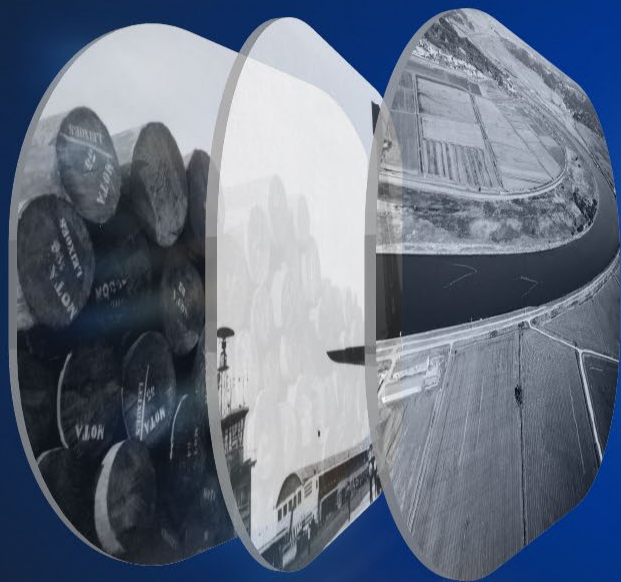




Presentación Institucional

2026



UN LEGADO DE INSPIRACIÓN

01 Grupo Mota-Engil

03

02 Áreas de negocio

10

03 FOCUS 2030

18

04 Portafolio de Ingeniería

26

05 Fundación Manuel António da Mota

31



01

Grupo Mota-Engil

Perfil

Un *recorrido internacional* sustentado en *80 años* de *experiencia, conocimiento* y *innovación* permanente

Fundada en 1946 por Manuel António da Mota, la compañía inició operaciones en Angola, expandiéndose posteriormente por todo el continente africano, con su primera incursión en un mercado internacional en 1975, cuando entró en el mercado portugués;

Entre 1977 y 1983, Mota & Companhia ejecutó uno de los mayores **proyectos de infraestructura del siglo XX en Portugal**, el Proyecto de Regularización del Canal del Río Mondego, que la consolidó como una de las principales empresas de Portugal en el sector de las infraestructuras;

En **1987**, Mota & Cia comenzó a cotizar en la **bolsa de valores portuguesa**;

En **1994**, la compañía participó en **el primer proyecto de APP de Portugal**, construyendo el que entonces era el mayor puente de Europa; hoy cuenta con una amplia trayectoria en concesiones de infraestructuras en Europa, África y América Latina;

En **2000**, la familia Mota adquirió Engil, formando así Mota-Engil – un ejemplo exitoso de complementariedad e integración técnica – y desde entonces se ha convertido en la **empresa líder en Portugal en el sector de la construcción y gestión de residuos**;

En **2009**, se creó la **Fundación Manuel António da Mota**, sobre la base de la estrategia de responsabilidad social corporativa desarrollada desde la fundación del Grupo, en las comunidades donde opera;

En los últimos 15 años, Mota-Engil ha identificado **África y América Latina** como las **principales focos de su estrategia de internacionalización, con más del 80 por ciento de su facturación (y más del 85 por ciento de su EBITDA) generado actualmente fuera de Portugal**;

En **2024 y 2025**, el Grupo alcanzó niveles récord de cartera de pedidos (16.000 millones de euros) y de actividad, lo que le permitió reforzar su posición en el mercado internacional, asegurando un lugar entre las **10 mayores constructoras de América Latina (#2) y África (#6, la primera no china), a la vez que se sitúa en el Top 15 europeo (#14)**; fue la 52.^a mayor empresa de construcción del mundo según el Global Power of Construction de Deloitte;

En 2026, **el Grupo presentó su Plan Estratégico 'Focus 2030', estableciendo objetivos ambiciosos para los próximos cinco años**; El Grupo cuenta actualmente con **51.000 colaboradores** en 23 países.

Áreas de negocio

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

Infraestructuras
Ingeniería civil
Otras especialidades

SERVICIOS INDUSTRIALES DE INGENIERÍA

Servicios mineros

MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA

Recogida
Tratamiento
Valorización
Valorización energética de
residuos
Generación
Comercialización

MOTA-ENGIL CAPITAL

Concesiones
Mota-Engil ATIV
Remo Powered by Mota-Engil

MOTA-ENGIL NEXT

Transformación e Innovación
Inmobiliario
Producción agroforestal

Pólos Geográficos

3 continentes
23 países

EUROPA

Portugal
España

2

ÁFRICA

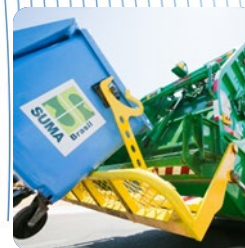
Angola
Mozambique
Malawi
Sudáfrica
Zimbabue
Uganda
Ruanda
Guinea-Conakry
Camerún
Costa de Marfil
Kenia
Nigeria
Senegal
República Democrática del Congo
Etiopía

15

AMÉRICA LATINA

México
Perú
Brasil
Colombia
Panamá
Uruguay

6



Reconocimientos Mota-Engil

TOP 100 MUNDIAL
#55 Global Powers of
Construction 2025

Deloitte

TOP 15 EN EUROPA
#12 en la región

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 10 EN ÁFRICA
#6 en la región
#1 no china

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 3 EN AMÉRICA
LATINA
#3 en la región

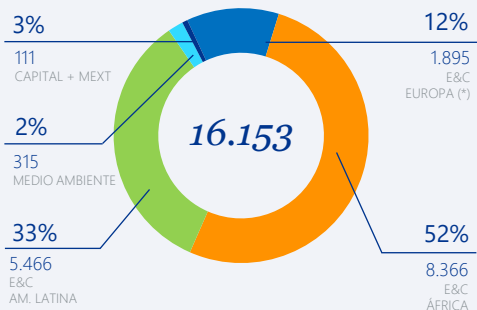
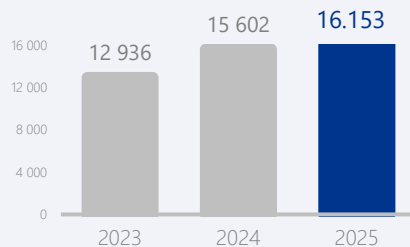
THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

Principales indicadores

Información financiera 2025

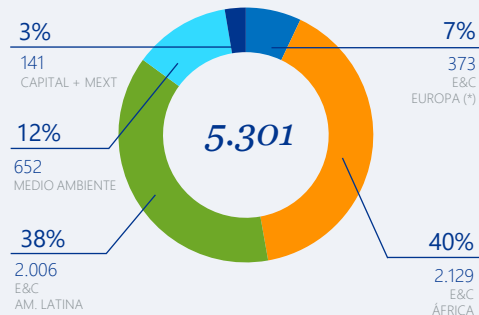
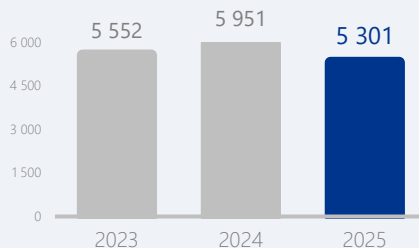
CARTERA DE PEDIDOS

Millones de euros



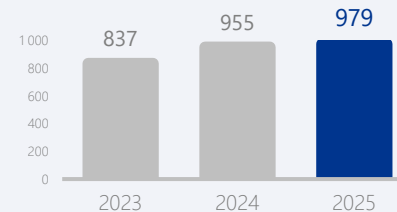
VOLUMEN DE NEGOCIOS

Millones de euros



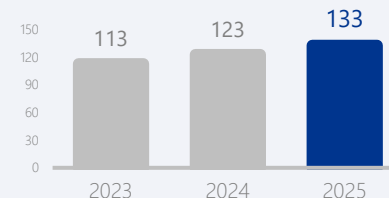
EBITDA

Millones de euros



RESULTADO NETO

Millones de euros



(*) Incluye otros, eliminaciones y transacciones intercompañía.

Mota-Engil SGPS

Mercados y accionistas

80
AÑOS

EN BOLSA DESDE
1987

CAPITAL SOCIAL
306,775,950 ACCIONES

Cotización en bolsa

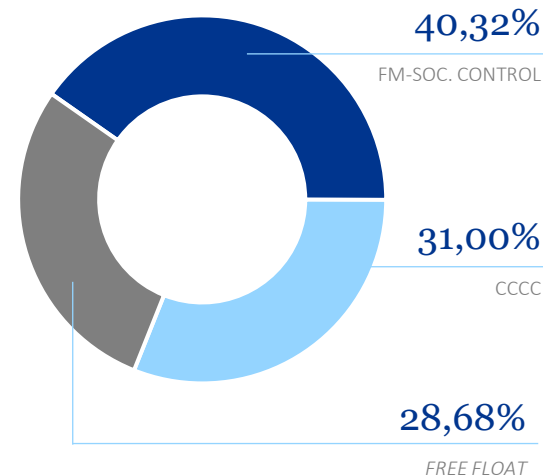
Mota-Engil SGPS es una empresa cotizada en Euronext Lisboa e incluida en el índice principal de la bolsa portuguesa (PSI 20), con un capital social de 306,775,950 euros.

Con una larga trayectoria de participación en los mercados de capitales, la propia historia de Mota-Engil está ligada a operaciones bursátiles que dieron lugar a una fusión entre Mota & Companhia y Engil, originando Mota-Engil, líder del sector en Portugal y referencia a nivel europeo.

Accionistas

El Grupo Mota-Engil fue fundado por la familia Mota en 1946; sigue siendo su mayor accionista hasta hoy a través de FM-Sociedade de Controlo y está comprometida con la compañía a largo plazo.

En 2021, CCCC, un grupo de origen chino y una de las mayores empresas de construcción del mundo, se incorporó a la estructura accionarial con una participación del 32,4 por ciento, ayudando a reforzar la capacidad del Grupo para operar a escala global.



02

Áreas de negocio



Áreas de negocio

Ingeniería y Construcción

El Grupo Mota-Engil ha ejecutado proyectos de construcción en cerca de 50 países, demostrando su experiencia técnica y forjando una reputación de excelencia, destacando en la construcción de una amplia gama de infraestructuras, tales como carreteras, autopistas, aeropuertos, puertos, presas, edificios, ferrocarriles, obras electromecánicas, cimentaciones e ingeniería geotécnica, servicios mineros, así como en la construcción y el mantenimiento de plataformas de apoyo para el sector *Oil & Gas*, entre otras especialidades.

INDICADORES CLAVE 2025

Millones de euros

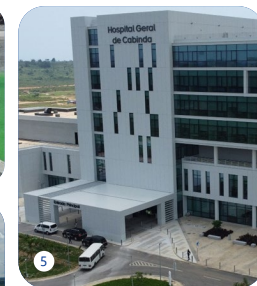
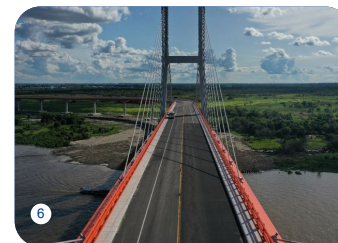
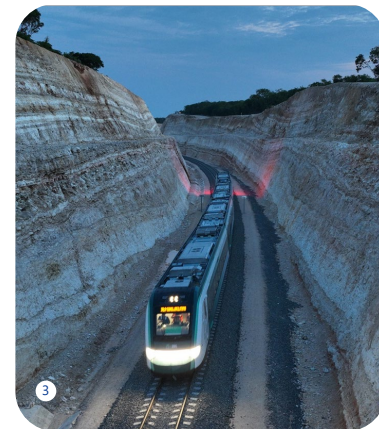
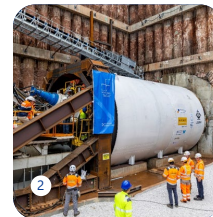
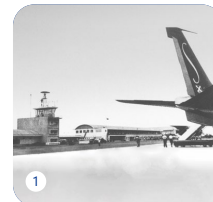
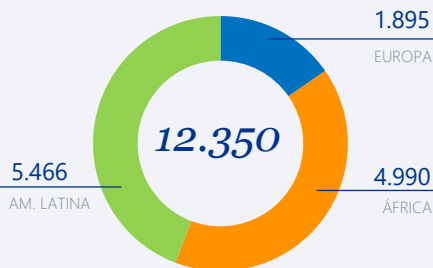
4.508

Volumen de
negocios

816

EBITDA

Cartera de pedidos



- 1 – AEROPUERTO DE LUANDA – ANGOLA
- 2 – TÚNELES DEL METRO DE LISBOA – PORTUGAL
- 3 – TREN MAYA – MÉXICO
- 4 – PRESA DE LAS BAMBAS – PERÚ
- 5 – HOSPITAL GENERAL DE CABINDA – ANGOLA
- 6 – PUENTE NANAY – PERÚ

Áreas de negocio

Servicios Industriales de Ingeniería

Los Servicios Industriales de Ingeniería son uno de los principales motores de crecimiento de Mota-Engil, ya que se apoyan en la presencia y trayectoria del grupo desde 1998.

Es esta presencia consolidada y la reconocida experiencia en Servicios Industriales, junto con una trayectoria probada en múltiples mercados, lo que constituye una ventaja competitiva, lo que forma parte de la propuesta de valor que Mota-Engil ofrece a sus clientes a través de una asociación fiable y a largo plazo con algunos de los inversores multinacionales más reconocidos, como demuestran los contratos con una duración media de entre tres y ocho años.

INDICADORES CLAVE 2025

Millones de euros

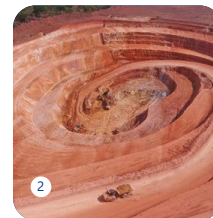
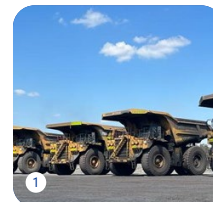
724

Volumen de negocios

216

EBITDA

- Uno de los principales **motores de crecimiento** de Mota-Engil
- **Contratos a largo plazo** con ciclos de flujo de caja prolongados
- Se benefician de la presencia y **trayectoria** de Mota-Engil desde 1998



	<i>País</i>	<i>Materia prima</i>
Moatize ^{1 & 3}	Mozambique	Carbón
Gamsberg	Sudáfrica	Zinc
Tri-K ²	Guinea-Conakri	Oro
Seguela	Costa de Marfil	Oro
Lafigué	Costa de Marfil	Oro
Boto	Senegal	Oro
Bonikro	Costa de Marfil	Oro
Agbaou	Costa de Marfil	Oro
Sadiola	Malí	Oro
Kurmuk	Etiopía	Oro
Amulsar	Armenia	Oro

Áreas de negocio

Medio ambiente

El Grupo Mota-Engil comenzó a operar en el sector medioambiental en 1995 en Portugal a través de SUMA, en el segmento de gestión y recogida de residuos urbanos, al que sumó competencias con EGF, empresa líder en tratamiento y valorización de residuos, con tecnología europea de vanguardia, así como capacidades de producción de energía mediante la captación de biogás en vertederos y en su planta de valorización energética.

A nivel internacional, Mota-Engil ha ido expandiendo de forma constante sus operaciones en este sector en mercados como Angola (Vista Waste), Mozambique (Eco Life), Brasil (Suma Brasil), Omán (Eco Vision) y Costa de Marfil (Eco Eburnie y Clean Eburnie), con el objetivo de seguir desarrollando su negocio, contribuyendo así a un mundo mejor preparado para las generaciones futuras.

INDICADORES CLAVE 2025

Millones de euros

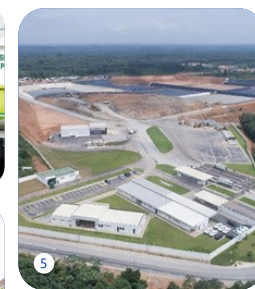
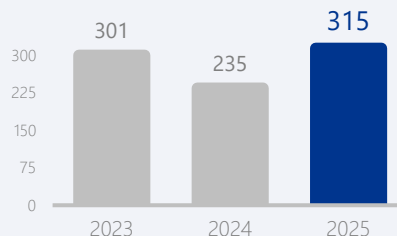
652

Volumen de
negocios

147

EBITDA

Cartera de pedidos



- 1 – ECOVISION – OMÁN
- 2 – SUMA BRASIL – BRASIL
- 3 – CENTRAL DE VALORIZACIÓN ENERGÉTICA – PORTUGAL
- 4 – ECOEBURNIE – COSTA DE MARFIL
- 5 – CLEANEBURNIE – COSTA DE MARFIL
- 6 – SUMA – PORTUGAL

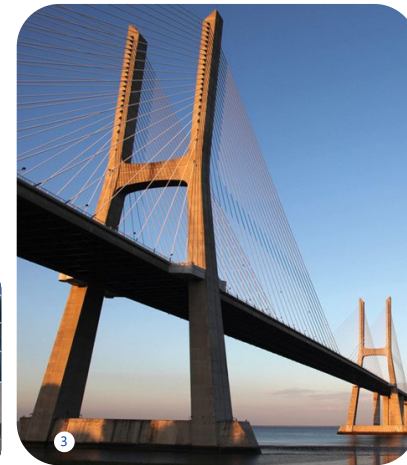
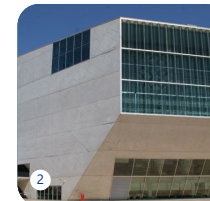
Áreas de negocio

Mota-Engil Capital

Mota-Engil Capital es una unidad de negocio cuyo objetivo es impulsar la creación de valor para el Grupo mediante la diversificación de inversiones, apoyándose en la gestión integrada de un conjunto de activos y proyectos que complementan los segmentos de Ingeniería y Construcción y de Medio Ambiente, trabajando en estrecha colaboración con los negocios principales del Grupo.

Con esta visión estratégica, el portafolio de Mota-Engil Capital se centra en:

- **Gestión de Concesiones de Transporte**, así como su operación y mantenimiento (a través de Mota-Engil Concessões y Lineas), continuando una trayectoria de 25 años en la gestión de concesiones;
- Áreas de negocio innovadoras relacionadas con la **Energía y la Movilidad** (a través de Remo), así como la **Gestión de Activos** (a través de Mota-Engil ATIV), que se centra en la prestación de servicios técnicos especializados, en particular mediante el mantenimiento de edificios, industria e infraestructuras hidráulicas, así como el diseño, gestión, construcción y mantenimiento de espacios exteriores, cuyo crecimiento sostenido le ha valido el reconocimiento por crear valor en el sector del paisajismo.



1 – ME ATIV PAISAJISMO – PORTUGAL
2 – ME ATIV MANTENIMIENTO – PORTUGAL
3 – CONCESIONES LUSOPONTE – PORTUGAL
4 – CONCESIONES ESTRADAS DO ZAMBEZE – MOZAMBIQUE
5 – REMO CARGA ELÉCTRICA - PORTUGAL

Áreas de negocio

Mota-Engil Next

Con el objetivo de reforzar la inversión en **Innovación** y actuar como catalizador de la **Transformación** global del Grupo, se creó Mota-Engil Next (MEXT), con el objetivo de fortalecer y asegurar nuevas ventajas competitivas a largo plazo, allanando el camino hacia un futuro próspero y sostenible para Mota-Engil, para el planeta y para las generaciones futuras.

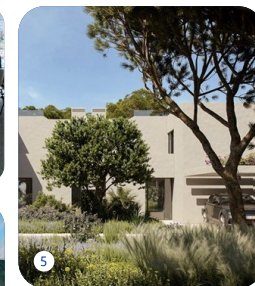
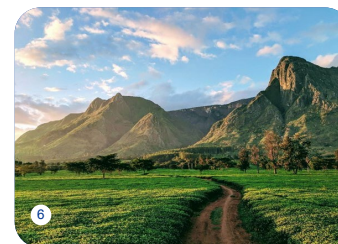
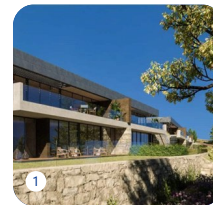
Como subholding, **MEXT** tiene la responsabilidad ejecutiva de un grupo de filiales que operan en diversos sectores, tales como:

- **Inmobiliario**, a través de **Emerge**
- **Producción agroforestal**, a través de **Mamaland**; y
- **Minería**, a través de **LGM**.

Para alcanzar estos objetivos:

MEXT fomenta la colaboración dentro del grupo, entre empresas y empleados, y con organizaciones externas, universidades, clústeres y start-ups, con el objetivo de 'inspirar, desafiar y capacitar a todos para que pongan su creatividad y conocimiento al servicio de la construcción de la Mota-Engil del futuro y de un mundo mejor.

Con el foco puesto en cumplir su propósito, la estructura organizativa de MEXT se divide en las siguientes áreas corporativas: Transformation Workshop, Innovation Lab, Investment Workshop, Communications (Creative Lab) y Business.



- 1 - AURIOS – PORTUGAL
- 2 - VARANDAS DO PARQUE – PORTUGAL
- 3 - OPO CITY - PORTUGAL
- 4 – EVENTO INNOVATION OFFICE – PORTUGAL
- 5 – SAND CLIFFS – PORTUGAL
- 6 - MAMALAND - ANGOLA

Áreas de negocio

Energía

Generación

Inicio en
octubre de 2015



Tecnología

Valorización energética
Incineración
Biogás
Valorización orgánica

4 centrales hidroeléctricas
10 minicentrales
hidroeléctricas

Central Térmica Jorge Luque
(Gas)

Capacidad instalada

100 MW

279 MW

En desarrollo hasta alcanzar
1.660 MW

Modelo de negocio

Ventas en el mercado con tarifa
de adquisición

Ventas en el mercado spot y a
través de las operaciones de
trading de Fénix (Suministradora)

Comercialización

Lanzamiento en marzo de
2018

Suministro de Energía/Capacidad/CEL/iRec1 en el Mercado Eléctrico Mexicano

Actualmente cuenta con tres PPA en operación que suman 150 MW (965 GWh/año), el más significativo de los cuales es el PPA a 20 años firmado con la Ciudad de México (que suministra aproximadamente 400 GWh/año).

INDICADORES CLAVE 2025

Millones de euros

197

Volumen de
negocios

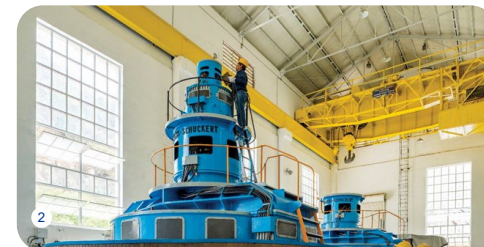


■ Generación

■ Comercialización

3

EBITDA



1 - CENTRAL NECAXA, FÉNIX - MÉXICO
2 - CENTRAL LERMA, FÉNIX - MÉXICO
3 - CENTRAL LERMA, FÉNIX - MÉXICO

Áreas de negocio

Portafolio de concesiones

Mota-Engil cuenta con una larga trayectoria de experiencia, respaldada por un conocimiento especializado desarrollado en Portugal desde 1994 y ampliado desde entonces a mercados internacionales y a diversos sectores, tales como autopistas, puentes, aeropuertos, ferrocarriles, hospitales y vertederos.

	País	Km	% Mota-Engil	Vencimiento
Lusoponte*	Portugal	20	30.3 %	2030
Douro Interior*	Portugal	242	48.5 %	2037
Estradas do Zambeze	Mozambique	701	95.0 %	2041
Hospital Lisboa Oriental	Portugal		50,0%	2054
Lusolav Norte – Alta Velocidad Porto-Oiã	Portugal	71	42.7%	2055
Corredor Ferroviario de Lobito + Puerto Mineral	Angola	1.300	50,0%	2052
Kenya Annuity Roads Lote 15	Kenia	45	18.2 %	2032
Kenya Annuity Roads Lote 18	Kenia	35	18.2 %	2032
Aeropuertos de Abuya y Kano	Nigeria		49.0%	2049
Autopista Urbana Siervo de la Nación	México	15	14.8 %	2072
Cambao – Manizales	Colombia	256	45.6 %	2049
APP Coatzacoalcas – Villahermosa	México	134	19.4 %	2027
APP Tamaulipas – Tampico	México	226	24.0 %	2029
Autopista Cuapixtla – Cuacnopalan	México	64	33.9 %	2051
Autopista Tultepec – Pirámides	México	27	51.0 %	2050
Autopista Urbana Conexión Oriente	México	7	25.5 %	2052
CMRO Nayarit	México	55	51.0 %	2032
Mota-Engil Aeropuertos	México		51.0 %	2070
Azpau Entrenimiento	México		50.8 %	2052
Bordo Poniente	México		25.5 %	2041
Jorge Luque	México		46.4 %	2042



1 - LUSOPONTE – PORTUGAL
 2 - AUTOPISTA SIERVO DE LA NACIÓN – MÉXICO
 3 - CORREDOR DE LOBITO – ANGOLA



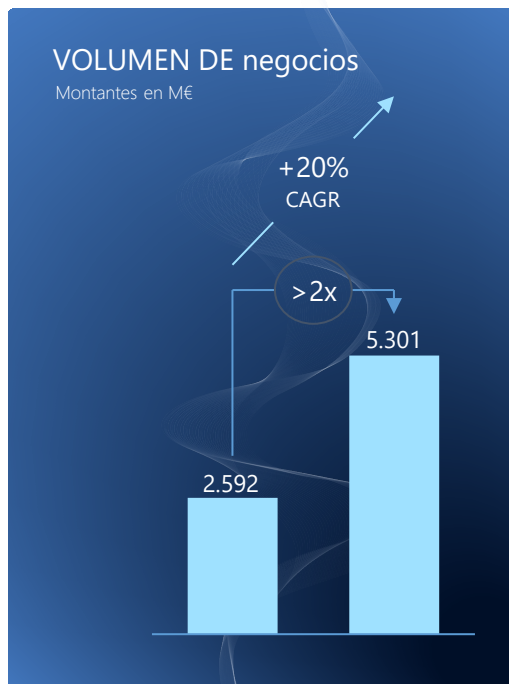
MOTAENGIL

FOCUS 2030

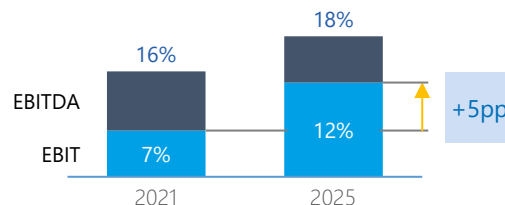
LEGACY.FORWARD.

Plano Estratégico 2026-2030

En el último ciclo, **duplicamos nuestro volumen de negocios** al tiempo que reforzamos la rentabilidad y el balance

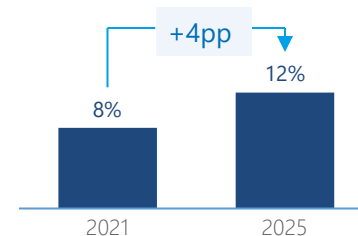


Márgenes EBITDA y EBIT



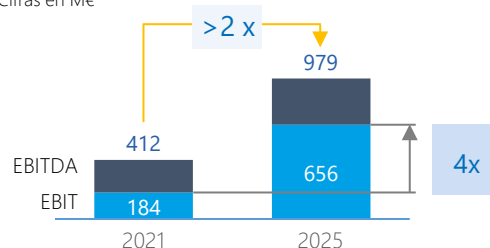
ÍNDICE DE SOLVENCIA

(patrimonio/activos)



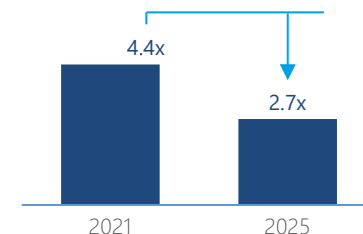
EBITDA y EBIT

Cifras en M€



DEUDA NETA / EBITDA

incl. LFC



Focus 2030 se basa en tres prioridades estratégicas

A

Crecimiento

Consolidar nuestro liderazgo en los mercados core de E&C

- Participación selectiva en licitaciones de proyectos atractivos
- Fortalecimiento de alianzas locales en mercados clave
- Mantenimiento de una alta rentabilidad y excelencia en la ejecución

B

Diversificación

Maximizar el valor de nuestros negocios sinérgicos

- Capturar la próxima ola de crecimiento en plataformas sinérgicas
- Asignación de capital disciplinada alineada con la adecuación estratégica
- Capturar oportunidades de venta cruzada y ganancias de eficiencia mediante la integración operativa

C

Disciplina financiera

Mejorar la conversión de caja y reforzar el balance

- Foco en la generación de caja y la resiliencia de la liquidez
- Fortalecer el patrimonio mediante una gestión disciplinada de la deuda y alianzas estratégicas
- Retornos atractivos para los accionistas

Aprovechar los **habilitadores** clave en **tecnología, personas, innovación y eficiencia operativa**

Con la **sostenibilidad** integrada en todas nuestras prioridades estratégicas

Hemos construido un modelo de negocio más **diversificado** y **resiliente**

E&C

MOTOR DE CRECIMIENTO

Concepción y ejecución de **soluciones de infraestructura a medida, complejas y de gran escala**, particularmente en los **sectores ferroviario, vial, portuario y aeroportuario**, con una fuerte presencia en **Portugal, África y América Latina**



CONCESIONES

CREACIÓN DE VALOR A LARGO PLAZO

Desarrollo y operación de concesiones de infraestructura a largo plazo, generando flujos de caja recurrentes en los **mercados principales de E&C**



RECURSOS NATURALES

CONTRATOS DE ALTO MARGEN

MINERÍA

Minería por contrato a cielo abierto, incluida la **extracción y manejo de materiales** para operadores mineros en **África**, bajo **contratos a largo plazo**

INDUSTRIAL

Mantenimiento y desmantelamiento de activos de petróleo y gas en Brasil, con expansión hacia **África**, y **EPC3 para activos industriales en México**



CIRCULARIDAD

FLUJOS DE CAJA RECURRENTES

MEDIO AMBIENTE

Gestión y recogida de residuos en Portugal y otros mercados seleccionados, incluidas **concesiones municipales** y servicios urbanos

ENERGÍA

Expansión reciente hacia **soluciones de valorización energética y de generación de energía renovable**, aprovechando las capacidades y la presencia existentes

RECUPERACIÓN DE LA NATURALEZA

Una actividad lanzada recientemente que aprovecha los activos forestales



Focus 2030 combina
crecimiento rentable, sólida
generación de caja y
disciplina de capital

Palancas estratégicas

- › Crecimiento financiado mediante alianzas de capital y financiamiento estructurado
- › Un aumento estructural en la conversión de caja, logrado mediante un control más estricto del capital de trabajo
- › Asignación de capital disciplinada y reciclaje activo de capital
- › Un modelo claro y sostenible para la remuneración de los accionistas

2030 OBJETIVOS

~9Mm€

Volumen de
negocios
>10% CAGR
2026-2030

≥ 18%
Margen EBITDA

≥ 25%
FCF / EBITDA
('26-'30)

7%
CAPEX / VN
('26-'30)

≤ 2,0x
Deuda neta inc.
LFC / EBITDA

≥ 18%
Ratio de solvencia

≥ 4%
Resultado neto

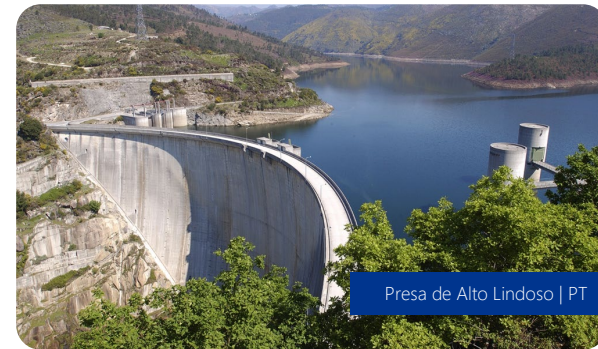
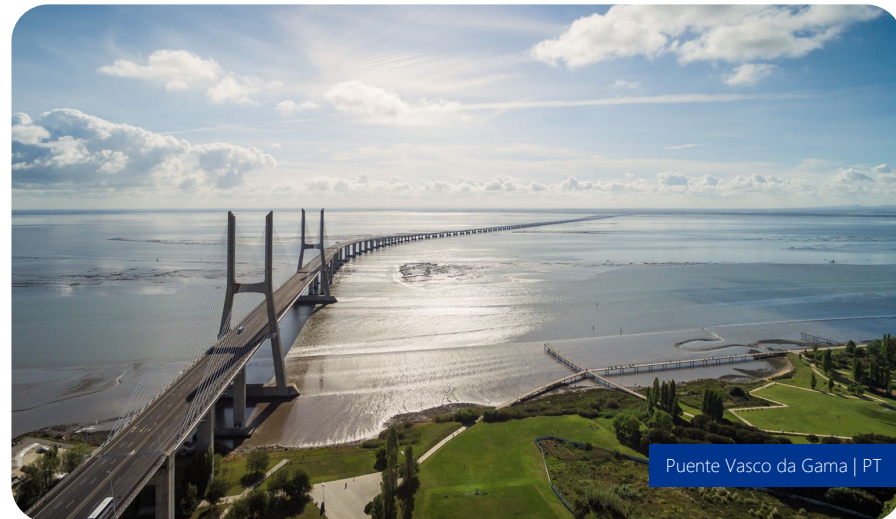
30-50%
Ratio de
distribución de
dividendos

04

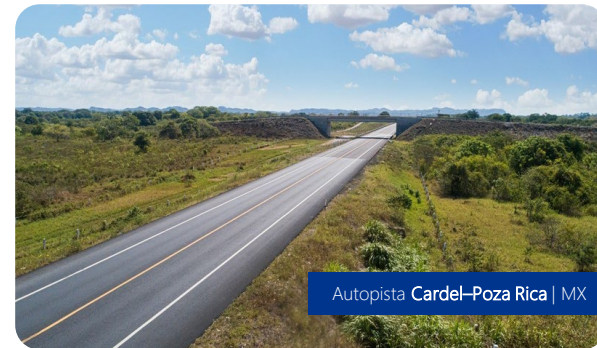
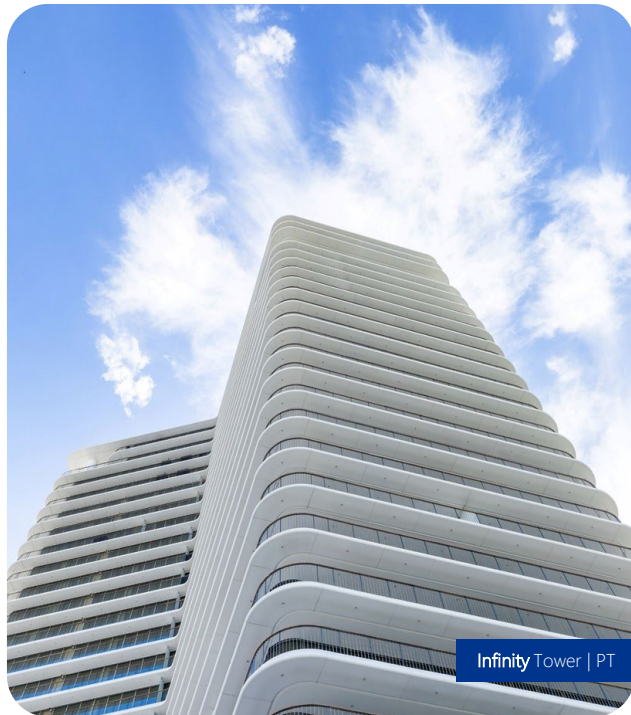
Portafolio de Ingeniería



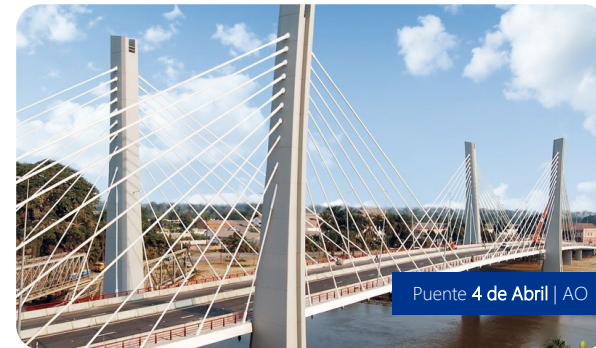
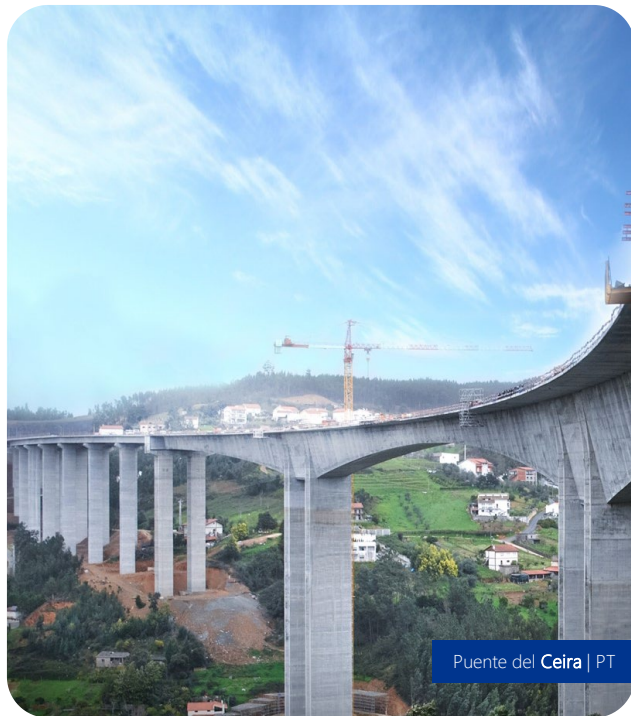
Nuestros Proyectos



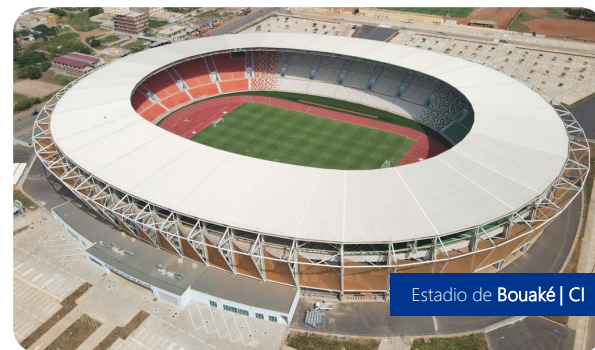
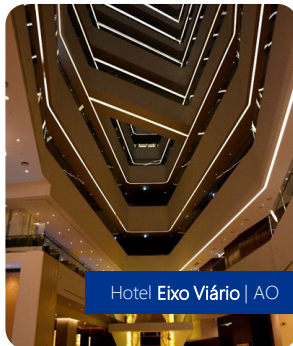
Nuestros proyectos



Nuestros proyectos



Nuestros proyectos



05

Fundación Manuel António da Mota



Manuel António da Mota
FUNDACÃO
ANTÓNIO DA MOTA



Fundación Manuel António da Mota

En cada acción, **un futuro compartido**

Creemos en los beneficios de un modelo de gestión ético, social y ambientalmente responsable. Con este fin, estamos comprometidos con un crecimiento sostenible, respetando el bienestar de las generaciones futuras, implementando estándares de ecoeficiencia y contribuyendo al desarrollo de la comunidad que nos rodea.

Esta es nuestra fortaleza.

La Fundación honra el nombre del fundador del Grupo y tiene a Mota-Engil como su mecenas exclusivo

Como instrumento importante de la política de responsabilidad social – como expresión organizada y sistemática de una gestión ética y socialmente comprometida – la Fundación actúa en nombre de una ciudadanía corporativa activa y participativa, a través de la cual el Grupo Mota-Engil busca contribuir a las comunidades en las que opera, en particular en los ámbitos social, cultural, educativo, formativo y ambiental.



Desarrollo Social

Educación Cultura

Medio Ambiente Internacional

Comunidad Mota-Engil

Premio Manuel António da Mota



www.mota-engil.com

mota-engil



[motaengil.group](https://www.instagram.com/motaengil.group)

[motaengil.group](https://www.instagram.com/motaengil.group)

[motaengilgps](https://www.instagram.com/motaengilgps)