MOTA-ENGIL

FOCUS 2030

LEGACY. FORWARD.

Plano Estratégico 2026-2030

MOTA-ENGIL

Plano Estratégico 2026-2030

01 PONTO DE PARTIDA

FOCUS 2030

A Mota-Engil é uma plataforma global de infraestruturas, assegurando a entrega de projetos complexos

5,3Mm€
Volume de negócios '25

+20%
CAGR
'21-25

18%
Margem EBITDA '25

16B€
Carteira de encomendas '25

~51.000
Colaboradores

No último ciclo, duplicámos o volume de negócios, reforçando simultaneamente a rentabilidade e o balanço

Margem EBITDA e EBIT

Rácio de solvabilidade
(capital próprio/ativo)

EBITDA e EBIT
Valores em M€

Dívida líquida / EBITDA
incl. LFC

Fortalecemos a liderança local nas três regiões, impulsionados por projetos emblemáticos de grande visibilidade

EUROPA

#11 *contractor* (vs #30 '21)

#1 em Portugal

20%

AMÉRICA LATINA

#2 *contractor*

(vs #7 em '21)

38%

ÁFRICA SUBSAARIANA

#6 *contractor* (vs #8 em '21)

#1 não chinês

42%

Mercados Mota-Engil | % Peso total no volume de negócios em 2025

Nota: *Rankings* obtidos a partir do *ENR ranking* (2025 e 2021)

Forte criação de valor reconhecida pelo mercado

34% TSR CAGR nos últimos 5 anos

Valor de mercado

Valores em M€

	2021	2022	2023	2024	2025
Preço méd. Ação (€)	1,4	1,2	2,4	3,7	4,4
Valor méd. Mercado (M€)	371	376	707	1.102	1.371

A Mota-Engil está entre *os top performers* na Europa, com um TSR[1] a 5 anos (CAGR 34%)

2ª
entre os concorrentes europeus[2]

2ª
entre empresas portuguesas[3]

~4.7x
Variação do valor de mercado desde 2021

O mercado reconheceu o progresso operacional alcançado no último ciclo

1. TSR (Total Shareholder Return) mede o retorno total para os acionistas, incluindo a valorização da ação e os dividendos, num determinado período; 2. Inclui ACS, Sacyr, Strabag, WeBuild, Eiffage, Acciona, Vinci, Skanska, Ferrovial e Balfour Beatty; 3. Inclui SONAE, NOS, Jerónimo Martins, CTT, Semapa, Navigator, BCP, EDP e Galp; Fonte: Capital IQ

Construímos as bases para os nossos negócios sinérgicos, para além do core de E&C

A nossa plataforma diversificada combina crescimento, rentabilidade e geração de caixa no longo prazo

E&C

Conceção e execução de **soluções de infraestrutura à medida, complexas e de grande escala**, sobretudo em **ferrovia, rodovia, portos e aeroportos**, com forte presença em **Portugal, África e América Latina**

CONCESSÕES

Desenvolvimento e operação de concessões de infraestrutura de longo prazo, gerando fluxos de caixa recorrentes nos **mercados *core* de E&C**

RECURSOS NATURAIS

MINERAÇÃO

Contract Mining a céu aberto, incluindo **extração e movimento de materiais** para operadores mineiros em **África**, com **contratos de longo prazo**

INDUSTRIAL

Manutenção e desativação de ativos de Oil & Gas no Brasil, com expansão para **África**, e EPC[3] **de ativos industriais** no **México**

CIRCULARIDADE

AMBIENTE

Gestão e recolha de resíduos em Portugal e noutros mercados selecionados, incluindo **concessões municipais** e serviços urbanos

ENERGIA

Expansão recente para **soluções de *waste-to-energy* e de geração de energia renovável**, alavancando as capacidades e *footprint* existentes

RECUPERAÇÃO DA NATUREZA

Negócio lançado recentemente, alavancando ativos florestais

1. Inclui investimentos e empréstimos de acionistas alocados a projetos concessionados, incluindo concessões integralmente consolidadas; 2. *Internal Rate of Return;* 3. *Engineering, Procurement and Construction*

A evoluir o nosso modelo de parceria com os clientes, num setor de infraestruturas em transformação

O mercado de infraestrutura está a evoluir…

- Programas de **infraestruturas de larga escala estão em expansão** nos nossos mercados *core*
- **PPPs, estruturas de concessão e soluções de financiamento à medida ganham relevância**, para a execução de projetos complexos
- **Capital privado e financiamento estruturado** estão a desempenhar um papel cada vez mais relevante, **em conjunto com o investimento público**

… e a Mota-Engil está numa posição única para capturar essas oportunidades

2021 → 2026

TIPO DE PROJETO

Mega-projetos de infraestrutura de grande escala e elevada complexidade técnica (Tren Maya no Mexico, Kano–Maradi na Nigeria, Lobito Corridor em Angola e TGV em Portugal)

PAPEL ESTRATÉGICO

Execução EPC integrada, combinada com um **portfólio de concessões** em crescimento nos segmentos de transportes, logística e infraestruturas ambientais

SOLUÇÕES DE FINANCIAMENTO

Plataforma **para atrair capital** e estruturar **soluções de projeto integradas** envolvendo diferentes parceiros financiadores

… e na linha da frente para continuar a nossa trajetória de crescimento

Carteira de encomendas de elevada qualidade irá suportar o nosso crescimento no próximo ciclo…

Evolução da carteira de encomendas

2021 - 2025 (Mm€)

	2021	2025
Carteira de encomendas/ Volume de negócios	2,9x	3,0x
% de projetos >100M€	8%	30%
Prazo médio (anos)	1,5	4,3

… em mercados com um contexto favorável de investimento sustentado em infraestruturas

Procura de infraestruturas de longo prazo na Europa, África e América Latina, com **cerca de 180 mil M€ de investimento em construção** previsto até 2030

Estas regiões, com um PIB de 41 triliões de dólares e crescimento projetado de **1.2x** até 2030 **(50 triliões de dólares)**

Com **~2,8 mil milhões de habitantes atualmente**, e previsão de atingir **~3,1 mil milhões até 2030**, beneficiam de fortes tendências estruturais

Nota: A carteira de encomendas não inclui o negócio de Gestão de Resíduos da EGF, que mantém ainda uma duração contratual de nove anos (volume de negócios anual em 2025: 392 M€), nem inclui projetos recentemente adjudicados após dezembro de 2025:(i) No Brasil (1.3 Mm€): projeto em regime de PPP que prevê a construção, operação e manutenção do Túnel Submerso Santos–Guarujá

02
FOCUS 2030
LEGACY. FORWARD.

O nosso legado é a base do Focus 2030

Perto de 80 anos de especialização em Engenharia e Infraestruturas

100 Anos

1946 | 1970s | 1980s | 1990s | 2000s | 2010s | 2020s | Focus 2030 | 2046

Ao aproximarmo-nos do nosso centenário, **honramos o Legado que nos define e projetamo-lo no Futuro**, enquanto definimos a nossa ambição e prioridades estratégicas para o próximo ciclo

O Focus 2030 está assente em 3 prioridades estratégicas

A

Crescimento

Consolidar a liderança nos mercados core de E&C

- Participação seletiva em concursos para projetos atrativos
- Aprofundar parcerias locais nos mercados core
- Manter elevada rentabilidade e excelência na execução

B

Diversificação

Maximizar valor dos nossos negócios sinérgicos

- Capturar a próxima vaga de crescimento nas plataformas sinérgicas
- Alocação disciplinada de capital alinhada com o *fit* estratégico
- Capturar oportunidades de *cross-selling* e ganhos de eficiência através da integração operacional

C

Disciplina Financeira

Melhorar a conversão de caixa e reforçar o balanço

- Foco na geração de caixa e na resiliência da liquidez
- Reforçar capital próprio através de gestão disciplinada da dívida e de parcerias estratégicas
- Remuneração atrativa aos acionistas

Alavancar os principais *enablers* em tecnologia, pessoas, inovação e eficiência operacional

Com a sustentabilidade integrada em todas as nossas prioridades estratégicas

E&C | Reforçar o *core* enquanto motor de geração de caixa e expandir a presença em mercados de elevado valor

Consolidar a liderança nos mercados core de E&C

A | B | C
Enablers
Sustentabilidade

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Consolidar a liderança da Mota-Engil nos mercados *core*,** através de **grandes projetos estratégicos de infraestruturas,** assentes em relações duradouras e de confiança
- Priorizar a **execução disciplinada e o controlo de custos**, com foco seletivo em classes de ativos de elevado ROCE, posicionando a E&C como **plataforma resiliente e geradora de caixa**
- **Explorar oportunidades em novos mercados,** assegurando o alinhamento com as prioridades e metas estratégicas da Mota-Engil

	2025
Volume de negócios (CAGR 2021-2025)	3 441 M€ (21%)
EBITDA %	17%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

- **Sustentar a liderança em Portugal, México e África,** através de excelência na execução, e relações de confiança, com foco nas infraestruturas de transporte como área *core*
- **Elevar a América do Sul, posicionando-a como região de elevado retorno,** através do posicionamento antecipado em grandes projetos e no desenvolvimento de relações de longo prazo com *key stakeholders*
- Participar **nos principais projetos transfronteiriços de infraestruturas** no setor dos transportes, enquanto expandimos **de forma seletiva para setores estratégicos**, incl. industrial, energia e infraestruturas digitais
- Reforçar a **profundidade técnica**, ecossistema de parceiros e adotar **alavancas de inovação** para apoiar a execução de projetos EPC complexos em diferentes regiões e classes de ativos, **promovendo a excelência operacional e margens *target***

Concessões | Desenvolver plataformas regionais de infraestruturas, escaláveis e de elevada qualidade

Maximizar valor dos nossos negócios sinérgicos

A | **B** | C

Enablers

Sustentabilidade

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Desenvolver **plataformas regionais de concessões de longo prazo**, focadas em infraestruturas de transporte nos mercados *core*, com **rotação estratégica de ativos para gerar fluxos de caixa recorrentes**
- Criar um Centro de Excelência para **avaliar a viabilidade dos projetos e gerir portfólios**, assegurando a atratividade das concessões e a responsabilidade do *equity*
- Alavancar parcerias sólidas de *equity* **através das plataformas** reforçando a competitividade

	2025	*2030*
Valor contab. Líq[1]	~1 Mm€	~1,5-2 Mm€
IRR[2] previsto	13-16%	

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

- **Desenvolver um Centro de Excelência "glocal"**, combinando uma equipa **global** que consolida a *expertise* do GME, e assegurando simultaneamente a coordenação **local** nos diferentes mercados com as plataformas
- **Implementar uma estrutura de governação sólida**, reforçando a avaliação independente de oportunidades face ao negócio de E&C
- **Definir critérios de investimento e limites de risco ao nível do Grupo**, uniformizando a avaliação de oportunidades (ex.: TIR *target* por região e classe de ativos, avaliação de risco, ...)
- **Adotar uma estratégia de rotação de ativos clara**, assegurando um portfólio de longo prazo com fluxos de caixa estáveis, rentabilidade, diversificação de risco e reforço da marca, enquanto alienamos de forma seletiva ativos com valorização superior para captura de mais-valias
- **Identificar e expandir parcerias estratégicas de *equity*** nos nossos mercados *core*

1. Considera os investimentos e empréstimos de acionistas alocados a projetos concessionais, incluindo concessões totalmente consolidadas; 2. Internal Rate of Return

Recursos Naturais | Escalar plataforma de mineração eficiente em capital, criando um líder transatlântico em serviços industriais e O&G

Maximizar valor dos nossos negócios sinérgicos

A | B | C

Enablers

Sustentabilidade

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

MINERAÇÃO

- **Reforçar a nossa posição** com foco na excelência operacional, disciplina de capital e crescimento em minas a céu aberto
- Desenvolver parcerias estratégicas de forma ativa para financiar a próxima fase de crescimento

INDUSTRIAL

- Alavancar o Brasil para criar um negócio de **serviços de O&G no triângulo Atlântico**
- Capitalizar a experiência no México para **reforçar a posição em *Industrial***

	2025
Volume de negócios (CAGR 2021-2025)	933M€ (36%)
EBITDA %	25%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

MINERAÇÃO

- **Monetizar investimentos recentes em Mineração,** privilegiando **contratos de elevada qualidade e longo prazo** com clientes de referência **para crescimento sustentável**
- Maximizar sinergias operacionais na mineração através de **um Centro de Controlo de Operações centralizado**, aumentando a produtividade dos ativos, a utilização do equipamento e eficiência de custos
- **Estabelecer parceria estratégica para co-financiar o próximo ciclo de crescimento**, reforçando a capacidade financeira e o alinhamento de longo prazo no negócio de Mineração

INDUSTRIAL

- **Explorar o triângulo Atlântico**, consolidando a liderança em **serviços de O&G no Brasil**, com foco em **margem, intensidade de capital, viabilidade e recorrência**
- Construir um **portfólio escalável e seletivo como operador Industrial EPC**[1] , através de **parcerias e desenvolvimento gradual de capacidades**, alavancando a experiência no México

1. *Engineering, Procurement and Construction*

Circularidade | Assegurar o valor *core* do Ambiente e desenvolver novas plataformas de Energia e Recuperação da Natureza

Maximizar valor dos nossos negócios sinérgicos

A | **B** | C

Enablers

Sustentabilidade

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

AMBIENTE

- Alavancar a liderança na gestão de resíduos para **crescer com o novo ciclo de investimento em Portugal**, e desbloqueando valor no **negócio de serviços urbanos**

ENERGIA

- Criar **plataforma de WtE e renováveis** em novos segmentos de elevado valor (Biometano, *Power to DC*, BESS,...)

RECUPERAÇÃO DA NATUREZA

- **Ser um promotor e operador de referência** de *nature-based systems* de larga escala

	2025
Volume de negócios (CAGR 2021-2025)	849M€ (9%)
EBITDA %	18%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

AMBIENTE

- Alavancar a nossa **liderança**, com abertura a **parcerias de *equity* para co-investimento**, assegurando a nossa posição **na próxima vaga de investimento em Portugal** e preservando flexibilidade de balanço
- Executar um **plano estruturado de rentabilidade na SUMA**, incluindo projetos de eficiência, processos de **licenciamento** e entrada disciplinada em novos mercados

ENERGIA

- Crescer no **setor de valorização de resíduos em Portugal**, incluindo biometano, RDF e tratamento de águas residuais, alavancando parcerias estratégicas
- Desenvolver **um *pipeline* de projetos de energia com parceiros em renováveis**, incluindo solar, armazenamento, hídro e *power to data*, criando valor sustentado

RECUPERAÇÃO DA NATUREZA

- **Escalar a Mamaland como plataforma** que combina produção agroflorestal, desenvolvimento das comunidades e valorização de carbono, afirmando-se como **líder consolidado em África**

Nota: WtE = *Waste to Energy*; DC = *Data Centers*; BESS = *Battery Energy Storage System*; RDF = *Refuse-Derived Fuel*

Posição financeira | Converter performance elevada em caixa, capital fortalecido e remuneração aos acionistas

Melhorar a conversão de caixa e reforçar o balanço

A B **C**

Enablers

Sustentabilidade

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

	2026-2030
CAPEX/ VN	7%
FCF/ EBITDA	≥25%
	2030
Investimento líq.	500M€[1]
Dívida líquida incl. LFC / EBITDA	≤2,0x
Rácio de solvabilidade	≥18%
	2030
Resultado Líquido %	≥4%
	2026-2030
Rácio de *payout*	30-50%

- Foco na geração de caixa e resiliência de liquidez para financiar o investimento contínuo nos nossos negócios…
- … que, em conjunto com uma estratégia ativa de portfólio, suportam a redução disciplinada do endividamento e o reforço do balanço…
- … para assegurar o crescimento sustentável do resultado líquido e retornos atrativos aos acionistas

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

- Reforçar a **seletividade de projetos e a disciplina de margens**, priorizando oportunidades menos intensivas em capital e de maior retorno
- **Controlo rigoroso do fundo de maneio** e disciplina na alocação de CAPEX
- Aumentar a proporção de **projetos pré-financiados e contratos de longo prazo**
- **Gerir ativamente o portfólio, através da rotação das concessões na maturidade ótima**, monetização de **ativos não *core*** e atração de **parcerias de *equity***
- **Manter dívida de elevada qualidade**, através de financiamento diversificado de longo prazo, estruturas contratuais bancáveis e parcerias financeiras sólidas

1. Ao longo do período de 2026-2030

Os nossos negócios irão evoluir sustentados pelas pessoas e tecnologia

Potenciando um crescimento escalável e eficiente

RECURSOS HUMANOS

Para cumprir a nossa ambição, adotaremos um modelo operativo moderno...

- Reforçar a nossa capacidade de **atrair e reter talento crítico**, com **taxa de rotatividade voluntária <10%**
- Promover **percursos de carreira estruturados e o desenvolvimento de líderes**
- Promover um **ambiente de trabalho inclusivo, com >80% das posições de gestão** ocupadas por talento local e **>30% por mulheres**
- Promover uma **experiência do colaborador alinhada e consistente** em todos os mercados

TECNOLOGIA

... impulsionado por novas ferramentas de planeamento, avaliação de risco e execução

- Operar com base numa **infraestrutura tecnológica resiliente e segura, assegurando elevada cibersegurança**
- Maximizar valor dos **investimentos digitais, com 80% dos projetos EPC >100 M€ com plano de execução em BIM**[1]
- Integrar ***analytics* avançada** com *dashboards* robustos e **captura digital total dos dados operacionais *core***
- **Expandir o uso de ferramentas digitais e IA** nas operações *frontline*, com **80% de adoção digital** entre os colaboradores elegíveis

1. *Building Information Modeling*

A nossa estratégia de Inovação posicionar-nos-á na vanguarda dos nossos setores

A B C
Enablers
Sustentabilidade

Inovação integrada em todo o Grupo para acelerar o crescimento, reforçar a competitividade e preparar o portfólio para o futuro

- **Liderar iniciativas internas para promover uma cultura de inovação e reforçar capacidades**, incl. workshops de *design thinking*, planos de melhoria, sessões com o *Board* e academia de inovação
- Testar e validar soluções de vanguarda, atuando como **incubadora de tecnologias sustentáveis de elevado potencial** e modelos de negócio escaláveis
- **Apoiar e estruturar *joint ventures* e colaborações entre áreas de negócio** para desbloquear sinergias e novas fontes de receita
- Assegurar **governação disciplinada e alocação criteriosa de capital** para garantir que as iniciativas de inovação se **traduzem em impacto estratégico e financeiro mensurável**

A excelência operacional continuará a impulsionar o desempenho das nossas margens

Grupo Mota-Engil *One Method*

Uma forma de trabalhar comum a todo o Grupo em E&C, assegurando **execução consistente, controlo rigoroso de custos e performance** escalável nas nossas geografias

Disciplina na seleção de projetos e *bidding*

Governação rigorosa de *bidding* e *thresholds* de retorno ajustado ao risco, para proteger margens e manter qualidade dos resultados, suportada por uma **equipa comercial centralizada**

Gestão rigorosa de custos e produtividade em obra

Controlo **rigoroso de custos, monitorização do desempenho por *milestones* e ações corretivas céleres** reduzem desvios e reforçam a eficiência da execução

Alavancar compras e cadeia de abastecimento a nível global

Compras centralizadas e parcerias estratégicas globais com fornecedores que geram vantagens estruturais de custo e mitigam a volatilidade dos fatores de produção

Sustentabilidade como pilar central da estratégia da Mota-Engil

A | B | C
Enablers
Sustentabilidade

	Objetivos Estratégicos	Iniciativas prioritárias	Meta 2030
Ambiental	Descarbonização e Resiliência Climática	• Plano de Descarbonização com metas de emissões de GEE[2] alinhadas com a ciência	**Scopes 1 e 2 - Redução das emissões de GEE[2]** alinhada com *net zero pathway* 1,5°C ds NDC[1] **Scope 3 – Redução das emissões de GEE** alinhada com NDC[1]
Ambiental	Biodiversidade, Integridade dos Ecossistemas e Capital Natural	• Reforçar a conservação e restauração de ecossistemas naturais	**180 000 ha** de conservação e restauração florestal
Ambiental	Eficiência de Recursos e Soluções Circulares	• Aumentar a produção de energia renovável	**800 GWh** de produção de energia renovável nas áreas de Energia
SOCIAL	Condições de Trabalho, Saúde, Segurança e Criação de Emprego	• Reforçar políticas de retenção baseadas no mérito, promovendo progressão na carreira e estabilidade profissional • Integrar práticas de saúde e segurança para colaboradores e cadeia de valor	**≤10%** voluntary turnover rate **≥ 80%** employee satisfaction **≤5** LTIFR[3] a nível do Grupo **≤1.5** LTIFR[3] a nível E&C **100%** projectos com auditorias internas e subempreiteiros estratégicos
SOCIAL	Diversidade, Equidade e Inclusão	• Aumentar o número de mulheres recrutadas ou promovidas a funções de gestão	**> 30%** de mulheres em posições de gestão
SOCIAL	Direitos económicos, sociais e culturais das comunidades	• Priorizar a contratação local e promover talento local	**≥ 80%** de talento local em posições de gestão
GOVERN.	Governação Corporativa, Cultura e Legado, Transparência e Prestação de Contas	• Reforçar formação e sensibilização em matéria de anticorrupção, antifraude e prevenção do suborno • Aumentar a formação e sensibilização para riscos digitais	**≥ 95%** de colaboradores em funções críticas com formação em anticorrupção e prevenção do suborno **≥ 80%** de colaboradores a utilizar ferramentas digitais com formação/sensibilização em riscos digitais

1. Nationally Determined Contributions; 2. Gases de Efeito de Estufa; 3. Lost Time Injury Frequency Rate

03
FOCUS 2030 EM NÚMEROS

O Focus 2030 combina crescimento rentável, forte geração de caixa e disciplina de capital

Alavancas estratégicas

- Crescimento financiado através de parcerias de *equity* e financiamento estruturado
- Maior conversão de caixa de forma estrutural, através de um controlo mais rigoroso do fundo de maneio
- Alocação disciplinada de capital e reciclagem ativa de capital
- Modelo claro e sustentável de remuneração dos acionistas

2030 metas

~9Mm€
Volume de negócios
>10% CAGR
2026-2030

≥ 18%
Margem EBITDA

≥ 25%
FCF / EBITDA
('26-'30)

7%
CAPEX / VN
('26-'30)

≤ 2,0X
Dívida líquida inc. LFC / EBITDA

≥ 18%
Rácio de solvabilidade

≥ 4%
Resultado líquido

30-50%
Rácio de *payout*

A Mota-Engil continuará a crescer e a gerar resultados!

Continuar a vencer nos nossos mercados executando projetos emblemáticos, sustentados por uma **carteira de encomendas sólida e visível**

Executar com **disciplina**, priorizando margens e garantindo forte **conversão de caixa**

Continuar a modernizar o Grupo através de **tecnologia e inovação**, moldando o futuro do nosso negócio

Em 2030, a Mota-Engil será um **líder sólido**, pronto para capturar oportunidades crescentes em infraestruturas

- **"Mota-Engil"** significa Mota-Engil, SGPS, S.A., empresa Holding com participações de controlo em outras empresas, que são designadas de subsidiárias;
- **"CAPEX"** significa a soma algébrica das adições e alienações de ativos tangíveis, de ativos intangíveis e de ativos sob direito de uso ocorridas no exercício, excluindo as afetas a concessões e projetos com retorno no médio e longo prazo";
- **"Carteira de encomendas"** significa o montante de contratos adjudicados e assinados a serem executados;
- **"Dívida líquida"** ou **"DL"** significa a soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: "Caixa e seus equivalentes sem recurso", "Caixa e seus equivalentes com recurso", "Outras aplicações financeiras", "Outros investimentos financeiros registados ao custo amortizado", "Empréstimos sem recurso" e "Empréstimos com recurso";
- **"Dívida líquida incl. LFC"** ou **"DL inc. LFC"** corresponde à soma algébrica da Dívida líquida com Leasing, Factoring e Confirming;
- **"EBIT"** corresponde à soma algébrica do EBITDA com as seguintes rubricas da demonstração consolidada dos resultados por naturezas: "Amortizações e depreciações"; "Perdas de imparidade" e "Provisões";
- **"EBIT %"** ou **"Margem EBIT"** corresponde ao rácio entre o EBIT e o Volume de Negócios;
- **"EBITDA"** corresponde à soma algébrica das seguintes rubricas da demonstração consolidada dos resultados por naturezas: "Vendas e prestações de serviços", "Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas e variação da produção", "Fornecimentos e serviços externos", "Gastos com pessoal" e "Outros rendimentos / (gastos) operacionais";
- **"EBITDA %"** ou **"Margem EBITDA"** corresponde ao rácio entre o EBITDA e o Volume de Negócios;
- **"FCF"** ou **"Free Cash Flow"** corresponde à soma algébrica da variação entre períodos da Dívida líquida incl. LFC mais dividendos distribuídos mais os Resultados financeiros líquidos;
- **"Leasing, Factoring e Confirming"** ou **"LFC"** corresponde à soma das seguintes rubricas da demonstração consolidada da posição financeira: "Outros passivos financeiros – factoring e operações de gestão de pagamentos a fornecedores" e "Passivos de locação";
- **"Margem líquida"** corresponde ao rácio entre "Resultado líquido" e "Volume de negócios";
- **"Rácio Capital Próprio / Ativo"** ou **"Rácio de Solvabilidade"** corresponde ao rácio entre o "Capital Próprio" e o "Ativo";
- **"Rácio de *payout*"** corresponde ao rácio entre os dividendos distribuídos ou a distribuir aos acionistas da Mota-Engil e o Resultado líquido durante um determinado período;
- **"Resultado líquido"** corresponde à rubrica da demonstração consolidada dos resultados por naturezas de "Resultado líquido consolidado do exercício - Atribuível ao Grupo";
- **"Resultado líquido %"** ou **"Margem de resultado líquido"** corresponde ao rácio entre o Resultado líquido e o Volume de Negócios;
- **"Volume de Negócios"** ou **"VN"** ou **"Vendas"** corresponde à rubrica da demonstração consolidada dos resultados por naturezas de "Vendas e prestações de serviços".

Disclaimer

Este documento foi preparado pela Mota-Engil, SGPS, S.A. (“Mota-Engil” ou a “Sociedade”) exclusivamente para uso na apresentação a ser feita na presente data. O seu propósito é meramente informativo e, como tal, pode ser alterado ou suplementado e deve ser lido como um sumário dos assuntos aqui abordados ou contidos (“Informação”).

A Informação é divulgada ao abrigo das regras e regulamentos aplicáveis apenas para fins informativos, não foi verificada por um auditor ou perito externo e não há garantias quanto à sua exatidão ou completude.

A Informação pode conter estimativas ou expetativas da Mota-Engil e, portanto, não pode haver garantias de que tais estimativas ou expetativas sejam, ou venham a ser, exatas ou que um terceiro, utilizando métodos diferentes para reunir, analisar ou computar a informação relevante, obtenha os mesmos resultados. Alguns conteúdos deste documento, incluindo os relativos ao possível ou presumido desempenho futuro da Mota-Engil e das suas subsidiárias ("Grupo"), constituem declarações prospetivas que refletem as melhores avaliações da administração, mas que podem revelar-se inexatas. Declarações que são precedidas por, seguidas de ou incluem palavras como "antecipa", "acredita", "estima", "espera", "prevê", "pretende", "confia", "planeia", "prevê", "pode", "podia", "poderia", "faria", "irá" e tais termos no seu sentido negativo ou expressões semelhantes destinam-se a identificar declarações e informações prospetivas. Estas declarações não são nem devem ser entendidas como declarações de factos históricos. Todas as declarações prospetivas aqui incluídas baseiam-se na informação disponível para o Grupo na presente data.

Pela sua natureza, as declarações relativas ao futuro envolvem riscos conhecidos e desconhecidos, incertezas, pressupostos e outros fatores, uma vez que se referem a eventos e dependem de circunstâncias que se espera que ocorram no futuro e que podem estar fora do controlo do Grupo. Tais fatores podem significar que os resultados, desempenho ou desenvolvimentos concretos acabem por diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos nas referidas declarações prospetivas, que o Grupo não se compromete a atualizar. Consequentemente, não é feita qualquer representação, garantia ou compromisso, expresso ou implícito, e não pode haver garantias de que tais declarações prospetivas se revelem corretas, pelo que não devem ser consideradas indevidamente. Toda a Informação deve ser reportada à data do presente documento, uma vez que está sujeita a diversos fatores e incertezas.

A Informação pode ser alterada sem aviso prévio e o Grupo não terá qualquer obrigação de atualizar a referida Informação, nem de fazer qualquer anúncio prévio de qualquer alteração ou modificação da mesma.

A Informação é facultada apenas para fins informativos e não se destina a constituir nem deve ser interpretada como consultoria de investimento profissional. Além disso, a Informação não constitui nem faz parte de, e não deve ser interpretada como uma oferta (pública ou privada) para vender, emitir, divulgar ou comercializar, um convite ou uma recomendação para subscrever ou comprar, uma apresentação a procedimentos de recolha de intenções de investimento, ou a solicitação de uma oferta (pública ou privada) para subscrever ou comprar valores mobiliários emitidos pela Mota-Engil. Qualquer decisão de subscrição, aquisição, troca ou qualquer outra forma de negociação de valores mobiliários no contexto de qualquer oferta lançada pela MotaEngil deve ser tomada exclusivamente com base nas informações contidas no prospeto, de acordo com as regras e regulamentos aplicáveis.

A Informação e quaisquer materiais distribuídos em conexão com este documento são apenas para fins informativos e não são dirigidos ou destinados à distribuição ou utilização por qualquer pessoa ou entidade que seja cidadão ou residente ou que esteja localizada em qualquer lugar, estado, país ou jurisdição onde tal distribuição, publicação, disponibilização ou utilização seria contrária a qualquer lei ou regulamento ou exigiria qualquer registo ou licença. A Informação não constitui uma oferta de venda ou uma solicitação de uma oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários nos Estados Unidos ou qualquer outro país, incluindo no Espaço Económico Europeu, e não constitui um prospeto ou um anúncio no sentido e para os efeitos do Código dos Valores Mobiliários e do Regulamento (UE) 2017/1129 do Parlamento Europeu e do Conselho, de 14 de junho de 2017 (Regulamento dos Prospetos).

A informação que consta neste documento é não-auditada.

MOTA-ENGIL

FOCUS 2030

Plano Estratégico 2026-2030

motaengil mota-engil motaengilsgps

www.mota-engil.com