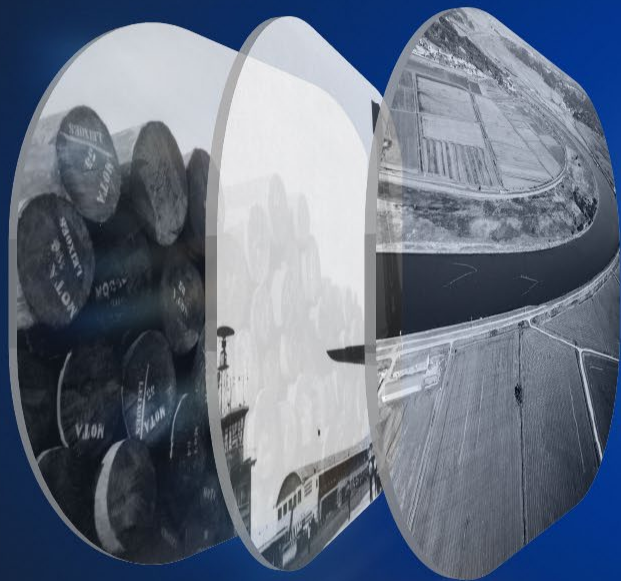




Présentation Institutionnelle

2026



UN HÉRITAGE D'INSPIRATION

01 Groupe Mota-Engil

03

02 Secteurs d'Activité

10

03 FOCUS 2030

18

04 Portefeuille d'Ingénierie

26

05 Fondation Manuel António da Mota

31



01

Groupe Mota-Engil

Profil

Un *parcours international* soutenu par *80 ans de expérience, d'expertise et d'innovation permanente*

Fondée en 1946 par Manuel António da Mota, l'entreprise a débuté ses activités en Angola, avant de s'étendre à l'ensemble du continent africain, sa première incursion sur un marché international ayant eu lieu en 1975, avec son entrée sur le marché portugais;

Entre 1977 et 1983, Mota & Companhia a réalisé l'un des plus grands projets d'infrastructure **du XXe siècle au Portugal**, le projet de régularisation du canal du fleuve Mondego, qui l'a établie comme l'une des principales entreprises du secteur des infrastructures au Portugal;

En **1987**, Mota & Cia est entrée en **Bourse au Portugal**;

En **1994**, l'entreprise a participé au **premier projet PPP du Portugal**, construisant ce qui était alors le plus grand pont d'Europe; elle possède aujourd'hui une vaste expérience dans les concessions d'infrastructures en Europe, en Afrique et en Amérique latine;

En **2000**, la famille Mota a acquis Engil, formant ainsi Mota-Engil – un exemple réussi de complémentarité et d'intégration technique – et est depuis devenue **l'entreprise leader au Portugal dans le secteur de la construction et de la gestion des déchets**;

En **2009**, la **Fondation Manuel António da Mota** a été créée, s'appuyant sur la stratégie de responsabilité sociale développée depuis la fondation du Groupe, dans les communautés où il opère;

Au cours des 15 dernières années, Mota-Engil a identifié **l'Afrique et l'Amérique latine** comme les **principaux axes de sa stratégie d'internationalisation, avec plus de 80 pour cent de son chiffre d'affaires (et plus de 85 pour cent de son EBITDA) désormais générés hors du Portugal**;

En **2024 et 2025**, le Groupe a atteint des niveaux records de carnet de commandes (16 milliards d'euros) et d'activité, ce qui lui a permis de renforcer sa position sur le marché international, se plaçant parmi les **10 plus grands groupes de construction en Amérique latine (n°2) et en Afrique (n°6 – la première entreprise non chinoise), tout en se classant dans le Top 15 européen (n°14)**; elle était la 52e groupe de construction au monde selon le Global Power of Construction de Deloitte;

En 2026, **le Groupe a dévoilé son plan stratégique « Focus 2030 », fixant des objectifs ambitieux pour les cinq prochaines années**; le Groupe compte actuellement **51,000 collaborateurs** répartis dans 23 pays.

Secteurs d'Activité

INGÉNIERIE ET CONSTRUCTION

Infrastructures
Génie civil
Autres spécialités

SERVICES D'INGÉNIERIE INDUSTRIELLE

Services miniers

ENVIRONNEMENT ET ÉNERGIE

Collecte
Traitement
Valorisation
Valorisation énergétique des
déchets
Production
Commercialisation

MOTA-ENGIL CAPITAL

Concessions
Mota-Engil ATIV
Remo Powered by Mota-Engil

MOTA-ENGIL NEXT

Transformation et Innovation
Immobilier
Production agroforestière

Pôles géographiques

3 continents

23 pays

EUROPE

Portugal
Espagne

2

AFRIQUE

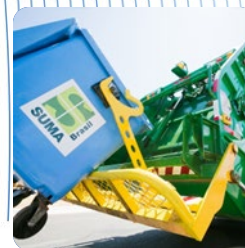
Angola
Mozambique
Malawi
Afrique du Sud
Zimbabwe
Ouganda
Rwanda
Guinée-Conakry
Cameroun
Côte d'Ivoire
Kenya
Nigeria
Sénégal
République démocratique du Congo
Éthiopie

15

AMÉRIQUE LATINE

Mexique
Pérou
Brésil
Colombie
Panama
Uruguay

6



Distinctions Mota-Engil

TOP 100 MONDIAL
n°55 Global Powers of
Construction 2025

Deloitte

TOP 15 EN EUROPE
n°12 dans la région

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 10 EN
AFRIQUE
n°6 dans la région
n°1 non chinoise

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 3 EN
AMÉRIQUE LATINE
n°3 dans la région

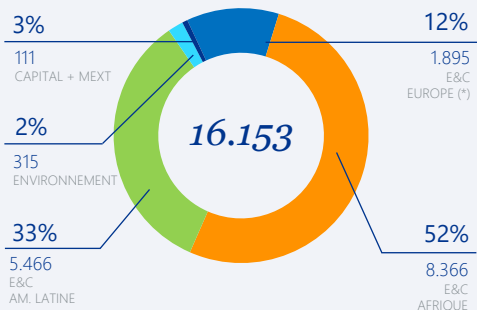
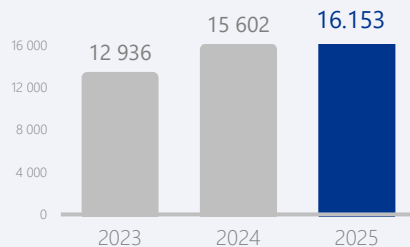
THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

Indicateurs clés

Informations financières 2025

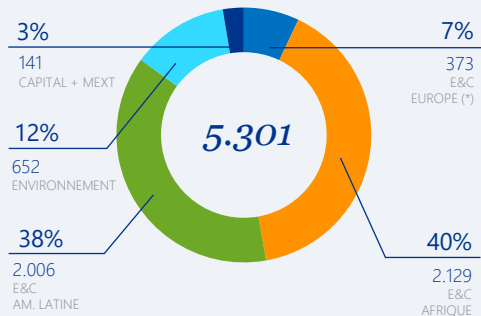
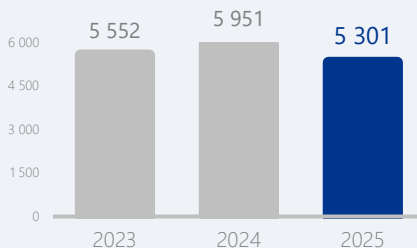
CARNET DE COMMANDES

Millions d'euros



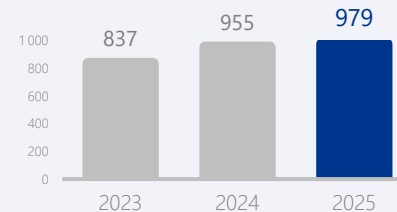
CHIFFRE D'AFFAIRES

Millions d'euros



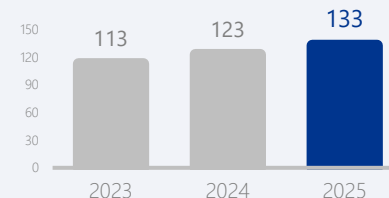
EBITDA

Millions d'euros



RÉSULTAT NET

Millions d'euros



(*) Comprend les autres, éliminations et transactions intragroupe.

Mota-Engil SGPS

Marchés et actionnaires

80
ANS

EN BOURSE DEPUIS

1987

CAPITAL SOCIAL

306,775,950 ACTIONS

Cotation en Bourse

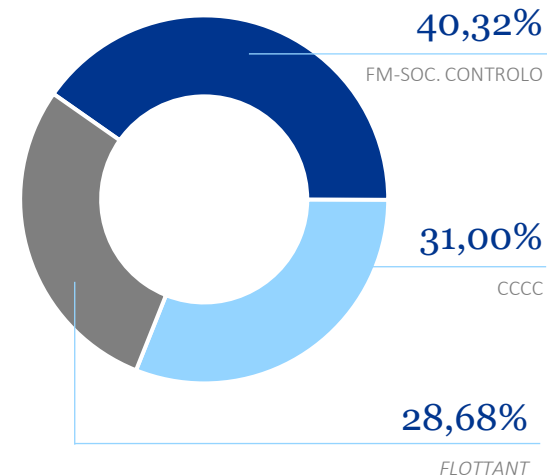
Mota-Engil SGPS est une société cotée à l'Euronext Lisbonne et figure dans l'indice principal de la Bourse portugaise (PSI 20), avec un capital social de 306,775,950 euros.

Forte d'une longue expérience sur les marchés de capitaux, l'histoire de Mota-Engil est liée à des opérations boursières qui ont conduit à une fusion entre Mota & Companhia et Engil, donnant naissance à Mota-Engil, leader du secteur au Portugal et référence à l'échelle européenne.

Actionnaires

Le Groupe Mota-Engil a été fondé par la famille Mota en 1946; elle demeure aujourd'hui son principal actionnaire à travers FM-Sociedade de Controlo et s'engage dans l'entreprise sur le long terme.

En 2021, CCCC, un groupe d'origine chinoise et l'une des plus grandes entreprises de construction au monde, a rejoint l'actionnariat avec une participation de 32,4 pour cent, contribuant à renforcer la capacité du Groupe à opérer à l'échelle mondiale.



02

Secteurs d'activité



Ingénierie et Construction

Le Groupe Mota-Engil a réalisé des projets de construction dans une cinquantaine de pays, démontrant son expertise technique et bâtissant une réputation d'excellence, tout en se distinguant dans la construction d'un large éventail d'infrastructures, telles que les routes, les autoroutes, les aéroports, les ports, les barrages, les bâtiments, voies ferrées, travaux électromécaniques, fondations et géotechnique, services miniers, ainsi que dans la construction et la maintenance de plateformes de d'appui au secteur *Oil & Gas* parmi d'autres spécialités.

INDICATEURS CLÉS 2025

Millions d'euros

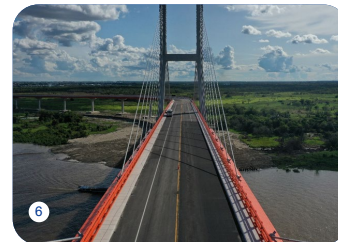
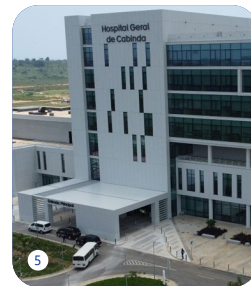
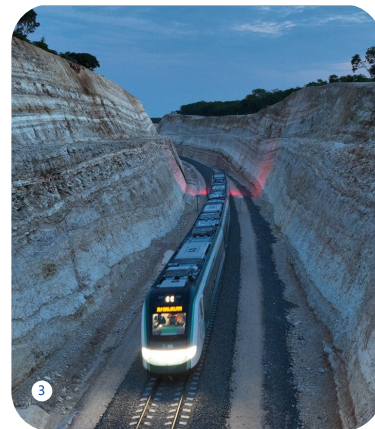
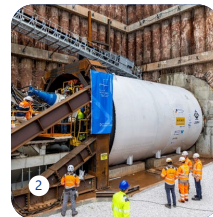
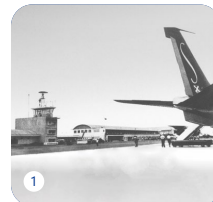
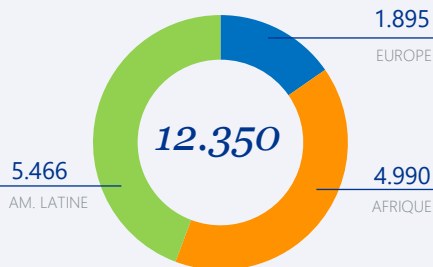
4.508

Chiffre
d'affaires

816

EBITDA

Carnet de commandes



- 1 – AÉROPORT DE LUANDA – ANGOLA
- 2 – TUNNELS DU MÉTRO DE LISBONNE – PORTUGAL
- 3 – TREN MAYA – MEXIQUE
- 4 – BARRAGE DE LAS BAMBAS – PÉROU
- 5 – HÔPITAL GÉNÉRAL DE CABINDA – ANGOLA
- 6 – PONT NANAY – PÉROU

Services d'Ingénierie Industrielle

Les Services d'Ingénierie Industrielle constituent l'un des principaux moteurs de croissance de Mota-Engil, car ils s'appuient sur la présence et l'expérience du groupe depuis 1998.

Cette présence établie et cette expertise reconnue dans les services industriels, associées à un solide historique d'exploitation sur de multiples marchés, constituent un avantage concurrentiel et font partie de la proposition de valeur que Mota-Engil offre à ses clients, dans le cadre de partenariats fiables et de long terme avec certains des investisseurs multinationaux les plus renommés, comme en témoignent des contrats d'une durée moyenne comprise entre trois et huit ans.

INDICATEURS CLÉS 2025

Millions d'euros

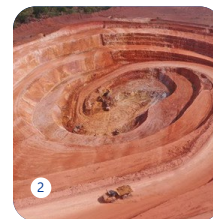
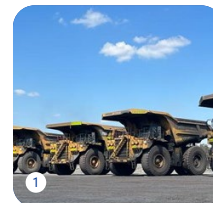
724

Chiffre
d'affaires

216

EBITDA

- L'un des principaux **moteurs de croissance** de Mota-Engil
- Contrats à **long terme** avec de longs **cycles de génération** de trésorerie.
- Ils bénéficient de la présence et de l'**expérience** de Mota-Engil depuis 1998



	<i>Pays</i>	<i>Matières premières</i>
Moatize ^{1 & 3}	Mozambique	Charbon
Gamsberg	Afrique du Sud	Zinc
Tri-K ²	Guinée-Conakry	Or
Seguela	Côte d'Ivoire	Or
Lafigué	Côte d'Ivoire	Or
Boto	Sénégal	Or
Bonikro	Côte d'Ivoire	Or
Agbaou	Côte d'Ivoire	Or
Sadiola	Mali	Or
Kurmuk	Éthiopie	Or
Amulsar	Arménie	Or

Environnement

Le Groupe Mota-Engil a débuté ses activités dans le secteur de l'environnement en 1995 au Portugal par l'intermédiaire de SUMA, dans le segment de la gestion et de la collecte des déchets urbains, auquel il a ajouté un savoir-faire grâce à EGF, entreprise leader dans le traitement et la valorisation des déchets, dotée d'une technologie européenne de pointe en matière de traitement et de valorisation des déchets, ainsi que de production d'énergie par captage de biogaz dans les centres d'enfouissement et dans son usine de valorisation énergétique des déchets.

À l'international, Mota-Engil développe régulièrement ses activités dans ce secteur sur des marchés tels que l'Angola (Vista Waste), le Mozambique (Eco Life), le Brésil (Suma Brasil), Oman (Eco Vision) et la Côte d'Ivoire (Eco Eburnie et Clean Eburnie), avec l'objectif de continuer à développer ses activités, contribuant ainsi à un monde mieux préparé pour les générations futures.

INDICATEURS CLÉS 2025

Millions d'euros

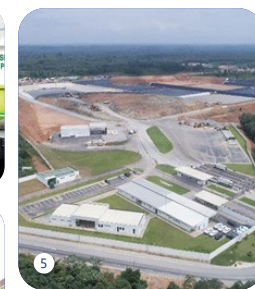
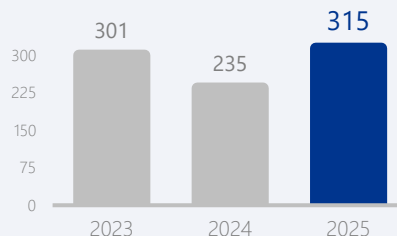
652

Chiffre
d'affaires

147

EBITDA

Carnet de commandes



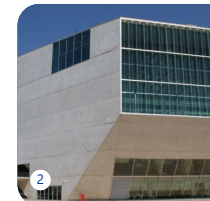
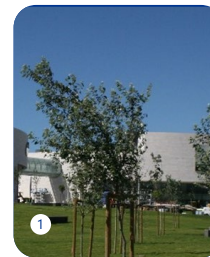
- 1 – ECOVISION – OMAN
- 2 – SUMA BRASIL – BRÉSIL
- 3 – CENTRE DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE – PORTUGAL
- 4 – ECOEBURNIE – CÔTE D'IVOIRE
- 5 – CLEANEBURNIE – CÔTE D'IVOIRE
- 6 – SUMA – PORTUGAL

Mota-Engil Capital

Mota-Engil Capital est une unité opérationnelle dont l'objectif est de stimuler la création de valeur pour le Groupe grâce à la diversification des investissements, en s'appuyant sur la gestion intégrée d'un ensemble d'actifs et de projets qui complètent les segments Ingénierie et Construction et Environnement, en étroite collaboration avec les activités principales du Groupe.

Avec cette vision stratégique, le portefeuille de Mota-Engil Capital se concentre sur :

- **Gestion des concessions de transport**, ainsi que leur exploitation et maintenance (à travers Mota-Engil Concessões et Lineas), poursuivant un historique de 25 ans dans la gestion de concessions;
- Des domaines d'activité innovants liés à l'**Énergie et à la Mobilité** (à travers Remo), ainsi qu'à la **Gestion d'actifs** (à travers Mota-Engil ATIV), qui se concentre sur la fourniture de services techniques spécialisés, notamment par la maintenance des bâtiments, l'industrie et les infrastructures hydrauliques, ainsi que la conception, la gestion, la construction et l'entretien d'espaces extérieurs, dont la croissance soutenue lui a valu une reconnaissance pour la création de valeur dans le secteur du paysagisme.



1 – ME ATIV PAYSAGISME – PORTUGAL
2 – ME ATIV MAINTENANCE – PORTUGAL
3 – CONCESSIONS LUSOPONTE – PORTUGAL
4 – CONCESSIONS ESTRADAS DO ZAMBEZE – MOZAMBIQUE
5 – REMO RECHARGE ÉLECTRIQUE – PORTUGAL

Mota-Engil Next

Dans le but de renforcer l'investissement dans l'**Innovation** et d'agir comme catalyseur de la **Transformation** globale du Groupe, Mota-Engil Next (MEXT) a été créée. Elle vise à renforcer et à sécuriser de nouveaux avantages concurrentiels à long terme, ouvrant la voie à un avenir prospère et durable pour Mota-Engil, pour la planète et pour les générations futures.

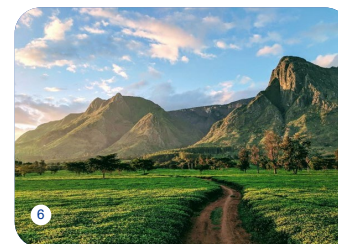
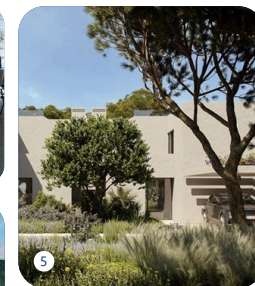
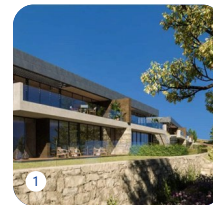
En tant que sous-holding, **MEXT** assume la responsabilité exécutive d'un ensemble de filiales opérant dans divers secteurs, tels que :

- **Immobilier**, à travers **Emerge**
- **Production agroforestière**, à travers **Mamaland**; et
- **Exploitation minière**, à travers **LGM**.

Pour atteindre ces objectifs :

MEXT favorise la collaboration au sein du groupe, entre les entreprises et les collaborateurs, et avec des organisations externes, universités, clusters et start-ups, dans le but d'« inspirer, stimuler et donner à chacun les moyens d'utiliser sa créativité et son expertise, par la collaboration, pour aider à bâtir le Mota-Engil du futur et un monde meilleur ».

Soucieuse de remplir sa raison d'être, la structure organisationnelle de MEXT se divise en domaines suivants : Transformation Workshop, Innovation Lab, Investment Workshop, Communications (Creative Lab) et Business.



- 1 - AURIOS – PORTUGAL
- 2 - VARANDAS DO PARQUE – PORTUGAL
- 3 - OPO CITY - PORTUGAL
- 4 – EVENTO INNOVATION OFFICE – PORTUGAL
- 5 – SAND CLIFFS – PORTUGAL
- 6 - MAMALAND - ANGOLA

Énergie

Production

Démarrage en
octobre 2015



Technologie

Valorisation énergétique des déchets
Incinération
Biogaz
Valorisation organique

Capacité installée

100 MW

Modèle économique

Ventes sur le marché soumises
à un tarif d'achat



4 centrales hydroélectriques
10 petites centrales
hydroélectriques

Centrale thermique Jorge
Luque (Gaz)

279 MW

En développement pour
atteindre 1,660 MW

Ventes sur le marché spot et via
les activités de trading de Fenix
(Fournisseur)

Commercialisation

Lancement en mars 2018

Fourniture d'énergie/capacité/CEL/iRec1 sur le marché électrique mexicain

Compte actuellement trois PPA en exploitation totalisant 150 MW (965 GWh/an), dont le plus important est le PPA de 20 ans signé avec Mexico (fournissant environ 400 GWh/an).

INDICATEURS CLÉS 2025

Millions d'euros

197

Chiffre
d'affaires



■ Production

■ Commercialisation

3

EBITDA



1 - CENTRALE NECAXA, FÉNIX – MEXIQUE
2 - CENTRALE LERMA, FÉNIX – MEXIQUE
3 - CENTRALE LERMA, FÉNIX – MEXIQUE

Portefeuille de concessions

Mota-Engil possède une longue expérience, fondée sur un savoir-faire spécialisé développé au Portugal depuis 1994 et étendu depuis aux marchés internationaux et à divers secteurs, tels que les autoroutes, ponts, aéroports, voies ferrées, hôpitaux et sites d'enfouissement.

	Pays	Km	% Mota-Engil	Échéance
Lusoponte*	Portugal	20	30.3 %	2030
Douro Interior*	Portugal	242	48.5 %	2037
Estradas do Zambeze	Mozambique	701	95.0 %	2041
Hôpital Lisboa Oriental	Portugal		50,0%	2054
Lusolav Norte – Alta Velocidade Porto-Oiã	Portugal	71	42.7%	2055
Corridor ferroviaire de Lobito + Port minéralier	Angola	1.300	50,0%	2052
Kenya Annuity Roads Lot 15	Kenya	45	18.2 %	2032
Kenya Annuity Roads Lot 18	Kenya	35	18.2 %	2032
Aéroports d'Abuja et Kano	Nigéria		49.0%	2049
Autopista Urbana Siervo de la Nación	Mexique	15	14.8 %	2072
Cambao – Manizales	Colombie	256	45.6 %	2049
APP Coatzacoalcas – Villahermosa	Mexique	134	19.4 %	2027
APP Tamaulipas – Tampico	Mexique	226	24.0 %	2029
Autopista Cuapiaxtla – Cuacnopalan	Mexique	64	33.9 %	2051
Autopista Tultepec – Pirámides	Mexique	27	51.0 %	2050
Autopista Urbana Conexión Oriente	Mexique	7	25.5 %	2052
CMRO Nayarit	Mexique	55	51.0 %	2032
Mota-Engil Aeropuertos	Mexique		51.0 %	2070
Azpau Entretenimiento	Mexique		50.8 %	2052
Bordo Poniente	Mexique		25.5 %	2041
Jorge Luque	Mexique		46.4 %	2042



1 - LUSOPONTE – PORTUGAL
2 - AUTOROUTE SIERVO DE LA NACIÓN – MEXIQUE
3 - CORRIDOR DE LOBITO – ANGOLA



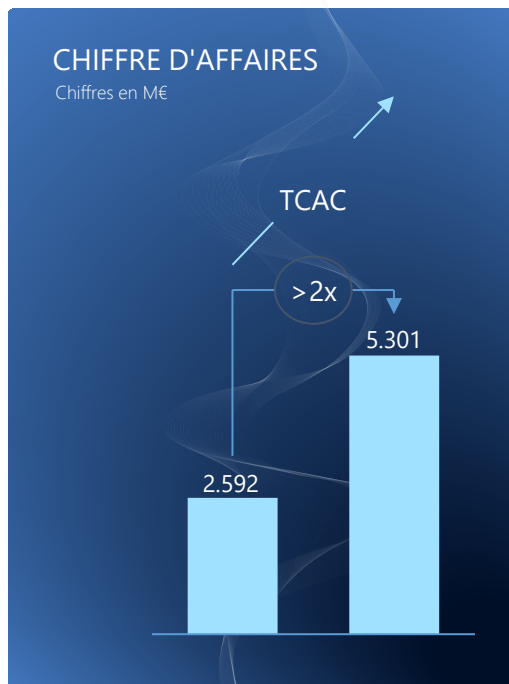
MOTAENGIL

FOCUS 2030

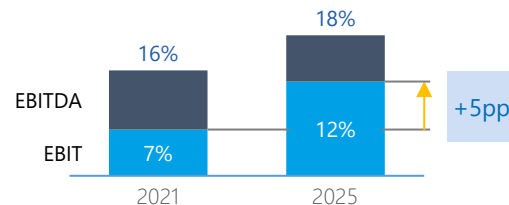
LEGACY.FORWARD.

Plano Estratégico 2026-2030

Au cours du dernier cycle, **nous avons doublé notre chiffre d'affaires**, tout en renforçant la rentabilité et le bilan.

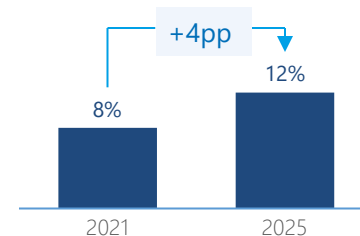


Marges EBITDA et EBIT



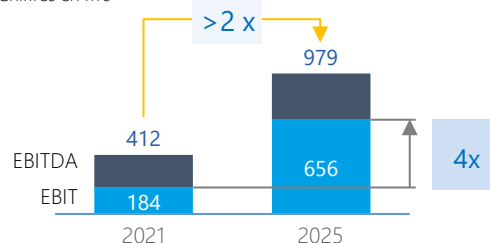
RATIO DE SOLVABILITÉ

(capitaux propres/actifs)



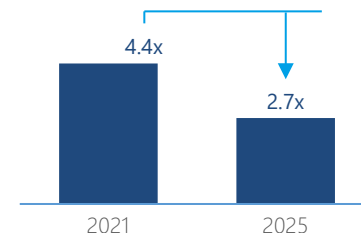
EBITDA et EBIT

Chiffres en M€



DETTE NETTE / EBITDA

y compris LFC



Focus 2030 repose sur trois priorités stratégiques

A

Croissance

Consolider notre leadership sur nos marchés clés E&C

- Participation sélective aux appels d'offres pour des projets attractifs
- Renforcement des partenariats locaux sur les marchés clés
- Maintien d'une rentabilité élevée et de l'excellence dans l'exécution

B

Diversification

Maximiser la valeur de nos activités synergiques

- Saisir la prochaine vague de croissance sur des plateformes synergiques
- Allocation disciplinée du capital alignée sur la cohérence stratégique
- Saisir les opportunités de ventes croisées et les gains d'efficacité par l'intégration opérationnelle

C

Discipline financière

Améliorer la conversion de trésorerie et renforcer le bilan

- Priorité à la génération de trésorerie et à la résilience de la liquidité
- Renforcer les capitaux propres par une gestion rigoureuse de la dette et des partenariats stratégiques
- Rendements attractifs pour les actionnaires

Tirer parti des principaux leviers dans la technologie, les personnes, l'innovation et l'efficacité opérationnelle

Avec le développement durable intégrée à toutes nos priorités stratégiques

Nous avons bâti un modèle de rentabilité plus **diversifié** et **résilient**

E&C

MOTEUR DE CROISSANCE

Conception et réalisation de **solutions d'infrastructure sur mesure, complexes et de grande envergure**, notamment dans les **secteurs ferroviaire, routier, portuaire et aéroportuaire**, avec une forte présence au **Portugal, en Afrique et en Amérique latine**



CONCESSIONS

CRÉATION DE VALEUR À LONG TERME

Développement et exploitation de concessions d'infrastructures à long terme, générant des flux de trésorerie récurrents sur les **marchés clés E&C**



RESSOURCES NATURELLES

CONTRATS À FORTE MARGE

EXPLOITATION MINIÈRE

Exploitation minière à ciel ouvert sous contrat, incluant l'**extraction et la manutention de matériaux** pour des opérateurs miniers en **Afrique**, dans le cadre de **contrats à long terme**

INDUSTRIEL

Maintenance et démantèlement d'actifs pétroliers et gaziers au Brésil, avec une expansion en **Afrique**, et **EPC3 pour des actifs industriels au Mexique**



CIRCULARITÉ

FLUX DE TRÉSORERIE RÉCURRENTS

ENVIRONNEMENT

Gestion et collecte des déchets au Portugal et sur d'autres marchés sélectionnés, incluant les **concessions municipales** et les services urbains

ÉNERGIE

Expansion récente vers des **solutions de valorisation énergétique des déchets et de production d'énergie renouvelable**, s'appuyant sur les capacités et l'emprise existantes

RESTAURATION DE LA NATURE

Une activité récemment lancée tirant parti des actifs forestiers



Focus 2030 combine
croissance rentable, forte
génération de trésorerie et
discipline du capital

Leviers stratégiques

- › Croissance financée par des partenariats en capital et par du financement structuré
- › Une augmentation structurelle de la conversion de trésorerie, obtenue par un contrôle plus strict du besoin en fonds de roulement
- › Allocation disciplinée du capital et recyclage actif du capital
- › Un modèle clair et durable de rémunération des actionnaires

2030 OBJECTIFS

~9Mds€

Chiffre d'affaires
>10% TCAC
2026-2030

≥ 18%

Marge EBITDA

≥ 25%

FCF / EBITDA
('26-'30)

7%

CAPEX / VN
('26-'30)

≤ 2,0x

Dette nette, LFC
incluse / EBITDA

≥ 18%

Ratio de
solvabilité

≥ 4%

Résultat net

30-50%

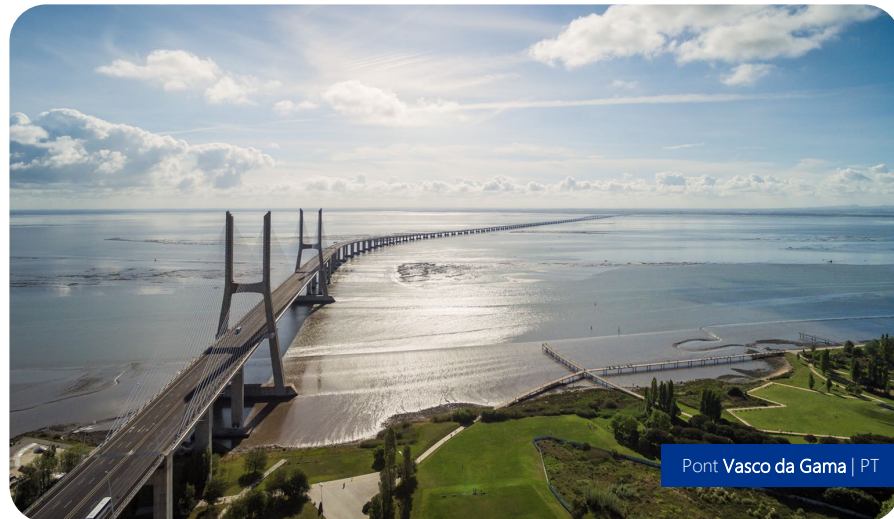
Taux de
distribution des
dividendes

04

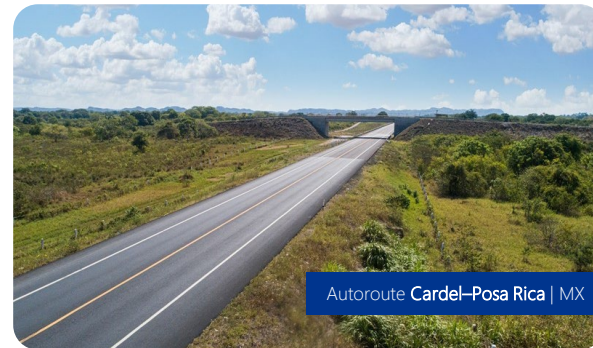
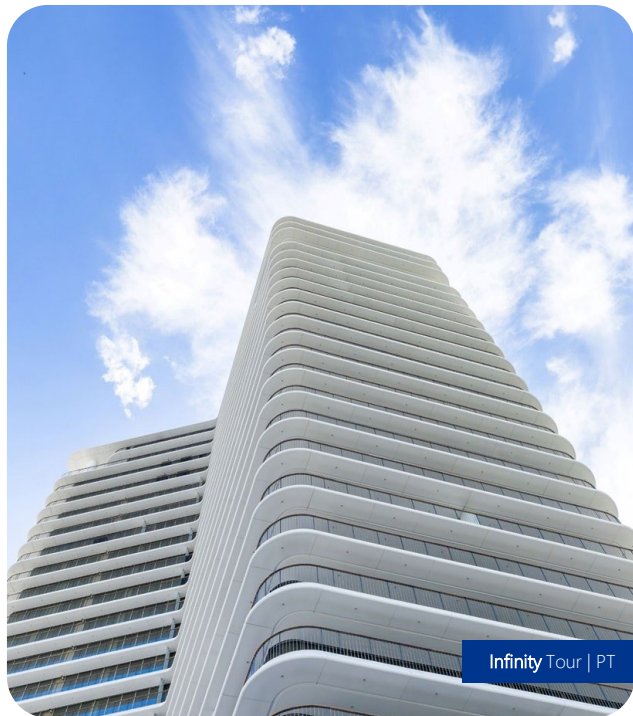
Portefeuille d'ingénierie



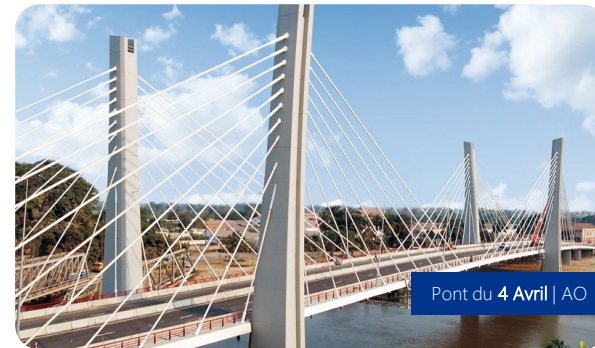
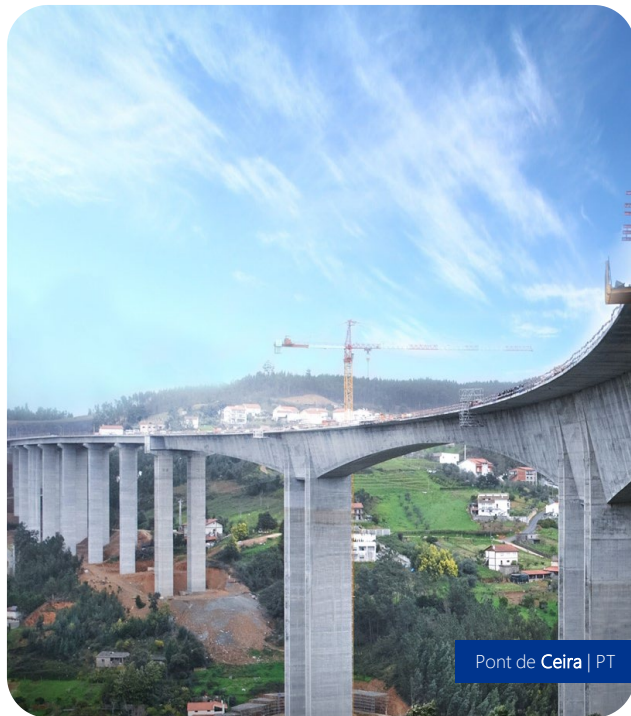
Nos projets



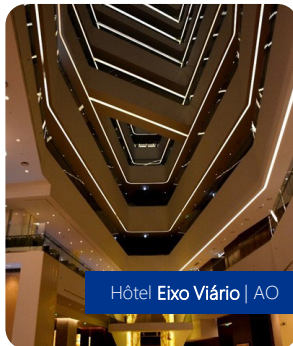
Nos projets



Nos projets



Nos projets



05

Fondation Manuel António da Mota



Manuel António da Mota
FUNDAÇÃO
ANTÓNIO DA MOTA



Fondation Manuel António da Mota

Dans chaque geste, **un avenir partagé**

Nous croyons aux bénéfices d'un modèle de gestion éthique, socialement et environnementalement responsable. À cette fin, nous nous engageons en faveur d'une croissance durable, respectueuse du bien-être des générations futures, en appliquant des normes d'éco-efficacité et en contribuant au développement de la communauté qui nous entoure.

Telle est notre force.

La Fondation honore le nom
du fondateur du Groupe et a
Mota-Engil pour unique mécène

Instrument important de la politique de responsabilité sociale – expression organisée et systématique d'une gestion éthique et socialement engagée – la Fondation agit au nom d'une citoyenneté d'entreprise active et participative, par laquelle le Groupe Mota-Engil entend contribuer aux communautés dans lesquelles il opère, notamment dans les domaines social, culturel, éducatif, de la formation et de l'environnement.



Développement social

Éducation Culture

Environnement International

Communauté Mota-Engil

Prix Manuel António da Mota



www.mota-engil.com

mota-engil



motaengil.group

motaengil.group

motaengilgps