

MOTAENGIL

Un héritage bâti sur la Confiance

Groupe Mota-Engil

Le monde Mota-Engil

3 continents
23 pays

Amérique Latine

Mexique
Pérou
Brésil
Colombie
République dominicaine
Panama

6

Europe

Portugal
Pologne
Espagne

3

14

Afrique

Angola
Mozambique
Malawi
Afrique du Sud
Zimbabwe
Ouganda
Rwanda
Guinée-Conakry
Cameroun
Côte d'Ivoire
Kenya
Ghana
Nigeria
Mali

DISTINCTIONS MOTA-ENGIL

TOP 100 DU MONDE
#77 Global Powers
of Construction 2021

Deloitte.

TOP 25 EUROPÉENE
#21 dans le Top Global
Contractors

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

**TOP 10 EN AMÉRIQUE
LATINE**
#7 dans la région

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

LEADER AU PORTUGAL
#1 entreprise
portugaise dans le
Top Global Contractors

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

Activités

Ingénierie et Construction



Infrastructures
Construction Civile
Autres spécialités

Services industriels d'ingénierie



Environnement



Collecte
Traitement
Valorisation
Valorisation énergétique des déchets

Mota-Engil Capital



Concessions
Immobilier
Mota-Engil ATIV
Mota-Engil Renewing

Énergie



Production
Valorisation énergétique des déchets
Commercialisation

Concessions



Ponts
Voies rapides

Profil

Une vision du futur Internationale et Diversifiée

Leader au Portugal

Top 25 européen

Top 100 mondial

Le Groupe Mota-Engil a développé un parcours commercial marqué par une culture de l'entrepreneuriat et de l'innovation dans une recherche permanente de nouveaux horizons.

Fondé en 1946, le Groupe Mota-Engil est aujourd'hui une entreprise multinationale dont l'activité est axée sur la construction et la gestion d'infrastructures, et segmentée dans les secteurs de l'ingénierie et la construction, de l'environnement et les services, des concessions de transports, de l'énergie et l'exploitation minière.

Leader au Portugal et forte d'une position consolidée dans le classement des 25 plus grands groupes européens dans le secteur de la construction, Mota-Engil est présente dans 23 pays, répartis sur trois zones

géographiques, Europe, Afrique et Amérique latine, tout en garantissant sur chaque marché les mêmes standards de rigueur, de qualité et de capacité de mise en œuvre qui ont permis à Mota-Engil de s'affirmer au niveau international.

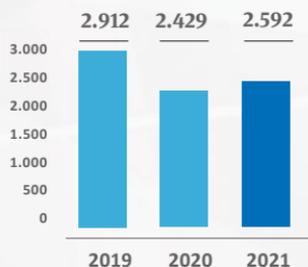
Avec un positionnement sur le marché en conformité avec les meilleures pratiques et une conduite des affaires fondée sur des principes éthiques et soutenus par une vision stratégique unique et intégrée pour l'avenir, Mota-Engil aspire à devenir un groupe plus international, innovant et compétitif au niveau mondial.

Groupe Mota-Engil

Principaux Indicateurs 2021

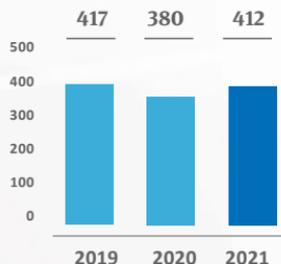
Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS



EBITDA

MILLIONS D'EUROS

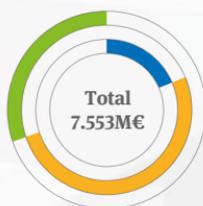


Carnet de commandes

MILLIONS D'EUROS

22%
1.694

AMÉRIQUE LATINE



15%
1.105

EUROPE

63%
4.754

AFRIQUE

Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS

25%
646

AMÉRIQUE LATINE



40%
1.006

EUROPE

35%
898

AFRIQUE

* Inclut autres, éliminations et intragroupe.

Mota-Engil SGPS

76
ANNÉES

COTÉES DEPUIS
1987

CAPITAL SOCIAL
306.775.950 ACTIONS

Présence en bourse

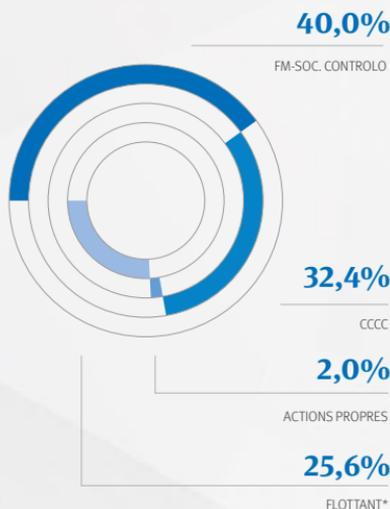
Mota-Engil SGPS est une société cotée sur Euronext Lisbonne et fait partie de l'indice principal du marché boursier portugais (PSI 20), avec un capital social de 306.775.950 euros.

Avec une longue tradition de présence sur les marchés des capitaux, Mota-Engil a sa propre histoire d'incorporation associée à des opérations boursières qui ont abouti à un processus de fusion entre Mota & Companhia et Engil, qui a donné naissance à Mota-Engil, leader du secteur au Portugal et référence au niveau européen.

Actionnaires

Le Groupe Mota-Engil a été fondé par la famille Mota en 1946. Aujourd'hui encore, elle en est le principal actionnaire par l'intermédiaire de FM-Sociedade de Controlo, avec un engagement à long terme envers l'entreprise.

En 2021, CCCC, un groupe d'origine chinoise et l'une des plus grandes entreprises de construction au monde, a rejoint l'actionnariat avec une participation à hauteur de 32,4 %, contribuant ainsi à renforcer la capacité du groupe à opérer au niveau mondial.



* Dont Mutima Capital détient une participation de 2,1%.

Source: CMVM et Mota-Engil SGPS:
31/12/2021

Groupe Mota-Engil

Organes sociaux

Conseil d'Administration

Président

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota

Vice-président

Jingchun Wang

Membres

Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Xiangrong Wang

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota

Di Xiao

Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles

Ping Ping

Feng Tian

Ana Paula Chaves e Sá Ribeiro

Francisco Manuel Seixas da Costa

Sofia Salgado Cerveira Pinto

Isabel Maria Pereira Aníbal Vaz

Leong Vai Tac

Comité exécutif

Président

Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins

Vice-président

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Membres

Xiangrong Wang (CFO)

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota

Di Xiao

Unités d'Affaires

(Sub-Holding)

E&C Europe

Horácio Sá

E&C Afrique

Eduardo Pimentel

E&C Amérique Latine

João Pedro Parreira

Environnement

Emídio Pinheiro

Capital

José Pedro Freitas

Martifer

Arnaldo Figueiredo

Secteurs d'activité

Ingénierie et Construction



Le Groupe Mota-Engil a développé des projets dans le secteur de la construction dans environ 50 pays où il a affirmé son expertise technique et s'est forgé une réputation d'excellence, notamment dans la construction d'infrastructures diverses telles que les routes, les autoroutes, les aéroports,

les ports, les barrages, les bâtiments, les voies ferrées, l'électromécanique, les fondations et la géotechnique, les services de l'exploitation minière, ainsi que dans la construction et la maintenance de plates-formes venant en soutien du segment du pétrole et du gaz, entre autres spécialités.

Principaux indicateurs 2021

7.146 M€

MILLIONS D'EUROS
CARNET DE COMMANDES

2.017 M€

MILLIONS D'EUROS
CHIFFRE D'AFFAIRES

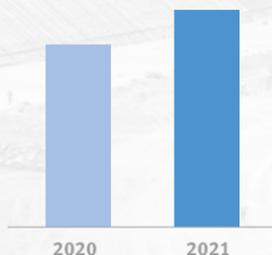
306 M€

MILLIONS D'EUROS
EBITDA

Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS

1.803 **2.017**





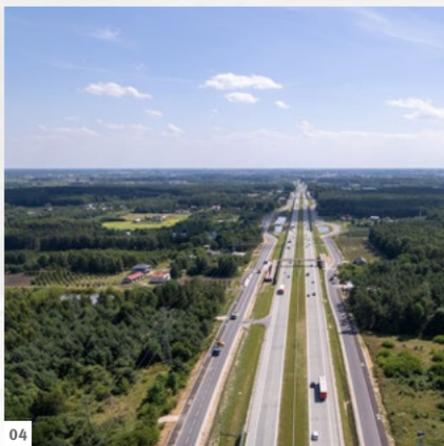
01



02



03



04



05



06



07

1. AÉROPORT DE LUANDA – ANGOLA
2. NACALA CORRIDOR – MALAWI
3. PONT VASCO DA GAMA – PORTUGAL
4. TARCZYN GROJEC – POLOGNE
5. INSTITUT D'HÉMATOLOGIE PÉDIATRIQUE DRA. VICTÓRIA DO ESPÍRITO SANTO – ANGOLA
6. BARRAGE À RÉSIDUS ANTAMINA – PÉROU
7. TUXPAN-TAMPICO – MEXIQUE

Services industriels d'ingénierie

Les Services industriels d'ingénierie sont les principaux moteurs de la croissance de Mota-Engil. En effet, ils témoignent de la présence et du bilan du groupe depuis 1998.

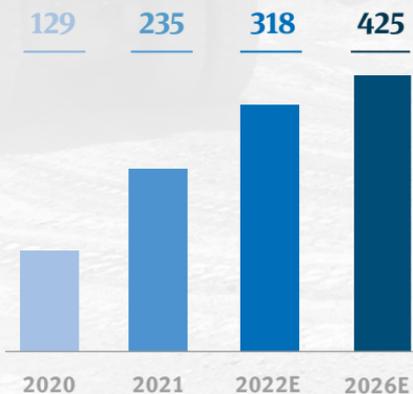
Ce sont cette présence et cette expérience reconnues dans le domaine des Services industriels, et éprouvées pour la capacité à opérer sur de nombreux marchés,

offrant par ailleurs un avantage concurrentiel, qui font partie de la proposition de valeur que Mota-Engil propose à ses clients dans le cadre de son partenariat fiable à long terme avec quelques-uns des investisseurs multinationaux les plus reconnus, et concrétisée par des contrats à moyen terme (entre trois et huit ans).

Principaux indicateurs

Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS



- Un des principaux moteurs de croissance de Mota-Engil
- Contrats à long terme avec des cycles longs de génération de trésorerie
- Ils bénéficient de la présence et du bilan de Mota-Engil depuis 1998

	Pays	Matière Première
Moatize	Mozambique	Charbon
Gamsberg	Afrique du Sud	Zinc
Morila	Mali	Or
Tri-K	Guinée-Conakry	Or
Siguiri	Guinée-Conakry	Or
Luarica	Angola	Diamant
Moquita	Angola	Diamant
Seguela	Côte d'Ivoire	Or



1. GAMSBERG – AFRIQUE DU SUD
2. SIGUIRI – GUINÉE-CONAKRY
3. MOQUITA – ANGOLA
4. TRI K – GUINÉE-CONAKRY
5. MOATIZE – MOZAMBIQUE



Secteurs d'activité

Environnement



Le groupe Mota-Engil a débuté ses activités dans le secteur de l'environnement au Portugal en 1995, par l'intermédiaire de la société SUMA dans le segment de la gestion et de la collecte des déchets urbains, et a ajouté ses compétences à celles de la société EGF, une entreprise leader dans le traitement et la valorisation des déchets, qui dispose d'une technologie innovante au niveau européen dans le secteur du traitement et de la valorisation des déchets, ainsi que dans celui du captage de biogaz

de décharge et des centrales de valorisation énergétique.

Au niveau international, Mota-Engil développe de plus en plus ses activités dans ce secteur, dans des marchés comme l'Angola (Vista Waste), le Mozambique (Eco Life), le Cap Vert (Agir), le Brésil (Consita), Oman (Eco Vision) et la Côte d'Ivoire (Eco Eburnie et Clean Eburnie) avec l'objectif d'étendre ses activités et ainsi contribuer à bâtir un monde meilleur et prêt pour les nouvelles générations.

Principaux indicateurs 2021

372 M€*

MILLONS D'EUROS
CARNET DE COMMANDES

442 M€

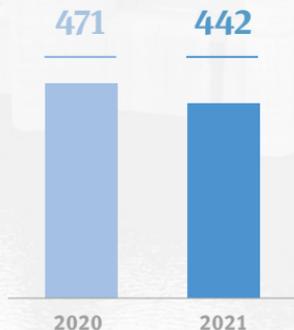
MILLONS D'EUROS
CHIFFRE D'AFFAIRES

121 M€

MILLONS D'EUROS
EBITDA

Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS



*Montant supplémentaire de 2,7 milliards d'euros correspondant à l'estimation du chiffre d'affaires d'EGF jusqu'à la fin de l'exercice d'EGF période de concession (se termine en 2034).



01



05



06

MOTA-ENGIN



02



07



03



08



09



04

1. CENTRALE DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE – PORTUGAL
2. VISTA WASTE – ANGOLA
3. ECOVISION – OMAN
4. ECOLIFE – MOZAMBIQUE
5. AGIR – CAP-VERT
6. ECO EBURNIE – CÔTE D'IVOIRE
7. SUMA – PORTUGAL
8. CONSITA – BRÉSIL
9. ECO EBURNIE – CÔTE D'IVOIRE

Secteurs d'activité

Mota-Engil Capital



RENEWING

MOTAENGI
ATIV
Gestão e Manutenção de Ativos

emerge
Mota & Engil
Real Estate Development



Mota-Engil Capital est une unité commerciale dont l'objectif est d'optimiser la création de valeur en faveur du Groupe par une diversification des investissements, tout ceci soutenu par une gestion intégrée

d'un ensemble de biens et de projets complémentaires aux segments de l'Ingénierie, de la Construction et de l'Environnement, et en étroite collaboration avec les activités de base du Groupe.

Cette vision stratégique permet au portefeuille de Mota-Engil Capital de mettre particulièrement l'accent sur :

- La gestion des concessions de transport tout comme leur exploitation et maintenance (par le biais de Mota-Engil Concessões et de Lineas) poursuivant ainsi 25 années de gestion de concessions;
- Le développement de projets immobiliers (par le biais de Emerge et de MERE) renforcé par l'expérience et les compétences acquises au cours des dizaines d'années de développement sur le continent européen;
- Les secteurs d'activité innovants associés à l'Énergie et à la Mobilité (par le biais de Mota-Engil Renewing) et la Gestion d'actifs (par le biais de Mota-Engil ATIV) qui se concentre sur la prestation de services techniques spécialisés, notamment par la maintenance dans les secteurs du bâtiment, de l'industrie et des infrastructures hydrauliques, ainsi que sur la conception, la gestion et la maintenance d'espaces extérieurs dont la croissance continue leur a valu d'être reconnues dans la création de valeur dans le secteur de l'aménagement paysager.



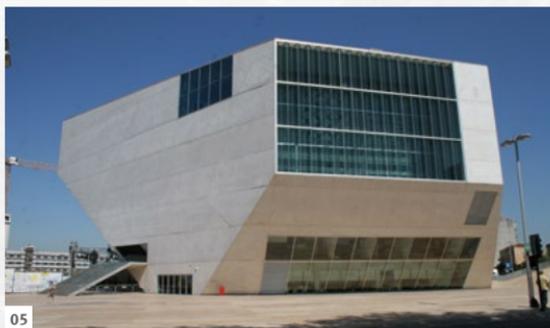
01



04



02



05



03



06



07

1. CONCESSIONS ESTRADAS DO ZAMBEZE – MOZAMBIQUE
2. CONCESSIONS LUSOPONTE – PORTUGAL
3. PROJETO OPO CITY – PORTUGAL
4. STATION DE CHARGE ME RENEWING – PORTUGAL
5. MAINTENANCE ME ATIV – PORTUGAL
6. ARCHITECTURE PAYSAGISTE ME ATIV – PORTUGAL
7. PROJET BROWARY WARSZAWSKIE – POLOGNE

Secteurs d'activité

Énergie

Production

Début en octobre 2015



FGNIX
Premier opérateur privé au Mexique



Technologie

Valorisation énergétique
Incinération
Biogaz
Valorisation organique

5 centrales hydroélectriques
10 mini-centrales hydroélectriques

Centrale thermoélectrique de Jorge Luque (gaz)

Commercialisation

Début en mars 2018



Principaux indicateurs 2021

147 M€
MILLONS D'EUROS
CHIFFRE D'AFFAIRES

21 M€
MILLONS D'EUROS
EBITDA

Chiffre d'affaires
MILLONS D'EUROS



Capacité installée

100 MW

288 MW

+100 MW en 2021/22

Objectif à long terme : 1.700 MW

Modèle d'affaires

Ventes sur le marché au tarif d'achat

Ventes sur le marché au comptant et activités de commercialisation de la société Fenix (Le fournisseur)



01



02



03

1. CENTRALE NECAXA, FENIX – MEXIQUE
2. CENTRALE LERMA, FENIX – MEXIQUE
3. CENTRALE LERMA, FENIX – MEXIQUE

Actuellement avec 3 AAE en fonctionnement pour 148 MW (658 GWh/an), le plus important étant l'AAE de 20 ans signé avec la ville de Mexico (fourniture de près de 550 GWh/an). L'énergie totale commercialisée en 2020 était supérieure à 1.000 GWh/an.

EBITDA

MILLIONS D'EUROS



■ PRODUCTION
■ COMMERCIALISATION

Concessions

Le groupe Mota-Engil exploite, par l'intermédiaire de Lineas et de ses filiales, un réseau d'environ 2.500 km de routes et d'autoroutes, dont les deux ponts de la ville de Lisbonne.

Mota-Engil s'est forgé une expérience historique de plus de 5.000 kilomètres de concessions (projets green field) impliquant un investissement total de plus de 12 milliards d'euros, et soutenu par un savoir-faire spécialisé acquis depuis 1994 au Portugal, qui a été étendu aux marchés internationaux, notamment en Amérique latine.

	Pays	Km
Lusoponte*	Portugal	20
Douro Interior*	Portugal	242
Zambeze Roads	Mozambique	701
Kenya Annuity Roads Lot 15	Kenya	45
Kenya Annuity Roads Lot 18	Kenya	35
Autopista Urbana Siervo de la Nación	Mexique	15
Cambao - Manizales	Colombie	256
Cardel - Poza Rica	Mexique	125
Tuxpan - Tampico	Mexique	102
APP Coatzacoalos - Villahermosa	Mexique	134
APP Tamaulipas - Tampico	Mexique	226
Autopista Cuapiaxtla - Cuacnopalan	Mexique	64
Autopista Tultepec - Piámides	Mexique	27
Autopista Urbana Conexión Oriente	Mexique	7
CMRO Navarit	Mexique	55
Bordo Poniente	Mexique	-
Jorge Luque	Mexique	-

*Concessions exploitées par l'intermédiaire de la société Lineas, détenue à 60 % par Mota-Engil SGPS.

01



02



03

% Mota-Engil	Conclusion
-----------------	------------

30,03%	2030
---------------	-------------

48,5%	2037
-------	------

95,0%	2041
--------------	-------------

18,2%	2032
-------	------

18,2%	2032
--------------	-------------

14,8%	2072
-------	------

45,6%	2049
--------------	-------------

28,7%	2045
-------	------

25,9%	2046
--------------	-------------

19,4%	2027
-------	------

24,0%	2029
--------------	-------------

33,9%	2051
-------	------

51,0%	2050
--------------	-------------

25,5%	2052
-------	------

51,0%	2032
--------------	-------------

25,5%	2041
-------	------

46,4%	2042
--------------	-------------

1. LUSOPONTE – PORTUGAL

2. AUTOPISTA SIERVO DE LA NACIÓN – MEXIQUE

3. TUXPAN TAMPICO – MEXIQUE

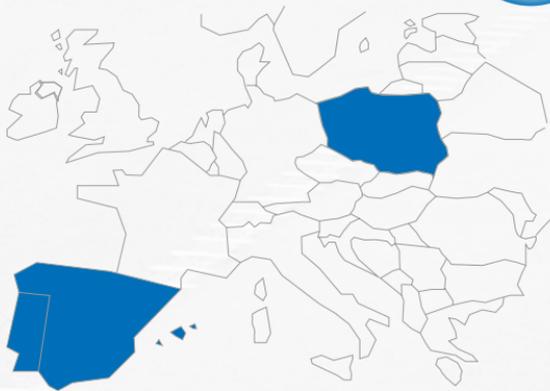
Pôles géographiques

Europe

Des Projets qui
Stimulent le Futur

3
Pays

Portugal
Pologne
Espagne



01

03

04

1. OCEANÁRIO DE LISBOA (AQUARIUM DE LISBONNE) – PORTUGAL
2. INFINITY TOWER – PORTUGAL
3. TERMINAL DE CROISIÈRE DE LEIXÕES – PORTUGAL
4. BROWARY WARSZAWSKIE – POLOGNE

Mota-Engil occupe une position importante en Europe, et est actuellement l'un des 25 principaux groupes économiques européens dans le secteur de la construction.

Outre sa position de leader au Portugal, Mota-Engil se place sur d'autres marchés européens comme un partenaire fiable pour le développement de projets d'infrastructures, notamment dans les régions d'Europe centrale où elle opère depuis 25 ans avec une forte présence sur le marché polonais par l'intermédiaire de Mota-Engil Central Europe.

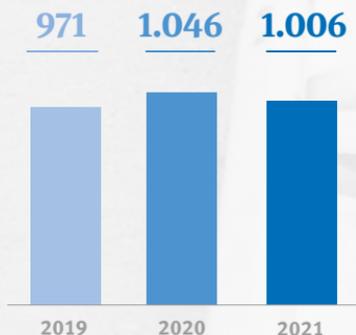
Dans le secteur de la gestion des déchets, le groupe est présent sur

l'ensemble de la chaîne de valeur, du nettoyage urbain à la collecte, en passant par le traitement et la valorisation des déchets, avec des technologies développées dans la production d'énergie (valorisation énergétique des déchets), par l'intermédiaire de SUMA et d'EGF.

Le Groupe, par le biais de Mota-Engil ATIV, est actif dans le secteur de la Maintenance industrielle, du Bâtiment et de l'Environnement, et avec Mota-Engil Renewing dans le secteur de l'Énergie et de la Mobilité, pour créer de nouveaux projets innovants s'inscrivant dans le développement d'une stratégie d'investissement diversifiée.

Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS



1.105 M€

MILLIONS D'EUROS
CARNET DE COMMANDES
2021



1.006 M€

MILLIONS D'EUROS
CHIFFRE D'AFFAIRES
2021



145 M€

MILLIONS D'EUROS
EBITDA
2021

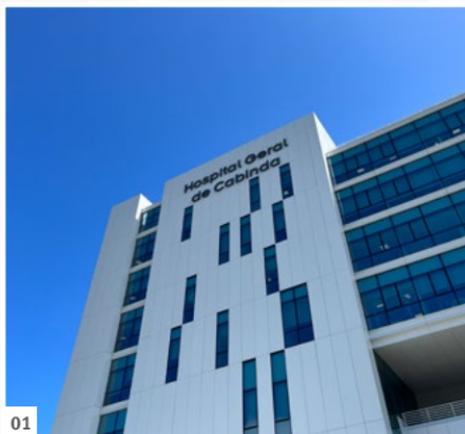
Pôles géographiques

Afrique

Ont fait Bouger les Mondes

Angola
Mozambique
Malawi
Afrique du Sud
Zimbabwe
Ouganda
Rwanda
Guinée Conakry
Cameroun
Côte d'Ivoire
Kenya
Ghana
Nigeria
Mali

14
Pays



1. HÔPITAL GÉNÉRAL DE CABINDA – ANGOLA
2. MINE DE MOATIZA – MOZAMBIQUE
3. KAMPALA NORTHERN BYPASS – OUGANDA
4. STADE BOUAKÉ – COSTA DE MARFIL

L'Afrique est un marché naturel pour le Groupe Mota-Engil en raison de son expérience longue et reconnue dans un parcours qui a débuté en Angola en 1946.

Grâce à sa position unique en Afrique assurée par un investissement continu, Mota-Engil Afrique a une perspective stratégique à long terme et dispose d'une gamme étendue de compétences pour réaliser des projets d'infrastructures dans des secteurs tels que les transports et la logistique, l'énergie, le pétrole et le gaz, l'exploitation minière et l'environnement.

Dans le secteur de l'ingénierie et de la construction, Mota-Engil Afrique est actuellement l'une des plus grandes entreprises dans ce domaine sur le

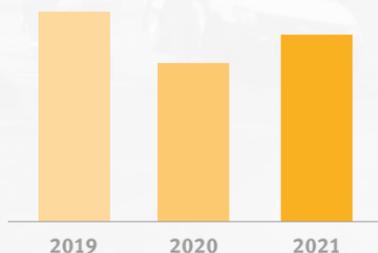
continent africain avec des ressources en équipements et l'expérience accumulée au fil des décennies, ce qui lui permet d'opérer sur n'importe quel marché en Afrique en développant des compétences et des capacités de livraison à ses clients, et en offrant qualité et respect des délais, contribuant ainsi à élever le continent africain à l'échelle de son potentiel.

Mota-Engil veut également contribuer à améliorer les standards de qualité environnementaux sur le continent africain et s'investit de plus en plus dans le secteur de la gestion des déchets, en développant actuellement d'importantes activités en Angola (Vista Waste), au Mozambique (Ecolife) et en Côte d'Ivoire (Eco Eburnie et Clean Eburnie).

Chiffre d'affaires

MILLIONS D'EUROS

1.007 **761** **898**



4.754 M€

MILLIONS D'EUROS
CARNET DE COMMANDES
2021



898 M€

MILLIONS D'EUROS
CHIFFRE D'AFFAIRES
2021



199 M€

MILLIONS D'EUROS
EBITDA
2021

Pôles géographiques

Amérique latine

Un Nouveau Monde
en Expansion

6

Pays

Mexique

Pérou

Brésil

Colombie

République Dominicaine

Panama



01



02



03



04

1. MAINTENANCE DE PLATES-FORMES PÉTROLIÈRES - BRÉSIL
2. PONT NANAY - PÉROU
3. MÉTRO DE GUADALAJARA - MEXIQUE
4. PORT DE CALLAO - PÉROU

Mota-Engil, la septième plus grande entreprise de construction de la région, est présente en Amérique latine depuis 1998. C'est au Pérou, un marché où elle occupe une position importante dans le secteur de l'exploitation minière, qu'elle a démarré ses activités. Elle opère en tant qu'entreprise de référence pour certaines des plus grandes entreprises minières mondiales et intervient également dans toute la chaîne de valeur des infrastructures et de la construction civile.

Au Mexique, Mota-Engil a accompli des investissements continus depuis 2007, en réalisant certaines des infrastructures les plus importantes du pays, et depuis 2015, elle est présente dans le secteur de la production d'énergie par l'intermédiaire de Generadora Fenix, le premier opérateur privé sur ce marché.

Au Brésil, par l'intermédiaire d'ECB, basé à Belo Horizonte, le groupe développe actuellement son activité dans les secteurs des infrastructures routières et ferroviaires, et est également actif dans le secteur de l'environnement, par l'intermédiaire de Consita, ainsi que dans le domaine du pétrole et du gaz à la faveur de son activité de maintenance de plates-formes pétrolières.

En Colombie, Mota-Engil est présente dans le secteur de la construction et de maintenance des routes et des bâtiments.

En tant qu'opérateur régional de référence dans le secteur des infrastructures, domaine dans lequel Mota-Engil est actuellement la septième plus grande entreprise dans la région, elle a étendu le champ de ses activités et est depuis peu présente sur des marchés tels que la République Dominicaine et le Panama.

Chiffre d'affaires

MILLONS D'EUROS



1.694 M€

MILLONS D'EUROS
CARNET DE COMMANDES
2021



646 M€

MILLONS D'EUROS
CHIFFRE D'AFFAIRES
2021



92 M€

MILLONS D'EUROS
EBITDA
2021

Notre ambition

Une entreprise mondiale ayant pour mission de fournir de la valeur aux parties prenantes de manière durable

1. Un groupe intégré

Par une croissance plus forte des activités à cycle long, telles que l'Environnement, les Concessions et les Services industriels d'ingénierie, qui permettent une évolution de la contribution de l'EBITDA du Groupe de 45 % en 2026 du secteur de l'Ingénierie et de la Construction, et de 55 % du secteur de Non-construction.

2. Empreinte équilibrée

Objectif d'accroître la taille moyenne des marchés avec une contribution équilibrée dans les régions Europe, Afrique et Amérique Latine.

3. Durabilité environnementale définie comme une priorité

Pour la première fois, le Plan Stratégique du Groupe présentera des objectifs quantitatifs définis à l'aide de cinq indicateurs clés de performance (Key Performance Indicators, KPI) qui permettront de mesurer les performances recherchées par rapport aux objectifs de développement durable.

4. Objectif de générer du cash

Élever la marge d'EBITDA consolidée à 18 % d'ici 2026 avec une amélioration de la conversion en cash.

5. Responsabilité et rentabilité

Objectif d'assurer la rentabilité de manière à réaliser, en 2026, une marge nette de l'ordre de 3 % pour ce qui est du résultat net du Groupe.

6. Bilan consolidé

Engagement avec levier financier durable permettant de réduire l'endettement financier net / l'EBITDA de <2x.

Notre stratégie

Cinq axes stratégiques pour obtenir une amélioration des performances et renforcer le portefeuille des activités



Accent mis encore plus sur la rentabilité de l'Ingénierie et de la Construction

Plus grande concentration des ressources sur les principaux marchés (plus grande échelle) afin d'atteindre des niveaux de rentabilité plus élevés.



Croissance forte dans les secteurs de l'Environnement, des Concessions d'infrastructures et des Services industriels

Importance croissante des activités à long terme génératrices de *cash* parallèlement à l'accélération de la croissance sur les marchés internationaux.



Programme d'efficacité au niveau du Groupe

Renforcement de synergies et efficacité optimisée par les plateformes opérationnelles globales.



Nouvelle orientation donnée au Développement durable et à l'Innovation

Intensification de la durabilité et innovation dans toutes les activités.



Optimisation et diversification de la dette

Améliorer la viabilité financière et aligner les niveaux d'endettement sur les profils des activités.

Nouvelle orientation donnée au Développement durable et à l'Innovation

Engagement à améliorer les ODD avec des objectifs solides en matière d'ESG ...



40 %

Réduction des émissions de GES (scopes 1,2 et 3) vs. 2020

2030



80 %

Déchets valorisés¹ (%)

2030



50 %

Réduction du taux d'incidence des accidents sur des projets

2026



30 %

Femmes recrutées ou promues à un poste de responsabilité

2026



25 M€

Investissement cumulé dans l'Innovation 2022/2026

2026

GRUPE ENGAGÉ À ATTEINDRE LA NEUTRALITÉ CARBONE D'ICI 2050

¹ Comprend la préparation en vue de la réutilisation (opérations de vérification, de nettoyage ou de réparation), le recyclage et autres opérations de valorisation (dans le cadre de la collecte des déchets, les opérations de valorisation ne comprennent pas la valorisation énergétique)

...conformément aux lignes directrices stratégiques de durabilité

Act for climate

Adopter les principes de circularité dans toutes les activités, utiliser davantage d'énergies renouvelables, et passer à la mise en place de nouvelles solutions d'affaires durables.

Inspirer le progrès

Aligner la prise de décisions et la mesure de performances sur les dimensions ESG.



Favoriser le bien-être et l'égalité

Intensifier les programmes et campagnes dans le but d'améliorer la santé et la sécurité au travail, et promouvoir l'égalité des genres pour ce qui est des postes de gestion, l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée et l'éducation des femmes.

Accélérer l'innovation

Accroître les efforts avec l'accent mis sur la transformation des activités actuelles et créer de nouveaux modèles d'affaires durables.

Participer au développement des communautés locales

Aoutenir les causes sociales, éducatives, environnementales et culturelles adaptées au contexte et répondant aux besoins des régions dans lesquelles nous sommes présents.

Engagement fort en faveur du Développement durable, en alignant la stratégie de durabilité sur les ODD depuis 2018

Nouvelle Unité corporative de durabilité ayant pour objectif de poursuivre le développement des compétences et lignes directrices au sein du Groupe

Ambition d'atteindre une position reconnue en matière de développement durable dans les classements, notations et indices

Groupe Mota-Engil

Fondation Manuel António da Mota



Développement durable Responsabilité sociale

Dans chaque comportement, un avenir commun

Nous croyons aux avantages d'un modèle de gestion éthique, social et environnemental responsable. En ce sens, nous partageons une attitude responsable en matière de croissance durable, de respect du bien-être des générations futures, de mise en œuvre de normes d'éco-efficacité et de contribution au développement de la communauté environnante.

C'est notre force.

La Fondation rend hommage au nom du fondateur du groupe et Mota-Engil est le mécène exclusif

Instrument important de la politique de responsabilité sociale, en tant qu'expression organisée et systématisée d'une gestion éthique et socialement engagée, la Fondation agit au nom d'une entreprise citoyenne active et participative, à laquelle le Groupe Mota-Engil entend contribuer dans les communautés au sein desquelles il exerce ses activités, notamment dans les domaines social, culturel, éducatif, de la formation et de l'environnement.

Objectifs stratégiques

*Création de valeur basée sur les
meilleures pratiques internationales*

Éco-efficacité et innovation

Protection de l'environnement

*Éthique des affaires dans les valeurs,
la culture et le modèle de gestion*

*Dialogue basé sur la transparence
et l'ouverture dans les relations*

*Gestion du capital humain et respect
des personnes*

Soutien au développement social



Développement social

- Contribuer au développement social des communautés au sein desquelles elle exerce son activité
- Solidarité sociale
- Soutien social et familial aux employés du Groupe Mota-Engil
- Volontariat
- Solidarité internationale

Culture

- Promouvoir la culture, la valorisation et l'accès à l'offre des biens culturels dans le domaine des arts plastiques, des arts du spectacle, de la musique, des sciences humaines, des sciences et des technologies
- Programmation culturelle
- Soutien aux agents culturels

Prix Manuel António da Mota

- Instituer le prix annuel Manuel António da Mota pour récompenser des organisations et des personnalités qui se distinguent dans les différents domaines d'activité de la Fondation

Europe

*Portugal
Espagne
Royaume-Uni
Pologne
Irlande*

Afrique

*Angola
Mozambique
Malawi
Afrique du Sud
Zimbabwe
Ouganda
Rwanda*

*Guinée Conakry
Cameroun
Côte d'Ivoire
Kenya
Ghana
Nigeria
Mali*

Amérique latine

*Mexique
Pérou
Brésil
Colombie
République Dominicaine
Panama*