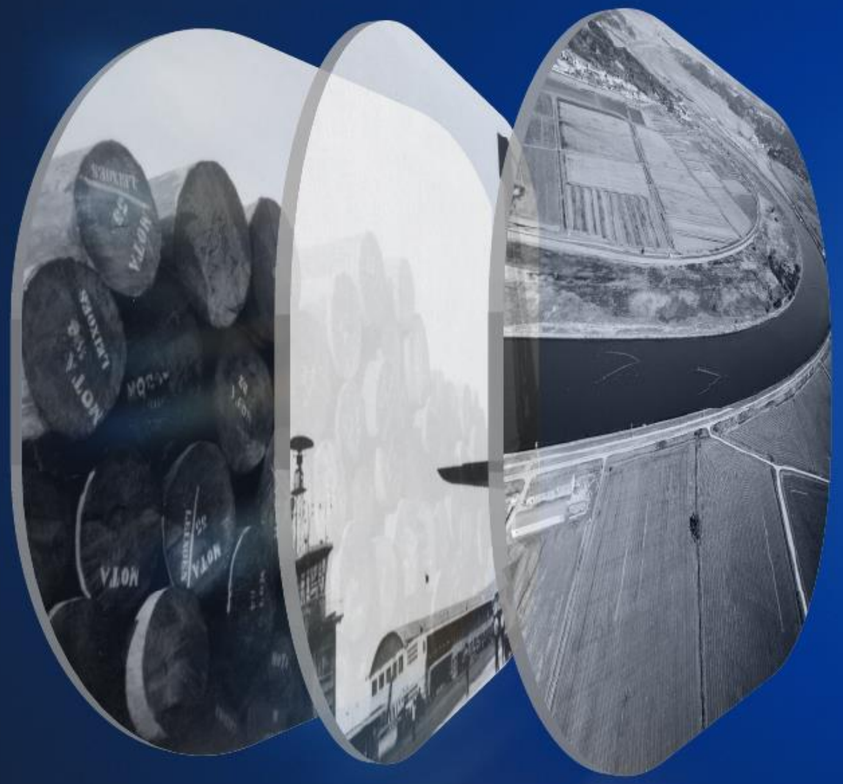


80 ANOS MOTA-ENGIL

Trading Update

NOVE PRIMEIROS MESES DE 2026



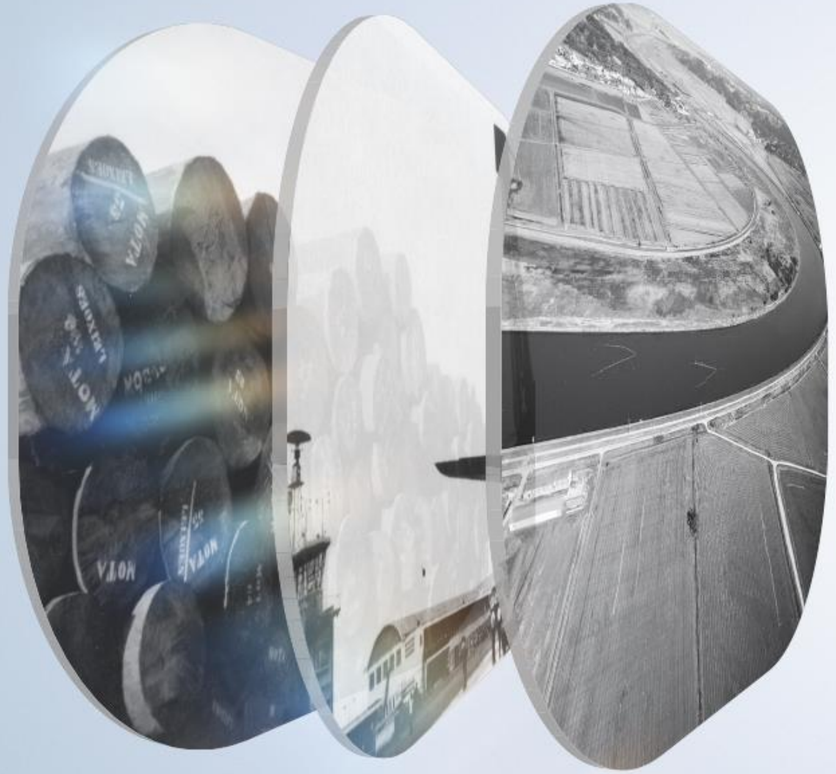
18 DE NOVEMBRO DE 2026

UM LEGADO DE INSPIRAÇÃO

#1 Destaques 3

#2 Guidance 2026 10





80 ANOS MOTA-ENGIL

01

Destaques



Principais eventos desde junho 2026

Aumento do reconhecimento internacional

#55 Mundo
Deloitte Global Powers of Construction

#12 Europa
Top 250 Construtores internacionais

#3 América Latina
Top 250 Construtores internacionais

#6 África
#1 Não-Chinês

TOP 100 NO MUNDO
#55 no Deloitte *Global Powers of Construction*
GPoC 2025 Global Powers of Construction

TOP 15 NA EUROPA
#12 na região
THE TOP 250

TOP 10 NA AMÉRICA LATINA
#3 na região
THE TOP 250

TOP 10 EM ÁFRICA
#6 na região
(#1 não-Chinês)
THE TOP 250

Prémios Construir 2026
Empresa de Construção do ano 2026 - Portugal

merco Empresas
Empresa com melhor reputação do seu setor
Portugal 2026
Melhor reputação na Indústria 2026 - Portugal

inovadora '26
COTEC Portugal
"INOVADORA COTEC 2026 Status" (Inovação)

Progresso contínuo nos *ratings* de ESG

S&P Global
S&P Global ESG Rating
57/100
(vs 51/100 em 2025)

EthiFinance
62/100 Medalha de Bronze
(vs 60/100 em 2025)

MSCI ONE

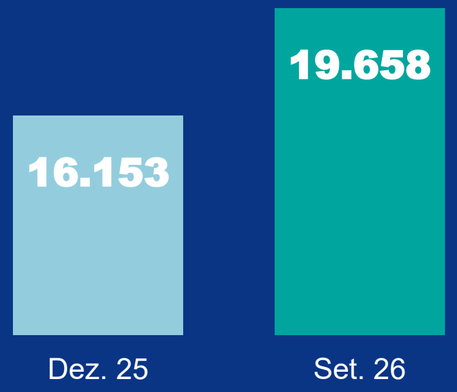
CCC	B	BB	BBB	A	AA	AAA

(vs BB em 2024)

CARTEIRA DE ENCOMENDAS

€19,7Mm

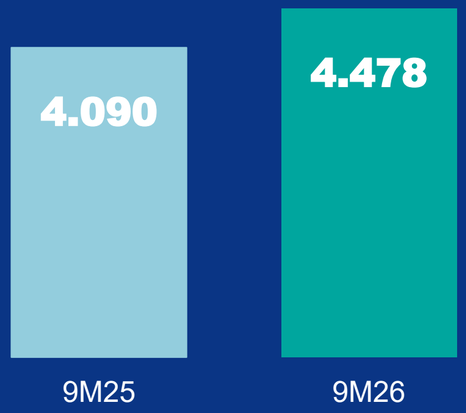
(+22% YTD)



VOLUME DE NEGÓCIOS

€4,5Mm

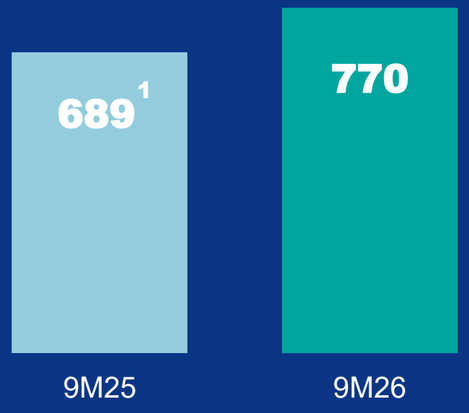
(+9% YoY)



EBITDA

€770M

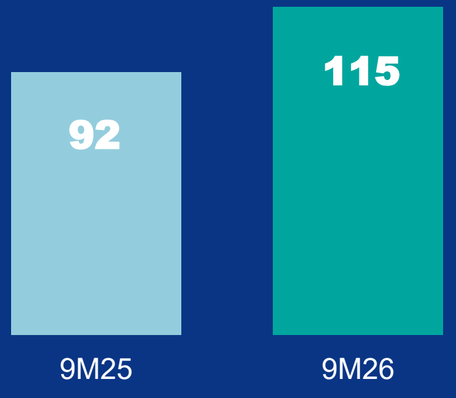
(+12% YoY; 17% margem)



RESULTADO LÍQUIDO[2]

€115M

(+25% YoY; 2,6% margem)



DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA[3]

<2x

DÍVIDA BRUTA[4]/EBITDA[3]

<4x

[1]Reexpresso devido à alteração da política contabilística dos subsídios governamentais (principalmente relacionados com a EGF). [2] Após interesses que não controlam. [3]Últimos doze meses; [4]Inclui *leasing*, *factoring* e *confirming*.

Volume de negócios e EBITDA recorde nos 9M26 reforçam a confiança na concretização das ambições do FOCUS 2030

Demonstração dos resultados (€ M)	9M26	%VN	9M25[1]	%VN	YoY
Volume de negócios (VN)	**4,478**		**4,090**		***9%***
Engenharia & Construção	3,896		3,511		*11%*
Europa	307		334		*(8%)*
África	1,798		1,616		*11%*
E&C	1,162		1,046		*11%*
Engenharia Industrial	636		570		*12%*
América Latina	1,791		1,561		*15%*
E&C	1,627		1,427		*14%*
Energia e Concessões	164		134		*22%*
Ambiente e Energia	485		469		*3%*
Capital e MEXT	111		110		*1%*
Outros e intragrupo	(14)		-		*s.s.*
EBITDA	**770**	*17%*	**689**	*17%*	***12%***
Engenharia & Construção	665	*17%*	586	*17%*	*13%*
Europa	24	*8%*	25	*8%*	*(6%)*
África	455	*25%*	405	*25%*	*12%*
E&C	270	*23%*	240	*23%*	*12%*
Engenharia Industrial	186	*29%*	165	*29%*	*12%*
América Latina	187	*10%*	156	*10%*	*19%*
E&C	176	*11%*	148	*10%*	*19%*
Energia e Concessões	11	*6%*	8	*6%*	*31%*
Ambiente e Energia	103	*21%*	94	*20%*	*10%*
Capital e MEXT	8	*7%*	8	*7%*	*(4%)*
Outros e intragrupo	(6)		0		*s.s.*

- **O volume de negócios atingiu €4.478M, um crescimento de 9%, enquanto o EBITDA aumentou 12% para €770M, mantendo-se uma margem EBITDA forte de 17%**, demonstrando-se deste modo a resiliência do modelo operacional do Grupo
- **Na Europa, o volume de negócios ascendeu a €307M**, refletindo o contínuo atraso na entrega dos locais das obras, dos procedimentos de adjudicação e da licitação de projetos em Portugal, **enquanto a margem EBITDA permaneceu estável em 8%**
- **África apresentou um forte desempenho, com o volume de negócios a crescer 11% para €1.798M**, suportado pelo crescimento tanto na atividade de E&C (+11%) como na de Engenharia Industrial (+12%), enquanto **a margem EBITDA se manteve em 25%,** reforçando o seu contributo relevante para a rendibilidade do Grupo
- **A América Latina apresentou um aumento do volume de negócios de 15% para €1.791M,** impulsionado pela execução sólida de grandes projetos no México e no Brasil, enquanto a margem **EBITDA se manteve estável nos 10%,** demonstrando um crescimento rentável na sequência do aumento da atividade
- **O volume de negócios no Ambiente e Energia cresceu 3% para €485M, enquanto a margem EBITDA melhorou para 21%,** confirmando o perfil resiliente da *performance* operacional e de geração de *cash flow* deste segmento
- **O resultado líquido do Grupo aumentou 25% para €115M,** refletindo uma rendibilidade operacional sustentada, a seleção disciplinada de projetos e uma execução eficiente, em linha com as prioridades do FOCUS 2030

[1]Reexpresso devido à alteração da política contabilística dos subsídios governamentais (principalmente relacionados com a EGF).

Maiores adjudicações de contratos desde junho 2026

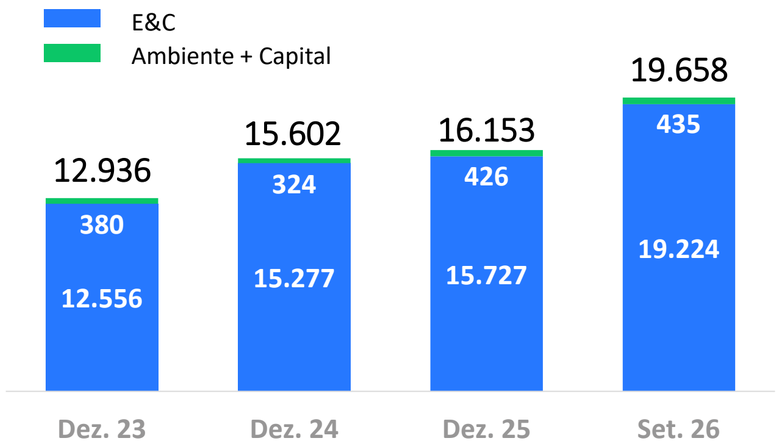
Recorde de novas encomendas na E&C nos 9M26 de €7,4Mm[1], justificado por contratos de grande dimensão em mercados core



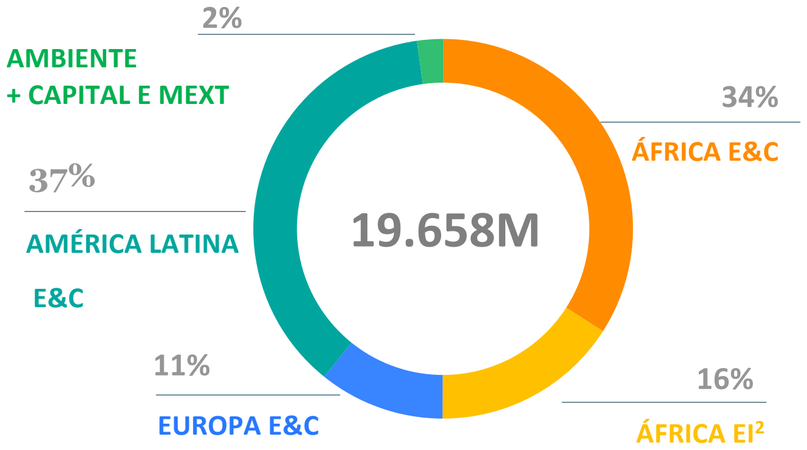
[1]Exclui contratos adjudicados, mas não assinados, nomeadamente a Fase 1 do Metro de Luanda em Angola (participação da Mota-Engil de 33%) e projetos de construção civil em Portugal (€124 M).

Carteira[1] recorde de €19,7Mm confere forte visibilidade para um crescimento sustentado

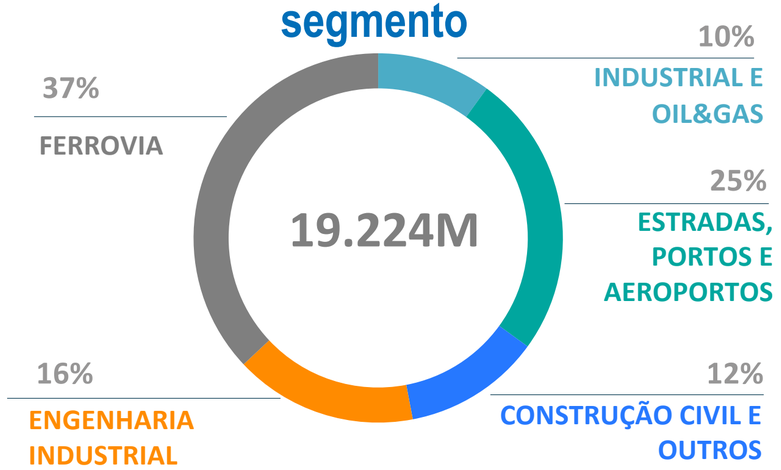
Evolução da Carteira (€ M)



Carteira por Unidade de Negócio



Carteira de E&C por segmento



- **Carteira recorde:** a carteira de E&C atingiu **um máximo histórico de €19,2Mm**, correspondendo a um rácio *book-to-bill* de 3,9x o que proporciona uma forte visibilidade do volume de negócios para vários anos
- **Diversificação geográfica: Os mercados *Core* representam 72% da carteira de E&C,** liderados pelo México (20%), Angola (14%), Brasil (13%), Portugal (11%) e Nigéria (8%), reforçando a plataforma de crescimento diversificada do Grupo
- **Engenharia Industrial: Representa 16% da carteira de E&C,** incluindo 11 projetos em execução ou com arranque planeado, nomeadamente o projeto Amulsar, na Arménia, no 4T26. Este portefólio suporta a ambição de ultrapassar €800M de volume de negócios em 2026 e de alcançar €1Mm de volume de negócios entre 2028 e 2029
- **Montante de novas encomendas recorde:** Incluindo os €1,2Mm de contratos assinados após setembro, nomeadamente o projeto ferroviário de Querétaro, no México (€1,1Mm), e as obras marítimas de Tajamar Ocidental, na Colômbia (€110 M); em 2026, as novas encomendas na E&C já superaram o anterior máximo anual de €8Mm alcançados em 2024

[1]Não inclui o negócio de Tratamento de Resíduos da EGF, o qual tem uma duração remanescente de oito anos (volume de negócios nos últimos doze meses: €430M). [2]Engenharia Industrial.

Projetos de elevada qualidade e de grande dimensão asseguram a visibilidade do crescimento no longo prazo[1]

Projeto	Intervalo do montante do contrato (€ M)	País	Segmento	Ano de início	Conclusão esperada	Cliente
Corredor de Lobito: Dilolo - Sakania	>1.000	R.D. do Congo	Ferrovia	2026	2056	Concessionária do Corredor de Lobito
Concessão do Túnel Santos-Guarujá	>1.000	Brasil	Estradas	2026	2031	Governo do Estado de São Paulo
Fábrica de fertilizantes	[500 -1.000[	México	Industrial	2024	2028	PEMEX
Tren Querétaro - Tramo 2	[500 -1.000[	México	Ferrovia	2025	2028	Agência Reguladora dos Transportes Ferroviários
Contrato de Manutenção - Corredor de Lobito	[500 -1.000[	Angola	Ferrovia	2022	2054	Lobito Atlantic Railway – LAR
Kano - Maradi / Kano Dutse	[500 -1.000[	Nigéria	Ferrovia	2021	2027	Ministério Federal dos Transportes
Mina de Kurmuk	[500 -1.000[	Etiópia	Engenharia Industrial	2024	2029	Allied Gold Corporation
Linha de Alta Velocidade troço Porto-Oiã	[500 -1.000[	Portugal	Ferrovia	2025	2030	Infraestruturas de Portugal
Ferrovia Zenza do Itombe-Cacuso	[500 -1.000[	Angola	Ferrovia	2023	2029	Ministério dos Transportes
Mina de ouro de Amulsar	[500 -1.000[	Arménia	Engenharia Industrial	2025	2031	Lydian Armenia CJSC
Projeto Kano-Maradi-Dutse - Material rolante	[500 -1.000[	Nigéria	Ferrovia	2023	2027	Ministério Federal dos Transportes
Infraestrutura da Marginal da Corimba	[500 -1.000[	Angola	Estradas	2024	2029	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
Mina de Gamsberg	[300 - 500[	África do Sul	Engenharia Industrial	2021	2030	Vedanta Zinc International
HLO - Hospital Lisboa Oriental	[300 - 500[	Portugal	Construção Civil	2024	2027	HLO - Sociedade Gestora do Edifício, S.A.
Metro de Monterrey L4, 5 e 6	[300 - 500[	México	Ferrovia	2022	2027	Governo do Estado de Nuevo Leon
Consórcio Metro 80 Medellin	[300 - 500[	Colômbia	Ferrovia	2022	2027	EMP - Empresa Metro de Medellin
Auto-estrada Tultepec - Pirámides	[200,300[	México	Estradas	2020	2028	Concessionária Tultepec-AIFA-Pirámides
Mina de ouro de Boto	[200,300[	Senegal	Engenharia Industrial	2023	2029	Grupo Managem
Mina "TRI-K Gold Project"	[200,300[	Guiné	Engenharia Industrial	2024	2029	Grupo Managem
Mina de Lafigué	[200,300[	Costa do Marfim	Engenharia Industrial	2022	2028	Endeavour Mining PLC
Tren Querétaro - Tramo 1	[200,300[	México	Ferrovia	2025	2027	Agência Reguladora dos Transportes Ferroviários
Reabilitação Cabinda-Miconje	[200,300[	Angola	Estradas	2023	2027	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
Extensão da linha vermelha do metro de Lisboa	[200,300[	Portugal	Ferrovia	2023	2029	Metropolitano de Lisboa EP
GASLUB	[200,300[	Brasil	Serviços de Oil & Gas	2025	2029	Petrobras

[1]Seleção de projetos acima de €200M.

DESTAQUES DA CARTEIRA:

- Forte concentração nos mercados *core*, incluindo Angola, Brasil, México, Nigéria e Portugal
- Exposição significativa a infraestruturas de transporte estratégicas, incluindo ferrovias, estradas e corredores logísticos estratégicos
- Contributo crescente da Engenharia Industrial e de outras atividades de longo ciclo, suportando níveis sustentados de rendibilidade e elevada visibilidade de volume de negócios a longo prazo
- Portefólio diversificado de contrapartes institucionais *Tier*-1, entidades soberanas e relacionadas com concessões
- Evolução contínua para projetos de maior dimensão e duração, reforçando a qualidade e resiliência da carteira do Grupo



02
Guidance 2026





Guidance 2026 confirmada

Na trajetória para entregar um crescimento rentável, suportado por uma execução consistente, um modelo de negócio resiliente e uma alocação de capital disciplinada

01 **Crescimento do volume de negócios de dois dígitos (10% a 15%),** suportado pela conversão da carteira de encomendas recorde e pelo progressivo arranque de projetos de grande dimensão e de ciclo longo nos mercados *core*

02 **Margem EBITDA resiliente, em linha com a alcançada em 2025**, suportada por uma rigorosa seleção de projetos, pela melhoria do *mix* da carteira de encomendas e pela crescente contribuição de atividades com margens mais elevadas

03 **Margem líquida de aproximadamente 3%**, refletindo a melhoria sustentada da rendibilidade subjacente do Grupo

04 **Forte geração de caixa operacional e manutenção de uma alavancagem disciplinada**, mantendo o rácio Dívida Líquida/EBITDA abaixo de 2,0x e o rácio Dívida Bruta/EBITDA abaixo de 4,0x

05 **Alocação de capital disciplinada e orientada para o retorno, com o CAPEX a representar aproximadamente 7% do volume de negócios,** suportando simultaneamente o investimento em atividades de maior rendibilidade

06 **Gestão ativa do portefólio de concessões**, focada na maturação dos ativos e na criação de valor de longo prazo, preservando simultaneamente a flexibilidade necessária para uma monetização seletiva de ativos, com as primeiras transações esperadas a partir de 2027

Glossário

- **"Mota-Engil"** significa Mota-Engil, SGPS, S.A., empresa holding que detém participações de controlo em outras empresas, que são designadas de subsidiárias;
- **"CAPEX" ou "Investimento"** significa a soma algébrica das adições e alienações de ativos tangíveis, de ativos intangíveis e de ativos sob direito-de-uso durante o período, excluindo as afetas ao negócio de concessões e a projetos de médio e longo prazo;
- **"Carteira de encomendas"** significa o montante de contratos adjudicados e assinados, ainda por executar;
- **"Dívida bruta"** significa a soma algébrica da dívida líquida com as seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: "Caixa e seus equivalentes sem recurso à vista", "Caixa e seus equivalentes com recurso à vista", "Outras aplicações financeiras", "Outros investimentos financeiros registados ao custo amortizado, "Passivos de locação" e "Outros passivos financeiros – Factoring e operações de gestão de pagamentos a fornecedores";
- **"Dívida líquida"** significa a soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: "Caixa e seus equivalentes sem recurso à vista", "Caixa e seus equivalentes com recurso à vista", "Outras aplicações financeiras", "Outros investimentos financeiros registados ao custo amortizado", "Empréstimos sem recurso" e "Empréstimos com recurso";
- **"EBITDA"** corresponde à soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada dos resultados por natureza: "Vendas e prestações de serviços", "Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e variação da produção", "Fornecimentos e serviços externos", "Gastos com pessoal" e "Outros rendimentos / (gastos) operacionais";
- **"EBITDA margem"** corresponde ao rácio entre o EBITDA e as "Vendas e prestações de serviços";
- **"Margem líquida"** corresponde ao rácio entre o "Resultado líquido do Grupo" e o "Volume de negócios";
- **"Resultado líquido do Grupo"** corresponde à rubrica da demonstração consolidada dos resultados por natureza de "Resultado líquido consolidado do período - Atribuível ao Grupo";
- **"Volume de Negócios" ou "VN" ou "Vendas"** corresponde à rubrica da demonstração consolidada dos resultados por natureza de "Vendas e prestações de serviços".

Este documento foi preparado pela Mota-Engil, SGPS, S.A. (“Mota-Engil” ou a “Sociedade”) exclusivamente para uso na apresentação a ser feita na presente data. O seu propósito é meramente informativo e, como tal, pode ser alterado ou suplementado e deve ser lido como um sumário dos assuntos aqui abordados ou contidos (“Informação”).

A Informação é divulgada ao abrigo das regras e regulamentos aplicáveis apenas para fins informativos, não foi verificada por um auditor ou perito externo e não há garantias quanto à sua exatidão ou completude.

A Informação pode conter estimativas ou expetativas da Mota-Engil e, portanto, não pode haver garantias de que tais estimativas ou expetativas sejam, ou venham a ser, exatas ou que um terceiro, utilizando métodos diferentes para reunir, analisar ou computar a informação relevante, obtenha os mesmos resultados. Alguns conteúdos deste documento, incluindo os relativos ao possível ou presumido desempenho futuro da Mota-Engil e das suas subsidiárias ("Grupo"), constituem declarações prospetivas que refletem as melhores avaliações da administração, mas que podem revelar-se inexatas. Declarações que são precedidas por, seguidas de ou incluem palavras como "antecipa", "acredita", "estima", "espera", "prevê", "pretende", "confia", "planeia", "prevê", "pode", "podia", "poderia", "faria", "irá" e tais termos no seu sentido negativo ou expressões semelhantes destinam-se a identificar declarações e informações prospetivas. Estas declarações não são nem devem ser entendidas como declarações de factos históricos. Todas as declarações prospetivas aqui incluídas baseiam-se na informação disponível para o Grupo na presente data.

Pela sua natureza, as declarações relativas ao futuro envolvem riscos conhecidos e desconhecidos, incertezas, pressupostos e outros fatores, uma vez que se referem a eventos e dependem de circunstâncias que se espera que ocorram no futuro e que podem estar fora do controlo do Grupo. Tais fatores podem significar que os resultados, desempenho ou desenvolvimentos concretos acabem por diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos nas referidas declarações prospetivas, que o Grupo não se compromete a atualizar. Consequentemente, não é feita qualquer representação, garantia ou compromisso, expresso ou implícito, e não pode haver garantias de que tais declarações prospetivas se revelem corretas, pelo que não devem ser consideradas indevidamente.

Toda a Informação é reportada à data do presente documento, uma vez que está sujeita a diversos fatores e incertezas.

A Informação pode ser alterada sem aviso prévio e o Grupo não terá qualquer obrigação de atualizar a referida Informação, nem de fazer qualquer anúncio prévio de qualquer alteração ou modificação da mesma.

A Informação é facultada apenas para fins informativos e não se destina a constituir nem deve ser interpretada como consultoria de investimento profissional. Além disso, a Informação não constitui nem faz parte de, e não deve ser interpretada como uma oferta (pública ou privada) para vender, emitir, divulgar ou comercializar, um convite ou uma recomendação para subscrever ou comprar, uma apresentação a procedimentos de recolha de intenções de investimento, ou a solicitação de uma oferta (pública ou privada) para subscrever ou comprar valores mobiliários emitidos pela Mota-Engil. Qualquer decisão de subscrição, aquisição, troca ou qualquer outra forma de negociação de valores mobiliários no contexto de qualquer oferta lançada pela Mota-Engil deve ser tomada exclusivamente com base nas informações contidas no prospeto, de acordo com as regras e regulamentos aplicáveis.

A Informação e quaisquer materiais distribuídos em conexão com este documento são apenas para fins informativos e não são dirigidos ou destinados à distribuição ou utilização por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente ou que esteja localizada em qualquer lugar, estado, país ou jurisdição onde tal distribuição, publicação, disponibilização ou utilização seria contrária a qualquer lei ou regulamento ou exigiria qualquer registo ou licença. A Informação não constitui uma oferta de venda ou uma solicitação de uma oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários nos Estados Unidos ou qualquer outro país, incluindo no Espaço Económico Europeu, e não constitui um prospeto ou um anúncio no sentido e para os efeitos do Código dos Valores Mobiliários e do Regulamento (UE) 2017/1129 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 14 de junho de 2017 (Regulamento dos Prospetos).

A informação que consta neste documento é não-auditada.

MOTA-ENGIL

Europa

Portugal
Espanha

América Latina

México
Peru
Brasil
Colômbia
Panamá
Uruguai

África

Angola
Moçambique
Maláui
África do Sul
Zimbabué
Uganda
Ruanda
Guiné-Conacri
Camarões
Costa do Marfim
Quénia
Nigéria
Senegal
Etiópia
República Democrática do Congo

80 ANOS MOTA-ENGIL

Pedro Arrais
Diretor de Relações com Investidores
pedro.arrais@mota-engil.pt

Maria Anunciação Borrega
Investor Relations Officer
maria.borrega@mota-engil.pt

investor.relations@mota-engil.pt

Rua de Mário Dionísio, 2
2796-957 Linda-A-Velha Portugal
Tel. +351-21-415-8671

www.mota-engil.com

mota-engil motaengil.group motaengil.group motaengilgps

www.mota-engil.com