

		MOTAENGIL
	Groupe Mota-Engil	03
02	Secteurs d'Activité	10
03	Building 26	18
04	Portefeuille	21
05	Fondation MAM	26



Profil

Un parcours international

soutenu par

78 ans d'experience, de connaissances et d'innovation constant

Leader aux Portugal

Top 15 Européen

Top 10 Africains

Top 3Amérique Latine

Fondée en **1946 par Manuel António da Mota**, l'entreprise a commencé ses activités en Angola, avant de les étendre à l'ensemble du continent africain;

L'entreprise a remporté son **premier contrat au Portugal en 1975**, réalisant l'un des travaux du XXe siècle au Portugal entre 1977 et 1983, la régularisation du lit du fleuve Mondego;

En 1987, Mota & Cia est cotée à la bourse portugaise;

En 1994, la société a pris part au premier projet PPP au Portugal et possède actuellement une vaste expérience en matière de concessions d'infrastructures développées au niveau international en Europe, en Afrique et en Amérique latine;

En 2000, la famille Mota a acquis Engil, formant ainsi Mota-Engil et devenant depuis lors le leader au Portugal dans le secteur de la construction et de la gestion des déchets;

En 2009, la Fondation Manuel António da Mota a été créée, approfondissant la stratégie de responsabilité sociale d'entreprise développée depuis la fondation du groupe, avec les communautés dans lesquelles il est présent.

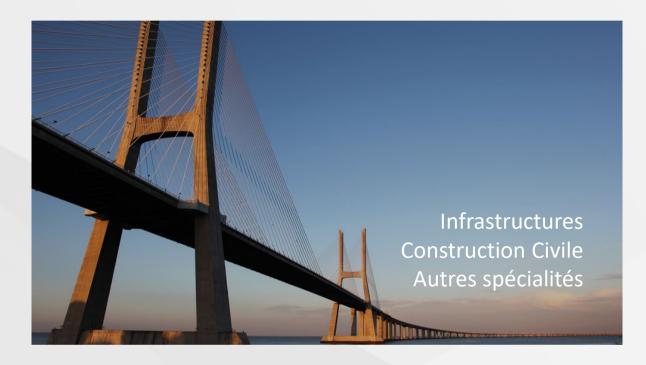
Au cours des 15 dernières années, Mota-Engil a fait de l'Afrique et de l'Amérique latine les principaux axes de sa stratégie d'internationalisation;

En 2023, le groupe a atteint des niveaux records en termes de carnet de commandes et d'activité, ce qui lui a permis, pour la première fois, de figurer parmi les 10 plus grandes entreprises de construction d'Amérique latine (n° 2) et d'Afrique (n° 8), le plaçant dans le Top 15 européen (n° 14);

Le groupe compte actuellement 55 000 employés dans 20 pays.

Activités

Ingénierie et Construction



Services industriels d'ingénierie



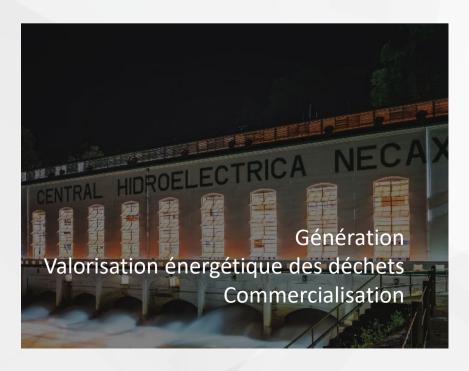
Environnement



Mota-Engil Capital



Énergie



Concessões



Mota-Engil Next



Centres Géographiques

3 continents

21 pays



Portugal Espagne

1

14



Mexique Pérou Brésil Colombie

Panama

5

África

Angola Mozambique Malawi

Afrique du Sud

Zimbabwe Ouganda

Rwanda

Guinée-Conakry

Cameroun

Côte d'Ivoire

Kenya

Nigeria

Sénégal

Éthiopie









DISTINÇÕES MOTA-ENGIL

TOP 100 DU MONDE

#52 Global Powers of Construction 2024

Deloitte.

TOP 15 EUROPÉENE

#11 dans la región



TOP 10 EN AFRIQUE #6 dans la región

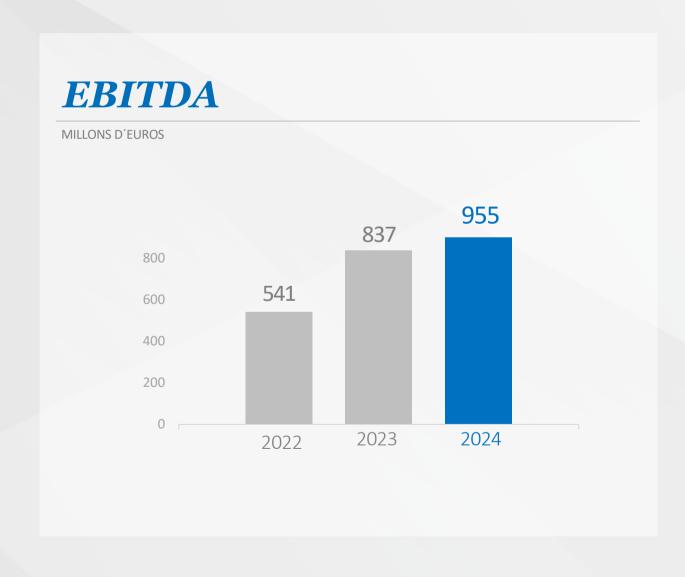


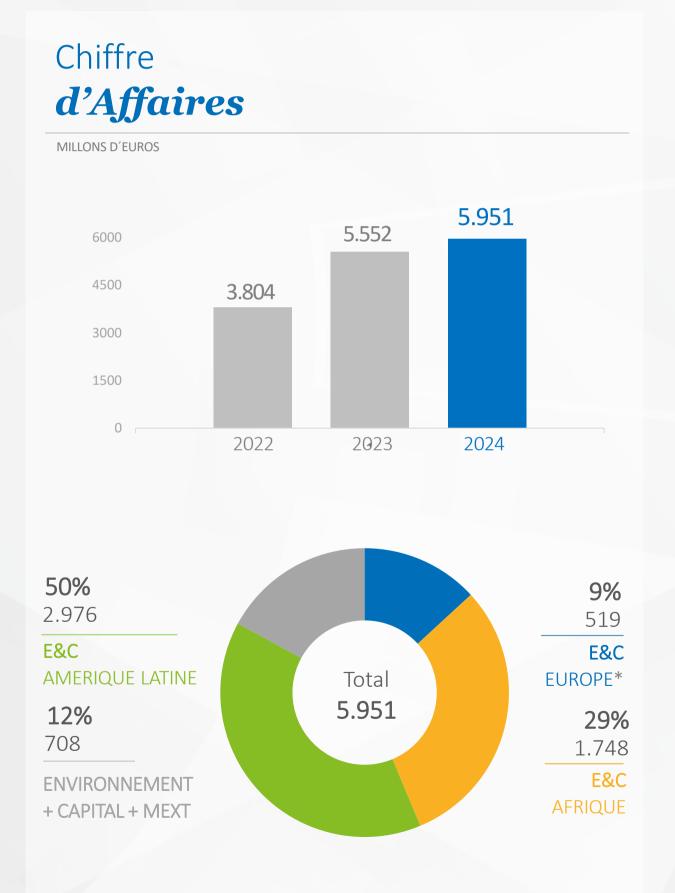
TOP 3 EN
AMÉRIQUE LATINE
#2 dans la región



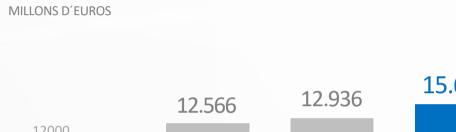
Principaux indicateurs

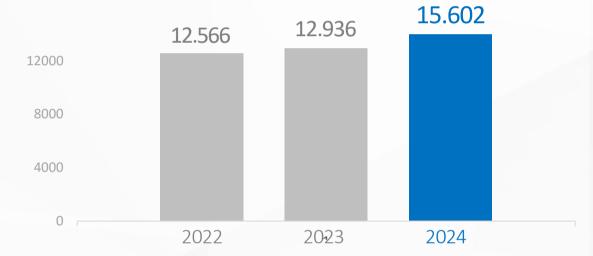
Information Financière **2024**

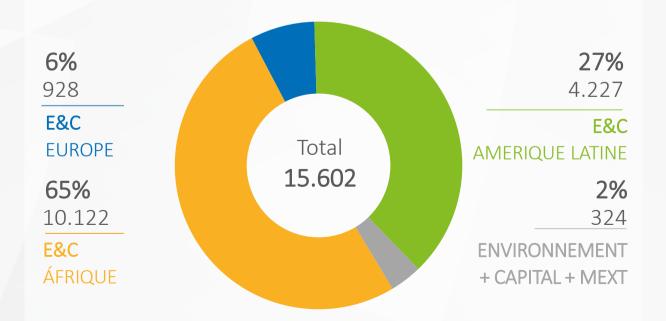




Carnet de **Commandes**







^{*} Inclui outros, eliminações e intragrupo.

Mota-Engil SGPS

Mercado de Capitais e Acionistas

78 ANNÉS COTÉES DEPUIS

1987

CAPITAUX SOCIAL

306,775,950 ACTIONS

Présence en bourse

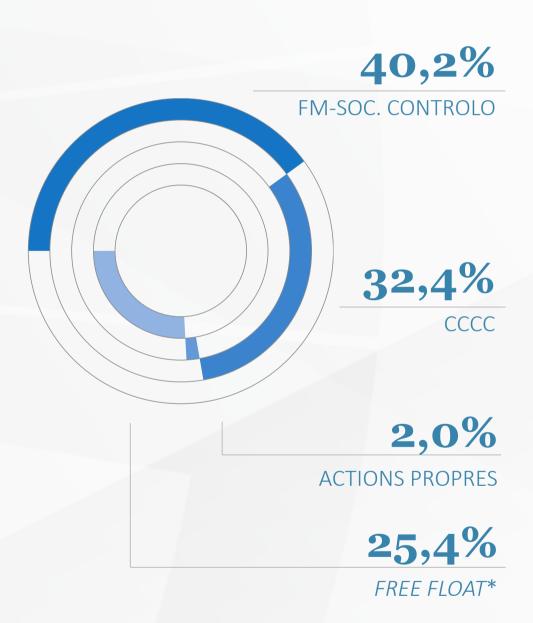
Mota-Engil SGPS est une société cotée sur Euronext Lisbonne et fait partie de l'indice principal du marché boursier portugais (PSI 20), avec un capital social de 306.775.950 euros.

Avec une longue tradition de présence sur les marchés des capitaux, Mota-Engil a sa propre histoire d'incorporation associée à des opérations boursières qui ont abouti à un processus de fusion entre Mota & Companhia et Engil, qui a donné naissance à Mota-Engil, leader du secteur au Portugal et référence au niveau européen.

Actionnaires

Le Groupe Mota-Engil a été fondé par la famille Mota en 1946. Aujourd'hui encore, elle en est le principal actionnaire par l'intermédiaire de FM-Sociedade de Controlo, avec un engagement à long terme envers l'entreprise.

En 2021, CCCC, un groupe d'origine chinoise et l'une des plus grandes entreprises de construction au monde, a rejoint l'actionnariat avec une participation à hauteur de 32,4 %, contribuant ainsi à renforcer la capacité du groupe à opérer au niveau mondial.



Organes sociaux

Groupe Mota-Engil

Conseil d'Administration

Président

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vice-présidents

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins Jingchun Wang

Membres

José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
Ping Ping
Xiao Di
Li Guangming
Clare Akamanzi
Francisco Manuel Seixas da Costa
Guangsheng Peng
Isabel Maria Pereira Aníbal Vaz
Paulo Sacadura Cabral Portas
Sofia Salgado Cerveira Pinto

Comité exécutif

Président

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vice-président

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota

Membres

José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira (CFO) Xiao Di

Unités d'Affaires

(Sub-Holding)

E&C Europe Horácio Sá

E&C AfriqueAníbal Leite

E&C Amérique du Sud Manuel Mota

Environnement Emídio Pinheiro

Capital
José Pedro Freitas

MEXT Sílvia Mota

MartiferArnaldo Figueiredo



Ingénierie et Construction

Le Groupe Mota-Engil a développé des projets dans le secteur de la construction dans environ 50 pays où il a affirmé son expertise technique et s'est forgé une réputation d'excellence, notamment dans la construction d'infrastructures diverses tells que les routes, les autoroutes, les aéroports, les ports, les barrages, les bâtiments, les voies ferrées, l'électromécanique, les fondations et la géotechnique, les services de l'exploitation minière, ainsi que dans la construction et la maintenance de plates-formes venant en soutien du segment du pétrole et du gaz, entre autres spécialités.

Principaux indicateurs 2024

MILLONS D'EUROS

5.300 M€ Chiffre d'Affaires

820 M€ *EBITDA*



















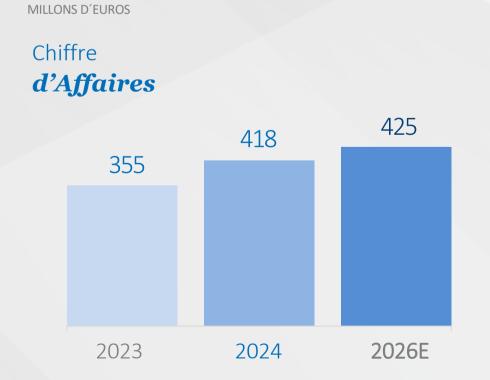
- 1 AÉROPORT DE LUANDA ANGOLA
- 2 TUNNELS DU METRO DE LISBOA PORTUGAL
- 3 TREN MAYA MEXIQUE
- 4 STADE BOUAKÉ COTE D'IVOIRE
- 5 HÔPITAL GENNERAL DE CABINDA ANGOLA
- 6 BARRAGE DE LAS BAMBAS PÉROU
- 7 PONT NANAY PÉROU

Services industriels d'ingénierie

Les Services industriels d'ingénierie sont les principaux moteurs de la croissance de Mota-Engil. En effet, ils témoignent de la présence et du bilan du groupe depuis 1998.

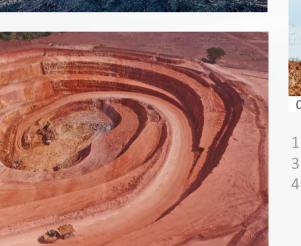
Ce sont cette présence et cette expérience reconnues dans le domaine des Services industriels, et éprouvées pour la capacite à opérer sur de nombreux marchés, offrant par ailleurs un avantage concurrentiel, qui font partie de la proposition de valeur que Mota-Engil propose à ses clients dans le cadre de son partenariat fiable à long terme avec quelques-uns des investisseurs multinationaux les plus reconnus, et concrétisée par des contrats à moyen terme (entre trois et huit ans).

Principaux indicateurs 2024



- Un des principaux moteurs de croissance de Mota-Engil
- Contrats à long terme avec des cycles longs de generation de trésorerie
- Ils bénéficient de la presence et du **bilan** de Mota-Engil depuis 1998









1 & 2 – MOATIZE – MOZAMBIQUE 3 – TRI K – GUINÉE-CONAKRY 4 – MOQUITA – ANGOLA

	País	Matière Première Charbon	
Moatize	Mozambique		
Gamsberg	Afrique du Sud	Zinc	
Tri-K	Guinée-Conakry	Or	
Luarica	Angola	Diamant	
Moquita	Angola	Diamant	
Seguela	Cote d'Ivoire	Or	
Lafigué	Cote d'Ivoire	Or	
Boto	Sénégal	Or	
Bonikro	Cote d'Ivoire	Or	
Agbaou	Cote d'Ivoire	Or	
Sadiola	Mali	Or	
Kurmuk	Éthiopie	Or	

Environnement

Le groupe Mota-Engil a débuté ses activités dans le secteur de l'environnement au Portugal en 1995, par l'intermédiaire de la société SUMA dans le segment de la gestion et de la collecte des déchets urbains, et a ajouté ses compétences à celles de la société EGF, une entreprise leader dans le traitement et la valorisation des déchets, qui dispose d'une technologie innovante au niveau européen dans le secteur du traitement et de la valorisation des déchets, ainsi que dans celui du captage de biogaz de décharge et des centrales de valorisation énergétique.

Au niveau international, Mota-Engil développe de plus en plus ses activités dans ce secteur, dans des marchés comme l'Angola (Vista Waste), le Mozambique (Eco Life), le Cap Vert (Agir), le Brésil (SUMA Brésil), Oman (Eco Vision) et la Côte d'Ivoire (Eco Eburnie et Clean Eburnie) avec l'objectif d'étendre ses activités et ainsi contribuer à bâtir un monde meilleur et prêt pour les nouvelles générations.

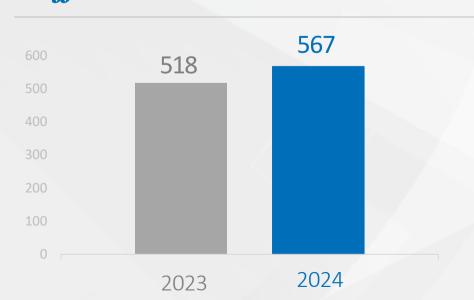
Principaux Indicateurs 2024

MILLONS D'EUROS

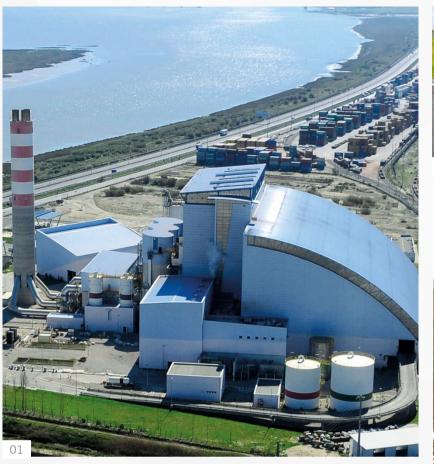
235 M€*
Carnet de
Commandes

122 M€ *EBITDA*

Chiffre d'Affarires





















- 1 CENTRALE DE VALORISATION ÉNÉRGÉTIQUE PORTUGAL
- 2 VISTA WASTE ANGOLA
- 3 ECOVISION OMÃ
- 4 ECOLIFE MOZAMBIQUE
- 5 ECO EBURNIE CÔTE D'IVOIRE
- 6 SUMA PORTUGAL
- 7 SUMA BRÉSIL BRÉSIL
- 8 CLEAN EBURNIE CÔTE D'IVOIRE

Mota-Engil Capital

Mota-Engil Capital est une unité commerciale dont l'objectif est d'optimiser la création de valeur en faveur du Groupe par une diversification des investissements, tout ceci soutenu par une gestion intégrée d'un ensemble de biens et de projets complémentaires aux segments de l'Ingénierie, de la Construction et de l'Environnement, et en étroite collaboration avec les activités de base du Groupe.

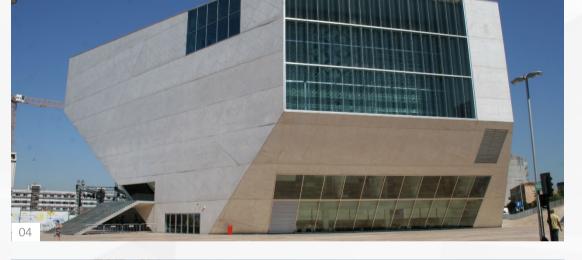
Cette vision stratégique permet au portfeuille de Mota-Engil Capital de mettre particulièrement l'accent sur:

- La gestion des **concessions de transport** tout comme leur exploitation et maintenance (par le biais de Mota-Engil Concessões et de Lineas) poursuivant ainsi 25 années de gestion de concessions;
- Les secteurs d'activité innovants associés à l'Énergie et à la Mobilité (par le biais de Mota-Engil Renewing) et la Gestion d'actifs (par le biais de Mota-Engil ATIV) qui se concentre sur la prestation de services techniques spécialisés, notamment par la maintenance dans les secteurs du bâtiment, de l'industrie et des infrastructures hydrauliques, ainsi que sur la conception, la gestion et la maintenance d'espaces extérieurs dont la croissance continue leur a valu d'être reconnues dans la création de valeur dans le secteur de l'aménagement paysager.









- 1 CONCESSIONS ESTRADAS DO ZAMBEZE MOZAMBIQUE
- 2 CONCESSIONS LUSOPONTE PORTLIGAL
- 3 STATION DE CHARGE ME RENEWING PORTUGAL
- 4 MAINTENANCE ME ATIV PORTUGAL
- 5 ARCHITECTURE PAYSAGISTE ME ATIV PORTUGAL



Mota-Engil Next

Mota-Engil Next (MEXT) a été créé dans le but de renforcer l'investissement dans l'innovation et d'être un accélérateur de la transformation globale du groupe. Il vise à renforcer et à acquérir de nouveaux avantages concurrentiels à long terme, ouvrant la voie à un avenir prospère et durable pour Mota-Engil, pour la planète et pour les générations futures.

En tant que sous-holding, **MEXT** a la responsabilité exécutive d'un certain nombre de filiales qui opèrent dans différents domaines, tels que:

- Immobilier, par l'intermédiaire d'Emerge;
- Production agroforestière, par l'intermédiaire de Mamaland;
- Exploitation minière, par l'intermédiaire de LGM; et
- Énergie, par l'intermédiaire de Mewton.

Pour atteindre ces objectifs:

MEXT mise sur la collaboration au sein du groupe, entre les entreprises et les employés, et avec des entités externes, des universités, des clusters ou des start-ups, dans le but "d'inspirer, de défier et d'habiliter chacun, par le biais de la collaboration, à engager sa créativité et ses connaissances dans la construction du Mota-Engil du futur et d'un monde meilleur".

Afin d'atteindre son objectif, l'organisation de MEXT prend la forme des domaines d'activité suivants : Atelier de transformation, Laboratoire d'innovation, Atelier d'investissement, Communication (Laboratoire créatif) et Affaires.







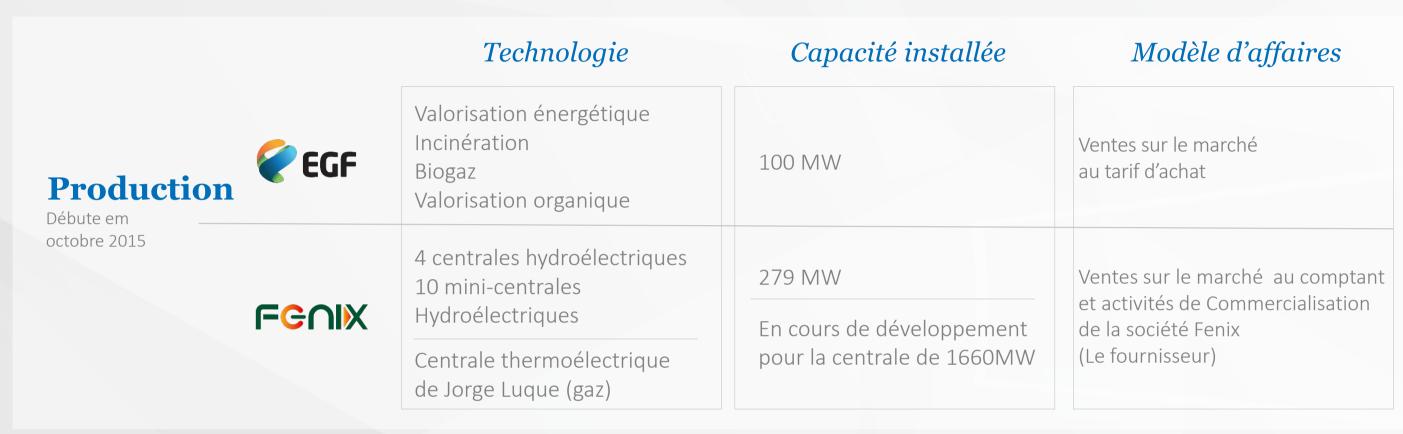


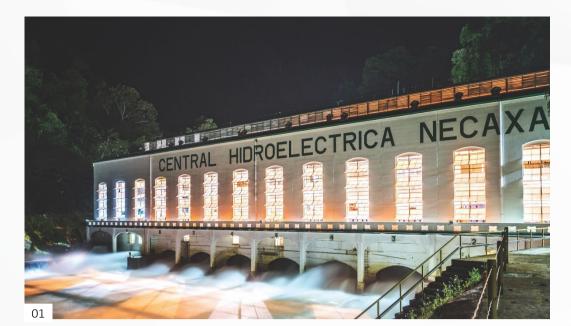




- 1 AURIOS PORTUGAL
- 2 VARANDAS DO PARQUE PORTUGAL
- 3 OPO CITY PORTUGAL
- 4 ÉVÉNEMENT INNOVATION OFFICE PORTUGAL
- 5 MAMALAND ANGOLA
- 6 SAND CLIFFS PORTUGAL

Énergie









1 - CENTRALE NECAXA, FÉNIX - MEXIQUE

2 - CENTRALE LERMA, FÉNIX - MEXIQUE

3 - CENTRALE LERMA, FÉNIX - MEXIQUE

Commercialisation

Débute en mars 2018

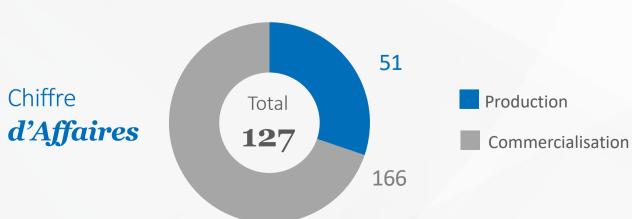


Approvisionnement en énergie/capacité/CEL/iRec1 sur le marché de l'électricité au Mexique

Actuellement, 3 AAE sont en vigueur pour 150 MW (965 GWh/an), le plus important étant l'AAE de 20 ans conclu avec la ville de Mexique (fourniture d'environ 400 GWh/an).

Principaux indicateurs

2023



Total **EBITDA** 11

MILLIONS D'EUROS

Portefeuille de Concessions

Mota-Engil dispose d'une expérience historique soutenue par les connaissances spécialisées qu'elle a acquises depuis 1994 au Portugal et qui ont été étendues aux marchés internationaux et à différents segments tels que les autoroutes, les ponts, les aéroports, les chemins de fer, les hôpitaux et les décharges.

	Pays	Km	% Mota-Engil	Conclusion
Lusoponte*	Portugal	20	30.3 %	2030
Douro Interior*	Portugal	242	48.5 %	2037
Zambeze Roads	Mozambique	701	95.0 %	2041
Lisboa Oriental Hospital	Portugal	-	50,0%	2054
Lobito Railway Corridor + Mineral Port	Angola	1.300	50,0%	2052
Kenya Annuity Roads Lot 15	Kenya	45	18.2 %	2032
Kenya Annuity Roads Lot 18	Kenya	35	18.2 %	2032
Autopista Urbana Siervo de la Nación	Mexique	15	14.8 %	2072
Cambao – Manizales	Colombie	256	45.6 %	2049
APP Coatzacoalcos – Villahermosa	Mexique	134	19.4 %	2027
APP Tamaulipas – Tampico	Mexique	226	24.0 %	2029
Autopista Cuapiaxtla – Cuacnopalan	Mexique	64	33.9 %	2051
Autopista Tultepec – Pirámides	Mexique	27	51.0 %	2050
Autopista Urbana Conexión Oriente	Mexique	7	25.5 %	2052
CMRO Nayarit	Mexique	55	51.0 %	2032
Mota-Engil Aeropuertos	Mexique	< -/ -/ -/	51.0 %	2070
Azpau Entretenimiento	Mexique	/ - \/-	50.8 %	2052
Bordo Poniente	Mexique	-	25.5 %	2041
Jorge Luque	Mexique	-	46.4 %	2042







- 1 LUSOPONTE PORTUGAL
- 2 SIERVO DE LA NACIÓN MEXIQUE
- 3 CORRIDOR DE LOBITO ANGOLA



Plan Stratégique

Notre **Ambition**

Une entreprise mondiale ayant pour mission de fournir de la valeur aux parties prenantes de manière durablele

Um Groupe intégré

avec une contribution significative des entreprises à cycle long % de EBITDA du Groupe: 60% E&C | 40% Non-E&C

Une empreinte équilibrée

et augmentation de la taille des marchés % du Chiffre d'affaires net: >25% dans chaque région

> 250 M€ Chiffre d'Affaires par marché principal

Créer de la valeur

pour toutes les parties prenantes du groupe Atteindre une position de premier plan dans les indices ESG reconnus

Se concentrer sur la génération de liquidités

dans les différentes activités 16% Mg EBITDA du groupe avec une amélioration de la conversion des liquidités

Responsabilité et rentabilité

de chaque entreprise 3% Mg du bénéfice net du groupe

Un bilan renforcé

avec l'engagement de maintenir un levier financier durable

- < 2x dette nette/EBITDA du groupe
- < 4x dette nette/EBITDA do groupe Ratio d'autonomie financière > 15%

Notre

Stratégie

Cinq axes stratégiques pour obtenir une amélioration des performances et renforcer le portefeuille des activités



Accent mis encore plus sur la rentabilité de l'Ingénierie et de la Construction

Plus grande concentration des ressources sur les principaux marchés (plus grande échelle) afin d'atteindre des niveaux de rentabilité plus élevés.



Croissance forte dans les secteurs de l'Environnement, des Concessions d'infrastructures et des Services industriels

Importance croissante des activités à long terme génératrices de cash parallèlement à l'accélération de la croissance sur les marchés internationaux.



Programme d'efficacité au niveau du Groupe

Renforcement de synergies et efficacité optimisée par les plateformes opérationnelles globales.



Nouvelle orientation donnée au Développement durable et à l'Innovation

Intensification de la durabilité et innovation dans toutes les activités.



Optimisation et diversification de la dette

Améliorer la viabilité financière et aligner les niveaux d'endettement sur les profils des activités.

Plano Estratégico

Une nouvelle orientation vers

la Soutenabilité et l'Innovation

Basé sur notre matériel thématique...



Création d'emplois **LOCAUX** et Développement des **COMPÉTENCES**



SANTÉ et SÉCURITÉ au TRAVAIL



ÉNERGIE et CHANGEMENT CLIMATIQUE



QUALITE et **SECURITE** des produits/services et Gestion des **INCIDENTS CRITIQUES**



DIVERSITÉ, ÉQUITÉ et INCLUSION



INNOVATION CIRCULARITÉ RESPONSABILITÉ SOCIALE

... nous sommes déterminés à améliorer notre ODD, avec des **objectifs ESG solides**...





... renforcer les principaux **piliers** de la Soutabilité.

Leadership et responsabilisation

Assurer un leadership positif et impliquer toutes les parties prenantes

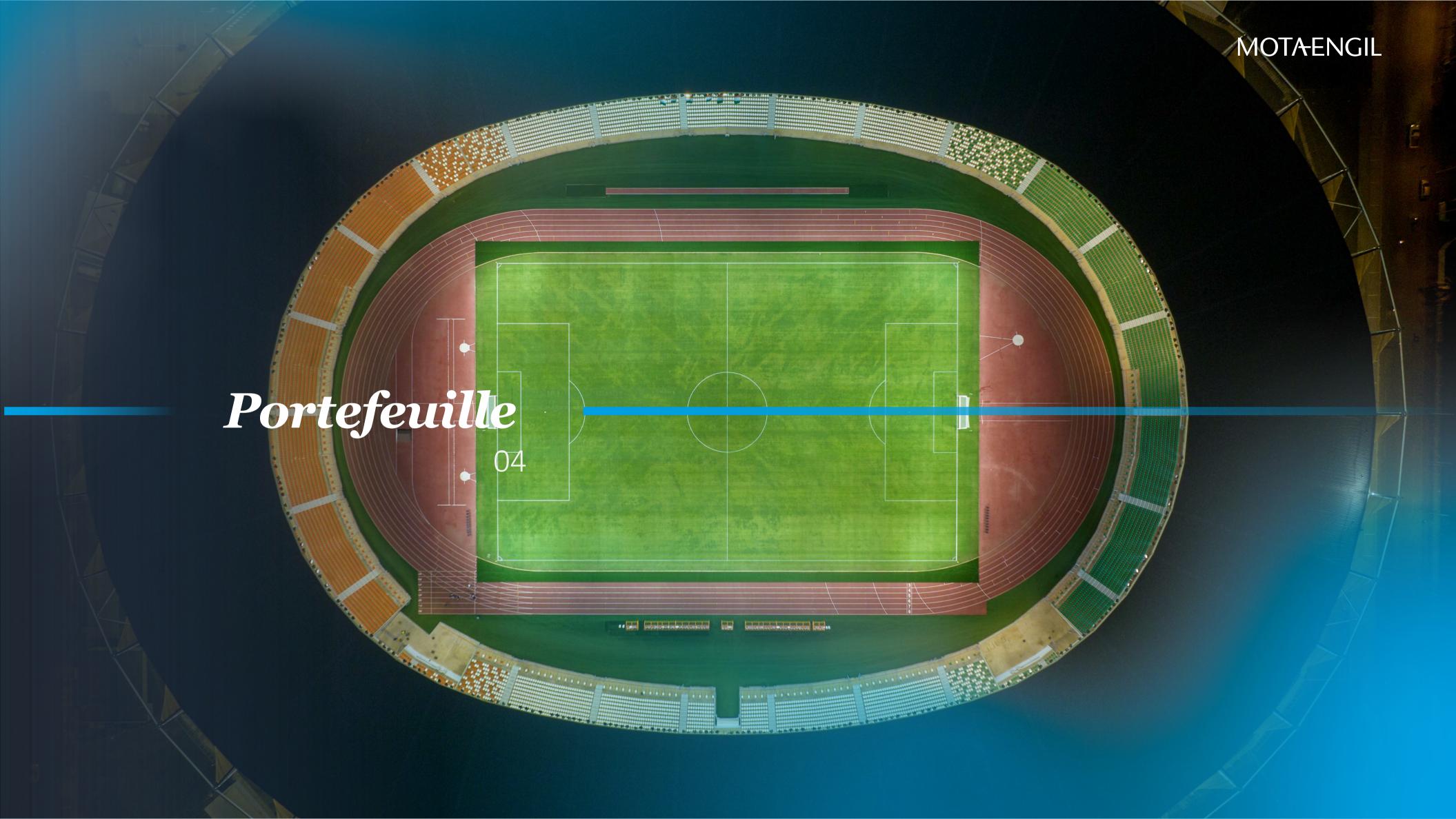
Analyse des actions et de l'impact Renforcer les actions à impact positif

Partenariats

Favoriser les solutions

Communication

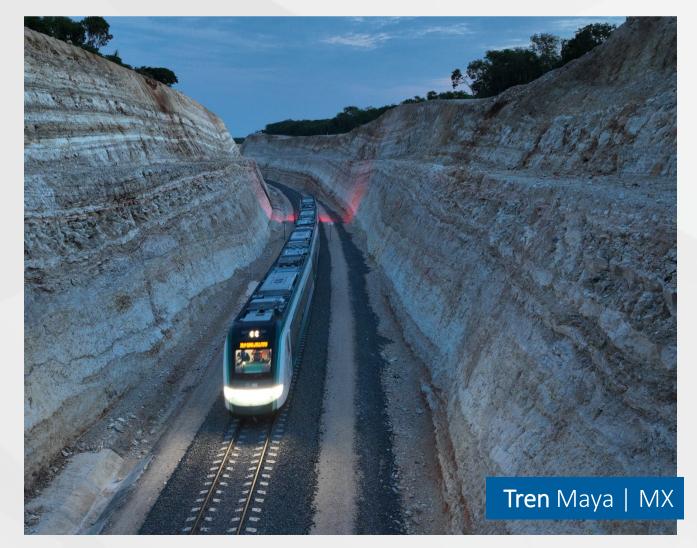
(à l'intérieur et à l'extérieur), en promouvant la sensibilisation, l'engagement et la transparence.



Portefeuille d'Ingénierie

Nos Projets







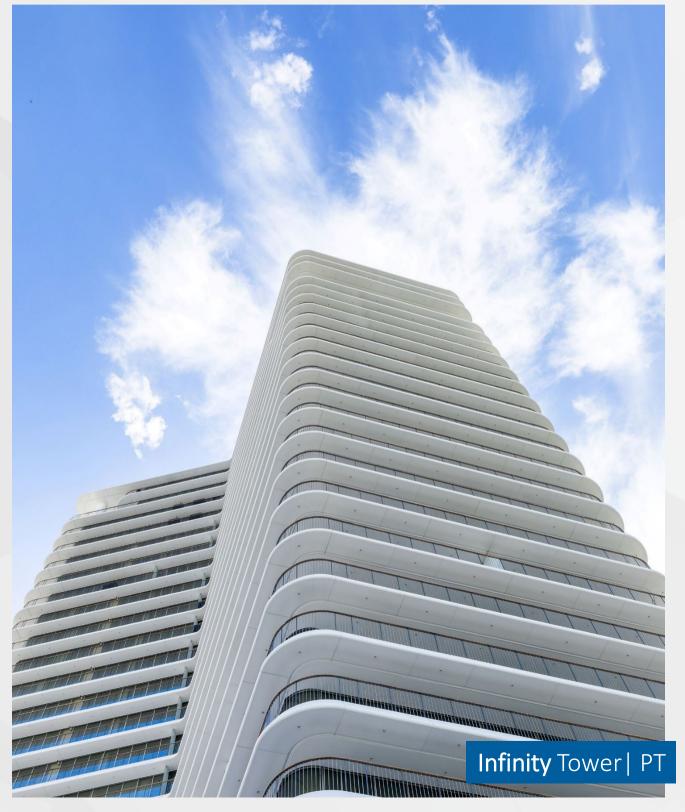






Portefeuille d'Ingénierie

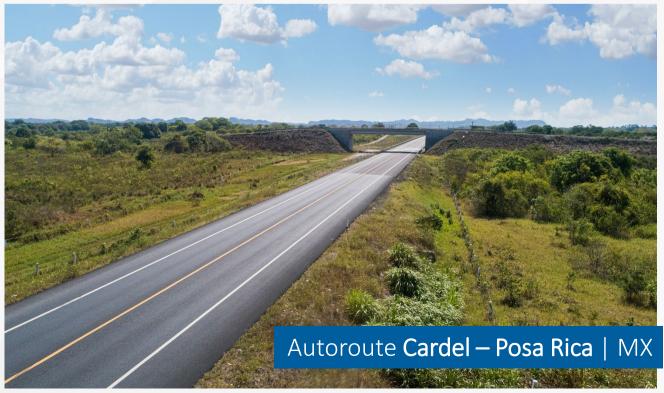
Nos Projets

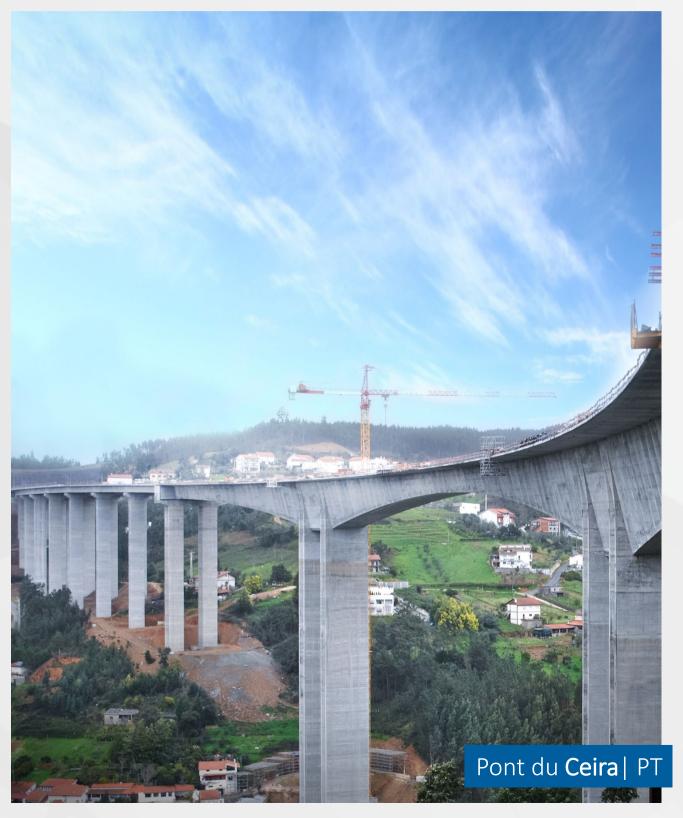














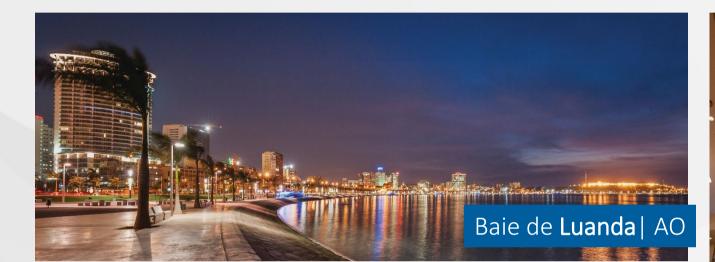






Portefeuille d'Ingénierie

Nos Projets















Grupo Mota-Engil

Fondation Manuel António da Mota

Développement durable Responsabilité sociale

Dans chaque comportement, um avenir commun

Nous croyons aux avantages d'un modèle de gestion éthique, social et environnemental responsable. En ce sens, nous partageons une attitude responsable en matière de croissance durable, de respect du bien-être des générations futures, de mise en œuvre de normes d'éco-efficacité et de contribution au développement de la communauté environnante.

C'est notre force.

La Fondation rend hommage au nom du fondateur du groupe et Mota-Engil est le mécène exclusive

Instrument important de la politique de responsabilité sociale, en tant qu'expression organisée et systématisée d'une gestion éthique et socialement engagée, la Fondation agit au nom d'une entreprise citoyenne active et participative, à laquelle le Groupe Mota-Engil entend contribuer dans les communautés au sein desquelles il exerce ses activités, notamment dans les domaines social, culturel, éducatif, de la formation et de l'environnement.













Objectifs stratégiques

Création de valeur basée sur les meilleures pratiques internationales

Éco-efficacité et innovation

Protection de l'environnement

Éthique des affaires dans les valeurs, la culture et le modèle de gestion

Dialogue basé sur la transparence et l'ouverture dans les relations

Gestion du capital humain et respect des personnes

Soutien au développement social

Développement social

- Contribuer au développement social des communautés au sein desquelles elle exerce son activité
- Solidarité sociale
- Soutien social et familial aux employés du Groupe Mota-Engil
- Volontariat
- Solidarité internationale

Culture

- Promouvoir la culture, la valorisation et l'accès à l'offre des biens culturels dans le domaine des arts plastiques, des arts du spectacle, de la musique, des sciences humaines, des sciences et des technologies
- Programmation culturelle
- Soutien aux agents culturels

Prix Manuel António da Mota

• Instituer le prix annuel Manuel António da Mota pour récompenser des organisations et des personnalités qui se distinguent dans les différents domaines d'activité de la Fondation

MOTAENGIL

Building with Purpose

Europe

Portugal Espagne

Afrique

Rwanda

Angola Guinée Conakry
Mozambique Cameroun
Malawi Côte d'Ivoire
Afrique du Sud Kenya
Zimbabwe Nigeria
Ouganda Sénégal

Amerique Latine

Mexique Colombie Pérou Panama Brésil in motaengil

motaengil.group

motaengil.group

motaengilsgps

www.mota-engil.com