- Promover a cultura, a valorização e o acesso à fruição dos bens culturais no domínio das artes plásticas, artes performativas, música, humanidades, ciência e tecnologia
- Programação cultural
- Apoio aos agentes culturais

Prémio Manuel António da Mota

• Instituir anualmente o Prémio Manuel António da Mota para distinguir organizações e personalidades que se destaquem nos vários domínios de atividade da Fundação



Europa

Portugal Polónia Espanha

África

Guiné Conacri Angola Camarões Moçambique Costa do Marfim Malawi Quénia África do Sul Nigéria Zimbábué Mali Uganda Senegal Ruanda

América Latina

Colômbia México Panamá Peru Brasil

motaengil



motaengil.group



motaengil.group



motaengilsgps

www.mota-engil.com