



# MOTA-ENGIL

*Driven by Purpose, Built with History*

## *Trading Update*

## Primeiro Trimestre de

## 2026

20 DE MAIO DE 2026

# Índice

Pág. 3

**01**

*Destaques*

Pág. 10

**02**

*Considerações  
Finais e  
Guidance 2026*

Pág. 12

**03**

*Apêndice*



01  
*Destiques*

**CARTEIRA DE ENCOMENDAS**€**16,9**Mm

(+5% YTD)

**VOLUME DE NEGÓCIOS**€**1,4**Mm

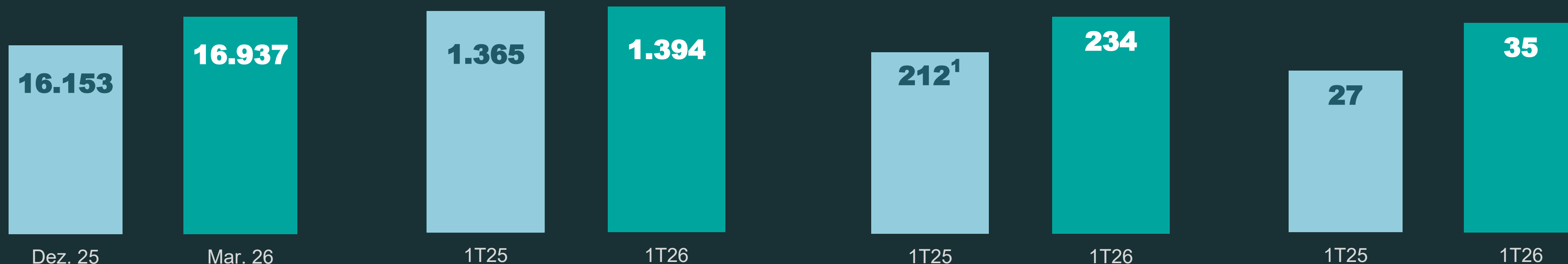
(+2% YoY)

**EBITDA**€**234**M

(+10% YoY; 17% margem)

**RESULTADO LÍQUIDO<sup>2</sup>**€**35**M

(+31% YoY; 2,5% margem)

**DÍVIDA LÍQUIDA/ EBITDA<sup>3</sup>****<2x****DÍVIDA BRUTA<sup>4</sup> / EBITDA<sup>3</sup>****<4x**

<sup>1</sup>Reexpresso devido à alteração da política contabilística dos subsídios governamentais (principalmente relacionados com a EGF). <sup>2</sup>Após “interesses que não controlam”. <sup>3</sup>LTM - Últimos doze meses.

<sup>4</sup>Inclui leasing, factoring e confirming.

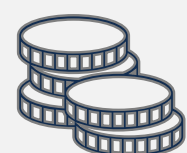
# Principais eventos desde dezembro 2025



## Principais adjudicações

Contratos de grande qualidade que reforçam a visibilidade da carteira de encomendas nos mercados *core*

- **€1.255 M Túnel de Santos-Guarujá, Brasil** – projeto relevante de concessão em regime de PPP, o qual inclui a construção, operação e manutenção do Túnel Submerso de Santos-Guarujá, em São Paulo, sendo um dos maiores contratos incluídos no Novo PAC (Programa de Aceleração do Crescimento) do Governo Brasileiro (janeiro 2026)
- **US\$100 M Mamaland, Maláui** – Acordo com a Trafigura, focado na gestão de longo-prazo de recursos naturais e em iniciativas ambientais sustentáveis, estruturadas num *framework* de sustentabilidade e de geração de créditos de carbono ao longo de um período de 40 anos (janeiro 2026)
- **€113 M Contrato com a Petrobras, Brasil** – contrato adjudicado para a execução de serviços de Engenharia, Preparação, Remoção e Destinação Final de sistemas submarinos de produção de petróleo na Bacia de Campos (abril 2026)
- **€114 M linha Contumil-Ermesinde, Portugal** – Contrato ferroviário relativo à expansão da linha ferroviária, incluindo trabalhos de manutenção e reabilitação (maio 2026)



## Financiamento assegurado

Financiamento assegurado com fontes diversificadas e com uma melhoria do perfil da dívida

- **€200 M** novo empréstimo do **Afrexim Bank**
- **US\$30 M** novo empréstimo do **Citi Bank**
- **€25 M** novo empréstimo do **Agricultural Bank of China**

# Principais eventos desde dezembro 2025



**Capital Markets Day 2026: Um novo ciclo estratégico focado no crescimento sustentável, na conversão de caixa e na alocação disciplinada de capital**

Volume de negócios | M€

Carteira de encomendas/VN

3,0x

≥2,5x

5.301

~9.000

2025

2030

EBITDA | M€

Margem EBITDA (%)

18%

≥18%

979

≥1.600

2025

2030

EBIT | M€

Margem EBIT (%)

12%

≥13%

656

≥1.150

2025

2030

Margem Líquida do Grupo | %

3%

≥4%

2025

2030

CAPEX / VN  
(ao longo do período) | %

9%

7%

2021-25

2026-30

FCF/EBITDA (média do período<sup>2</sup>) | %

11%

≥25%

2025

2030

Dívida líquida inc. LFC<sup>1</sup> / EBITDA

2,7x

≤2,0x

2025

2030

Rácio de Solvabilidade | %

12%

≥18%

2025

2030

**Focus 2030 – Plano Estratégico 2026-2030**

<sup>1</sup>Dívida líquida inclui *leasing*, *factoring* e *confirming*; <sup>2</sup>. Média de 2021-2025 e 2026-2030

# Crescimento rentável suportado por uma execução disciplinada e com uma forte conversão de caixa

## Demonstração dos resultados (€ M)

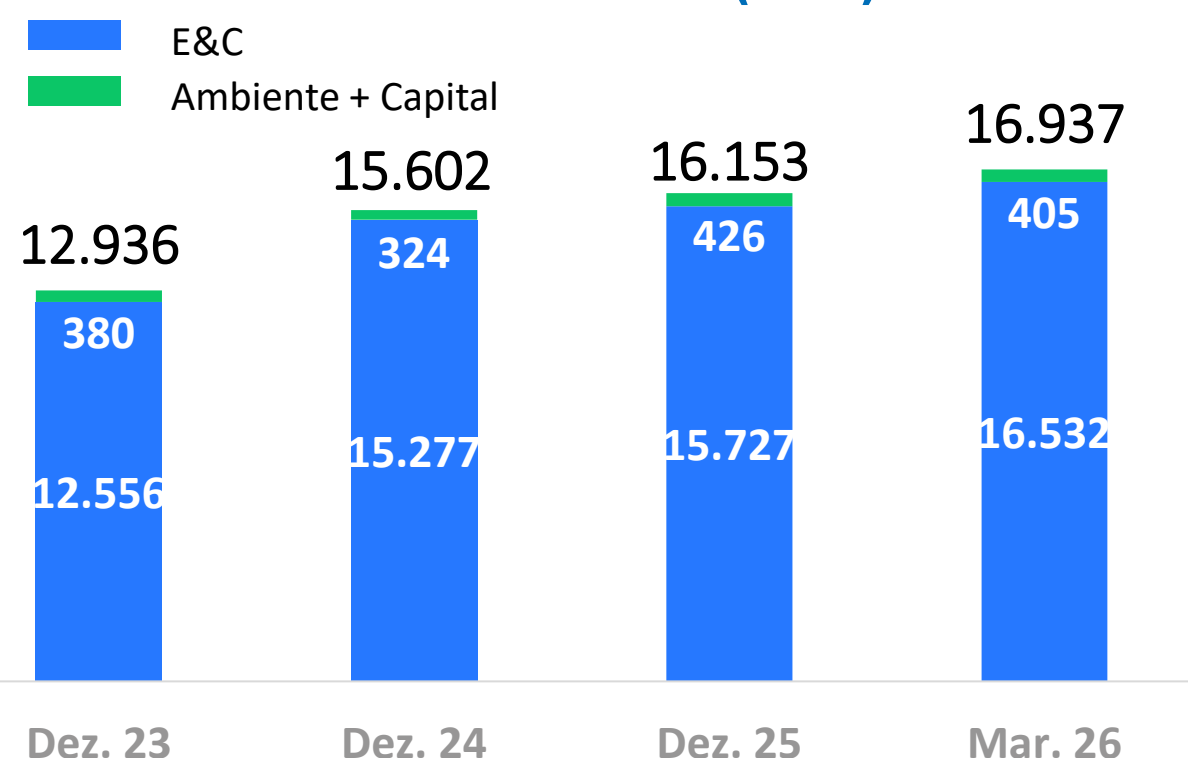
	1T26	%VN	1T25 <sup>1</sup>	%VN	YoY
<b>Volume de negócios (VN)</b>	<b>1.394</b>		<b>1.365</b>		<b>2%</b>
Engenharia&Construção	1.223		1.190		3%
Europa	90		127		(29%)
África	560		506		11%
E&C	357		335		6%
Engenharia Industrial	203		171		19%
América Latina	573		557		3%
E&C	525		510		3%
Energia e Concessões	48		47		2%
Outros e intragrupo	0		0		95%
Ambiente	150		149		1%
Capital e MEXT	21		26		(20%)
<b>EBITDA</b>	<b>234</b>	<b>17%</b>	<b>212</b>	<b>16%</b>	<b>10%</b>
Engenharia&Construção	200	16%	183	15%	10%
Europa	7	8%	10	7%	(26%)
África	134	24%	119	24%	13%
E&C	78	22%	72	21%	8%
Engenharia Industrial	57	28%	47	27%	20%
América Latina	59	10%	54	10%	9%
E&C	56	11%	54	10%	4%
Energia e Concessões	3	7%	1	1%	s.s.
Ambiente	32	21%	27	18%	16%
Capital e MEXT	2	7%	2	6%	(3%)

- O volume de negócios do Grupo ascendeu a €1.394 M, com o EBITDA a subir 10% YoY para €234 M e a margem a melhorar 1 p.p. YoY para 17%, refletindo uma rentabilidade resiliente em todas as unidades de negócio e uma margem estruturalmente alta em África
- Na Europa, o volume de negócios atingiu os €90 M, ainda impactado por atrasos na consignação, concurso e adjudicação de projetos relevantes em Portugal, esperando-se a aceleração da atividade ao longo do ano, tendo contudo a margem EBITDA mantido-se nos 8%
- África apresentou um crescimento do volume de negócios robusto de 11% YoY para €560 M, impulsionado principalmente pelo negócio da Engenharia Industrial (+19% YoY) com dez projetos em execução, enquanto o projeto Amulsar deverá ter início no 4T26, mas também pelo negócio de E&C (+6% YoY), suportando uma margem EBITDA notável de 24% e reforçando a Engenharia Industrial como um pilar relevante para a conversão de caixa no longo-prazo
- Na América Latina, o volume de negócios aumentou 3% YoY para €573 M, refletindo os primeiros sinais de recuperação no México, após o período de transição de 2025, juntamente com as primeiras contribuições da retoma da atividade no Brasil, tendo a margem EBITDA permanecido sólida nos 10%
- O segmento do Ambiente continuou a gerar caixa de forma resiliente e previsível, com o volume de negócios a ascender a €150 M e o EBITDA a aumentar 16% YoY para €32 M tendo a margem aumentado significativamente para 21%
- A rentabilidade do Grupo continuou a beneficiar da seleção criteriosa de projetos, do *mix* da carteira de encomendas de grande qualidade e de disciplina na sua execução. A evolução do *mix* de negócios continua a reforçar a resiliência da margem e a visibilidade da conversão de caixa

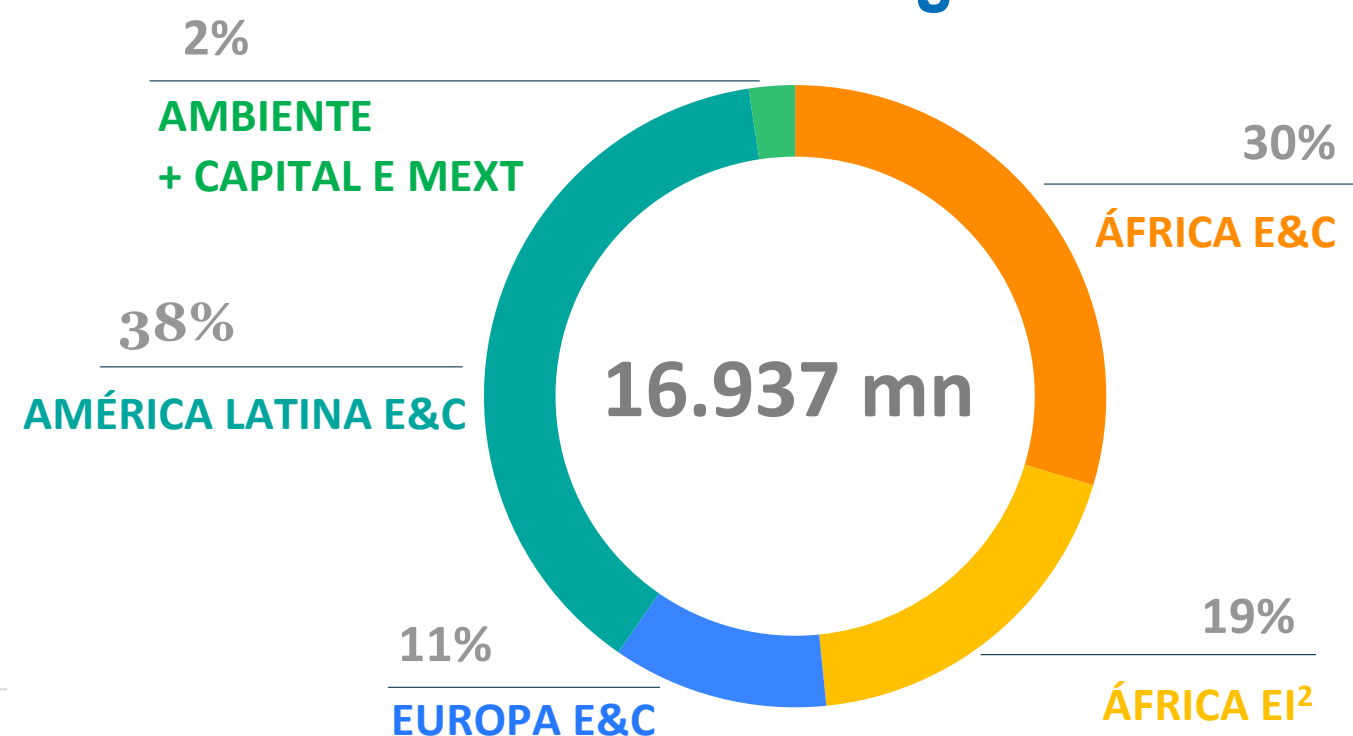
<sup>1</sup>Reexpresso devido à alteração da política contabilística dos subsídios governamentais (principalmente relacionados com a EGF).

# Carteira de encomendas<sup>1</sup> record de €16,9 Mm suporta a visibilidade do crescimento no longo-prazo tal como antecipado no FOCUS 2030

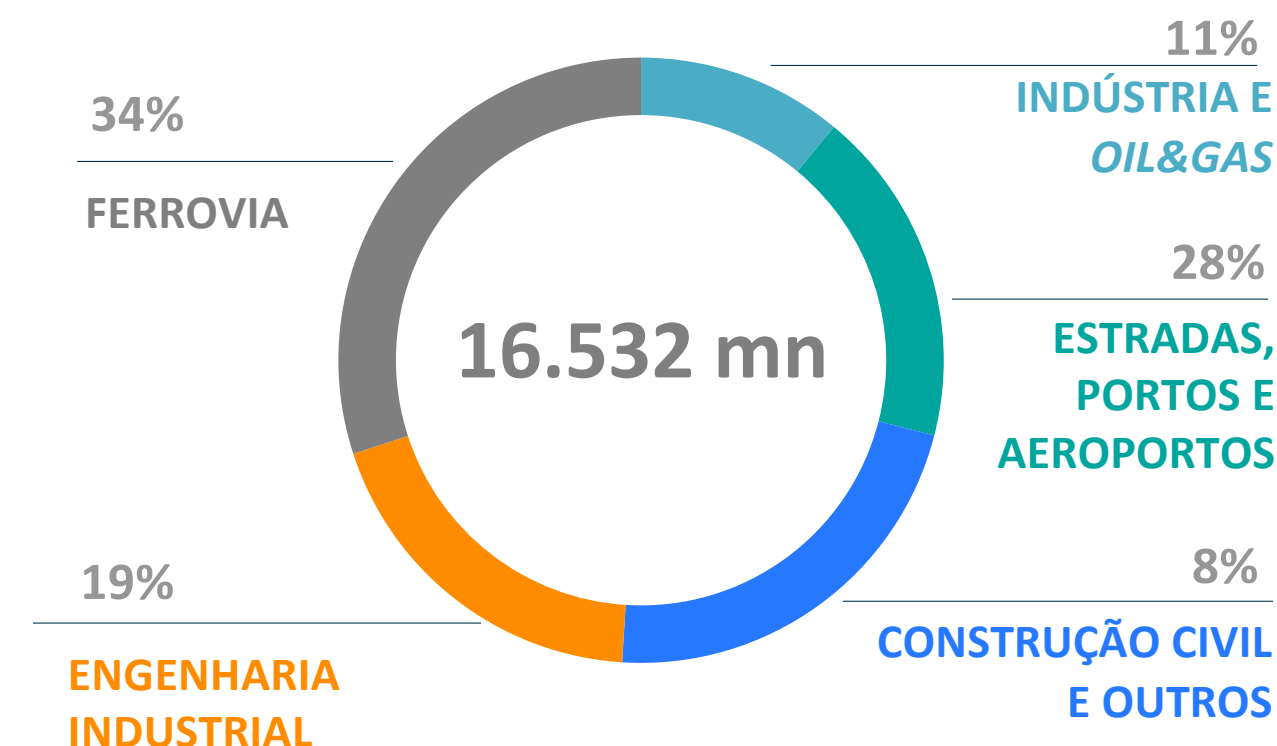
## Evolução da carteira de encomendas (€ M)



## Carteira de encomendas por Unidade de Negócio



## Carteira de encomendas de E&C por segmento



- **Novo recorde da carteira de encomendas de €16,9 Mm**, no seguimento da angariação de novos contratos num montante robusto de €1,5 Mm no 1T26, garantindo uma visibilidade de execução na E&C de 3,6 anos
- A carteira de encomendas inclui, cada vez mais, **contratos de infraestruturas plurianuais e contratos de longo-prazo**, suportando a visibilidade do volume de negócios no longo-prazo, uma rendibilidade resiliente e a conversão de caixa
- O **mix da carteira de encomendas continua a suportar margens estruturalmente altas** e um crescimento sustentável no longo-prazo
- **Os mercados core representam 76% da carteira de E&C**, com uma exposição diversificada entre o México (20%), Angola (17%), Brasil (14%), Portugal (11%) e Nigéria (8%), reforçando um perfil de crescimento geográfico resiliente
- **A Engenharia Industrial representa 19% da carteira de encomendas**, reforçando o posicionamento da Mota-Engil como empresa líder nos serviços industriais e de mineração em África, ao mesmo tempo que suporta margens mais altas e atividades geradoras de caixa
- **A carteira de encomendas ainda não inclui o contrato ferroviário de Contumil-Ermesinde**, em Portugal, no montante de €114 M, o qual inclui trabalhos de expansão, reabilitação e manutenção

<sup>1</sup>Não inclui o negócio de Tratamento de Resíduos da EGF, o qual tem ainda um contrato com a duração de oito anos (volume de negócios LTM: €401 M). <sup>2</sup>Engenharia Industrial.

# Projetos de elevada qualidade, de ciclo longo e de grande escala<sup>1</sup>

Projeto	Intervalo (M€)	País	Segmento	Ano de início do contrato	Ano esperado de conclusão	Cliente
Concessão do túnel Santos-Guarujá	>1.000	Brasil	Estradas	2026	2031	Governo do Estado de São Paulo
Fábrica de fertilizantes	[500,1.000[	México	Industrial	2024	2028	PEMEX
Tren Querétaro - Tramo 2	[500,1.000[	México	Ferrovia	2025	2028	Agência Reguladora dos Transportes Ferroviários
Contrato de Manutenção - Corredor do Lobito	[500,1.000[	Angola	Ferrovia	2022	2054	Lobito Atlantic Railway - LAR
Linha de Alta Velocidade troço Porto-Oiã	[500,1.000[	Portugal	Ferrovia	2025	2030	Infraestruturas de Portugal
Ferrovia Zenza do Itombe-Cacuso	[500,1.000[	Angola	Ferrovia	2023	2029	Ministério dos Transportes
Infraestruturas da Marginal da Corimba	[500,1.000[	Angola	Estradas	2024	2029	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
Mina de ouro de Amulsar	[500,1.000[	Arménia	Engenharia Industrial	2025	2031	Lydian Armenia CJSC
Kano-Maradi-Dutse project - Material rolante	[500,1.000[	Nigéria	Ferrovia	2023	2027	Ministério Federal dos Transportes
Kano - Maradi / Kano Dutse	[300,500[	Nigéria	Ferrovia	2021	2027	Ministério Federal dos Transportes
Mina de Kurmuk	[300,500[	Etiópia	Engenharia Industrial	2024	2029	Allied Gold Corporation
Mina de Gamsberg	[300,500[	África do Sul	Engenharia Industrial	2021	2030	Vedanta Zinc International
HLO - Hospital Lisboa Oriental	[300,500[	Portugal	Construção Civil	2024	2027	HLO - Sociedade Gestora do Edifício, S.A.
Metro de Monterrey L4, 5 e 6	[300,500[	México	Ferrovia	2022	2027	Governo do Estado de Nuevo Leon
Consórcio Metro 80 Medellin	[300,500[	Colômbia	Ferrovia	2022	2027	EMP - Empresa Metro de Medellin
Mina de ouro de Boto	[300,500[	Senegal	Engenharia Industrial	2023	2029	Grupo Managem
Tren Querétaro - Tramo 1	[200,300[	México	Ferrovia	2025	2027	Agência Reguladora dos Transportes Ferroviários
Mina de Lafigué	[200,300[	Costa do Marfim	Engenharia Industrial	2022	2028	Endeavour Mining PLC
Mina de Moatize	[200,300[	Moçambique	Engenharia Industrial	2024	2027	Vulcan
Auto-estrada Tultepec - Pirâmides	[200,300[	México	Estradas	2020	2028	Concessionária Tultepec-AIFA-Pirâmides
Mina "TRI-K Gold Project"	[200,300[	Guiné	Engenharia Industrial	2024	2029	Grupo Managem
GASLUB	[200,300[	Brasil	Serviços de Oil&Gas	2025	2029	Petrobras
Reabilitação Cabinda-Miconje	[200,300[	Angola	Estradas	2023	2027	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
Extensão da linha vermelha do metro de Lisboa	[200,300[	Portugal	Ferrovia	2023	2027	Metropolitano de Lisboa EP
Reabilitação da urbanização Nova Vida	[200,300[	Angola	Estradas	2024	2028	Ministério das Obras Públicas, Urbanismo e Habitação
EPRD	[200,300[	Brasil	Serviços de Oil&Gas	2025	2030	Petrobras

## PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS DA CARTEIRA

- Inclusão no 1T26 do projeto emblemático da PPP do **Túnel de Santos-Guarujá, no Brasil, no montante de €1,3 Mm**
- Predominância de **projetos de infraestruturas plurianuais e de ciclo longo**
- **Contribuição significativa dos mercados core**, particularmente Portugal, Angola, Nigéria e México
- Exposição significativa a infraestruturas de transportes, incluindo, **ferrovia, estradas e corredores logísticos estratégicos**
- Aumento da contribuição dos projetos de Engenharia Industrial e de outras atividades com ciclo longo, **suportando maior margem e visibilidade na conversão de caixa**
- Exposição fundamentalmente a **contrapartes tier-1 - institucionais, soberanas e de base concessional**
- O perfil da carteira de encomendas continua a estruturar-se **na direção de projetos de melhor qualidade, maior duração e maior geração de caixa**

<sup>1</sup>Seleção de projetos acima de €200 M.



02  
*Considerações  
Finais  
e Guidance 2026*

## Considerações finais



- ✓ **O volume de negócios resiliente reflete o sucesso da estratégia comercial e uma capacidade de execução disciplinada, sendo expectável uma aceleração da atividade ao longo de 2026**, suportada pela velocidade cruzeiro das operações em África, pela retoma da execução na América Latina, particularmente no México e no Brasil e pelo desbloqueamento de projetos em Portugal
- ✓ **A entrega de rendibilidade** confirma a seleção criteriosa de projetos e a execução eficiente, reforçando a **conversão de caixa** e uma **alocação de capital** disciplinada como pilares fundamentais da estratégia do Grupo
- ✓ A carteira de encomendas recorde e a **qualidade sólida do mix de projetos** suportam a **visibilidade no longo-prazo, a resiliência da rendibilidade e a criação de valor**
- ✓ **O crescimento e a rendibilidade permanecem alinhados com uma estratégia financeira disciplinada**, mantendo-se a Dívida Líquida/EBITDA < 2x, o que suporta integralmente o *framework* estratégico e os objetivos do FOCUS 2030
- ✓ A performance operacional e financeira alcançada no **1T26 reforça a confiança na entrega dos objetivos para 2026 e dos objetivos estratégicos do FOCUS 2030**

## Confirmação do Guidance para 2026



- ✓ **Crescimento do volume de negócios de dois dígitos (10–15%)**, suportado pela execução da carteira de encomendas recorde e pela retoma de projetos de grande dimensão e de longo ciclo nos mercados *core*
- ✓ **A margem EBITDA deverá manter-se estruturalmente resiliente ao nível de 2025**, suportada por uma seleção rigorosa de projetos, por uma melhoria da qualidade da carteira e por um contributo crescente de atividades com maior margem
- ✓ **A margem líquida deverá manter-se à volta dos 3%**, refletindo o reposicionamento estrutural de rendibilidade atingido nos anos mais recentes
- ✓ **Forte geração de caixa operacional com um controlo de dívida rigoroso**, mantendo-se o rácio Dívida Líquida/EBITDA abaixo de 2x e o rácio Dívida Bruta/EBITDA abaixo de 4x
- ✓ Alocação de capital disciplinada e orientada para o retorno, **com o Capex/Volume de negócios a manter-se em redor dos 7%**
- ✓ **Gestão ativa do portefólio de concessões focada na rotação disciplinada de ativos maduros**, suportando a visibilidade de resultados recorrentes e a criação de valor no longo-prazo



03  
*Apêndice*

# Próximos eventos e calendário financeiro



## Eventos para acionistas:

- **Data ex-dividendo:** 21 de maio de 2026
- **Data de pagamento do dividendo:** 25 de maio de 2026



## Reporte financeiro:

- **Resultados do primeiro semestre de 2026:** 27 de agosto de 2026 (antes da abertura do mercado)
- **Trading Update dos primeiros nove meses de 2026:** 18 de novembro de 2026 (antes da abertura do mercado)

***A Mota-Engil mantém-se totalmente comprometida com uma execução disciplinada, com uma comunicação transparente e com a criação de valor de longo-prazo no âmbito do framework estratégico do FOCUS 2030***

- **“Mota-Engil”** significa Mota-Engil, SGPS, S.A., empresa Holding com participações de controlo em outras empresas, que são designadas de subsidiárias;
- **“CAPEX” ou “Investimento”** significa a soma algébrica das adições e alienações de ativos tangíveis, de ativos intangíveis e de ativos sob direito de uso ocorridas no período, excluindo as afetas a concessões e projetos com retorno no médio e longo prazo”;
- **“Carteira de encomendas”** significa o montante de contratos adjudicados e assinados a serem executados;
- **“Dívida Bruta”** significa a soma algébrica da dívida líquida com as seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: “Caixa e seus equivalentes sem recurso”, “Caixa e seus equivalentes com recurso”, “Outras aplicações financeiras”, “Outros investimentos financeiros registados ao custo amortizado”, “Passivos de locação” e “Outros passivos financeiros – Factoring e operações de gestão de pagamentos a fornecedores”;
- **“Dívida Líquida”** significa a soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: “Caixa e seus equivalentes sem recurso”, “Caixa e seus equivalentes com recurso”, “Outras aplicações financeiras”, “Outros investimentos financeiros registados ao custo amortizado”, “Empréstimos sem recurso” e “Empréstimos com recurso”;
- **“EBITDA”** corresponde à soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada dos resultados por naturezas: “Vendas e prestações de serviços”, “Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e variação da produção”, “Fornecimentos e serviços externos”, “Gastos com pessoal” e “Outros rendimentos / (gastos) operacionais”;
- **“EBITDA margem” or “(EBITDA Mg)”** corresponde ao rácio entre o EBITDA e as “Vendas e prestações de serviços”;
- **“Margem líquida”** corresponde ao rácio entre o “Resultado líquido” e o “Volume de negócios”;
- **“Resultado Líquido”** corresponde à rubrica da demonstração consolidada dos resultados por naturezas de “Resultado líquido consolidado do período – Atribuível ao Grupo”
- **“Volume de Negócios” ou “VN” ou “Vendas”** corresponde à rubrica da demonstração consolidada dos resultados por naturezas de “Vendas e prestações de serviços”.

Este documento foi preparado pela Mota-Engil, SGPS, S.A. ("Mota-Engil" ou a "Sociedade") exclusivamente para uso na apresentação a ser divulgada na presente data. O seu propósito é meramente informativo e, como tal, pode ser alterado ou suplementado e deve ser lido como um sumário dos assuntos aqui abordados ou contidos ("Informação").

A Informação é divulgada ao abrigo das regras e regulamentos aplicáveis apenas para fins informativos, não foi verificada por um auditor ou perito externo e não há garantias quanto à sua exatidão ou completude.

A Informação pode conter estimativas ou expectativas da Mota-Engil e, portanto, não pode haver garantias de que tais estimativas ou expectativas sejam, ou venham a ser, exatas ou que um terceiro, utilizando métodos diferentes para reunir, analisar ou computar a informação relevante, obtenha os mesmos resultados. Alguns conteúdos deste documento, incluindo os relativos ao possível ou presumido desempenho futuro da Mota-Engil e das suas subsidiárias ("Grupo"), constituem declarações prospetivas que refletem as melhores avaliações da administração, mas que podem revelar-se inexatas. Declarações que são precedidas por, seguidas de ou incluem palavras como "antecipa", "acredita", "estima", "espera", "prevê", "pretende", "confia", "planeia", "prevê", "pode", "podia", "poderia", "faria", "irá" e tais termos no seu sentido negativo ou expressões semelhantes destinam-se a identificar declarações e informações prospetivas. Estas declarações não são nem devem ser entendidas como declarações de factos históricos. Todas as declarações prospetivas aqui incluídas baseiam-se na informação disponível para o Grupo na presente data.

Pela sua natureza, as declarações relativas ao futuro envolvem riscos conhecidos e desconhecidos, incertezas, pressupostos e outros fatores, uma vez que se referem a eventos e dependem de circunstâncias que se espera que ocorram no futuro e que podem estar fora do controlo do Grupo. Tais fatores podem significar que os resultados, desempenho ou desenvolvimentos concretos acabem por diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos nas referidas declarações prospetivas, que o Grupo não se compromete a atualizar. Consequentemente, não é feita qualquer representação, garantia ou compromisso, expresso ou implícito, e não pode haver garantias de que tais declarações prospetivas se revelem corretas, pelo que não devem ser consideradas indevidamente. Toda a Informação deve ser reportada à data do presente documento, uma vez que está sujeita a diversos fatores e incertezas.

A Informação pode ser alterada sem aviso prévio e o Grupo não terá qualquer obrigação de atualizar a referida Informação, nem de fazer qualquer anúncio prévio de qualquer alteração ou modificação da mesma.

A Informação é facultada apenas para fins informativos e não se destina a constituir nem deve ser interpretada como consultoria de investimento profissional. Além disso, a Informação não constitui nem faz parte de, e não deve ser interpretada como uma oferta (pública ou privada) para vender, emitir, divulgar ou comercializar, um convite ou uma recomendação para subscrever ou comprar, uma apresentação a procedimentos de recolha de intenções de investimento, ou a solicitação de uma oferta (pública ou privada) para subscrever ou comprar valores mobiliários emitidos pela Mota-Engil. Qualquer decisão de subscrição, aquisição, troca ou qualquer outra forma de negociação de valores mobiliários no contexto de qualquer oferta lançada pela Mota-Engil deve ser tomada exclusivamente com base nas informações contidas no prospeto, de acordo com as regras e regulamentos aplicáveis.

A Informação e quaisquer materiais distribuídos em conexão com este documento são apenas para fins informativos e não são dirigidos ou destinados à distribuição ou utilização por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente ou que esteja localizada em qualquer lugar, estado, país ou jurisdição onde tal distribuição, publicação, disponibilização ou utilização seria contrária a qualquer lei ou regulamento ou exigiria qualquer registo ou licença. A Informação não constitui uma oferta de venda ou uma solicitação de uma oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários nos Estados Unidos ou qualquer outro país, incluindo no Espaço Económico Europeu, e não constitui um prospeto ou um anúncio no sentido e para os efeitos do Código dos Valores Mobiliários e do Regulamento (UE) 2017/1129 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 14 de junho de 2017 (Regulamento dos Prospetos).

A informação que consta neste documento é não-auditada.



# MOTA-ENGIL

## *Europa*

Portugal  
Espanha

## *América Latina*

México  
Peru  
Brasil  
Colômbia  
Panamá

## *África*

Angola  
Moçambique  
Malawi  
África do Sul  
Zimbabué  
Uganda  
Ruanda  
Guiné-Conacri  
Camarões

Costa do Marfim  
Quênia  
Nigéria  
Senegal  
Etiópia  
República  
Democrática do  
Congo

**Pedro Arrais**  
Diretor de Relações com  
Investidores  
[pedro.arrais@mota-engil.pt](mailto:pedro.arrais@mota-engil.pt)

**Maria Anunciação Borrega**  
Investor Relations Officer  
[maria.borrega@mota-engil.pt](mailto:maria.borrega@mota-engil.pt)

[investor.relations@mota-engil.pt](mailto:investor.relations@mota-engil.pt)

Rua de Mário Dionísio, 2  
2796-957 Linda-A-Velha Portugal  
Tel. +351-21-415-8671

[www.mota-engil.com](http://www.mota-engil.com)

 [facebook.com/motaengil](https://facebook.com/motaengil)  
 [linkedin.com/company/mota-engil](https://linkedin.com/company/mota-engil)  
 [engil](https://youtube.com/motaengilsgps)  
[youtube.com/motaengilsgps](https://youtube.com/motaengilsgps)