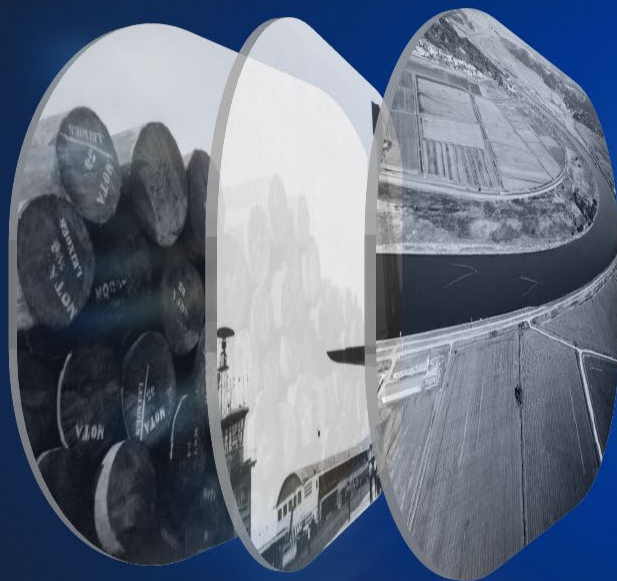




Apresentação Institucional

2026



UM LEGADO DE INSPIRAÇÃO

01 Grupo Mota-Engil

03

02 Áreas de Negócio

10

03 FOCUS 2030

18

04 Portefólio de Engenharia

26

05 Fundação Manuel António da Mota

31



01

Grupo Mota-Engil

Perfil

Um *percurso internacional* suportado em *80 anos* de *experiência, conhecimento* e *permanente inovação*

Fundada em 1946 por Manuel António da Mota, a empresa iniciou a sua atividade em Angola, mais tarde com expansão pelo continente africano, tendo a sua primeira internacionalização surgido em 1975 para Portugal;

Entre 1977-1983 a Mota & Companhia executou uma das maiores **obras do século XX em Portugal**, a Regularização do Leito do Rio Mondego, que a elevou para uma das principais empresas portuguesas no setor das infraestruturas;

Em **1987** a Mota & Cia passou a ser **cotada na bolsa portuguesa**;

Em **1994** a empresa participou no **primeiro projeto de PPP em Portugal**, construindo à data a maior ponte da Europa, contando atualmente com um vasto *track-record* em concessões de infraestruturas entre a Europa, África e América Latina;

Em **2000**, a Família Mota adquiriu a Engil, constituindo assim a Mota-Engil, num exemplo bem sucedido de complementaridade técnica e integração, tornando-se desde então **líder em Portugal no setor da construção e gestão de resíduos**;

Em **2009** foi criada a **Fundação Manuel António da Mota**, aprofundando a estratégia de responsabilidade social corporativa desenvolvida desde a fundação do Grupo, junto das comunidades em que marca presença;

Nos últimos 15 anos a Mota-Engil definiu **África e a América Latina** como os **focos principais da sua estratégia de internacionalização, tendo hoje mais de 80% de faturação (> 85% do EBITDA) fora de Portugal**;

Em **2024 e 2025**, o Grupo alcançou níveis recorde de Carteira de Encomendas (16 mil milhões de euros) e de atividade, o que permitiu elevar a sua posição no mercado internacional, alcançando um lugar entre as **10 maiores construtoras na América Latina (#2) e África (#6 – 1.ª não chinesa), ficando no Top 15 Europeu (#14)**;; sendo a 52.ª construtora a nível Global segundo o Global Power of Construction da Deloitte.

Em 2026 o **Grupo apresentou o seu Plano Estratégico "Focus 2030" com objetivos ambiciosos para os próximos 5 anos**

Atualmente o Grupo conta com **51.000 colaboradores** presentes em 23 países.

Áreas de Negócio

ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

Infraestruturas
Construção Civil
Outras Especialidades

SERVIÇOS DE ENGENHARIA INDUSTRIAL

Serviços de Mineração

AMBIENTE E ENERGIA

Recolha
Tratamento
Valorização
Waste-to-Energy
Geração
Comercialização

MOTA-ENGIL CAPITAL

Concessões
Mota-Engil ATIV
Remo Powered by Mota-Engil

MOTA-ENGIL NEXT

Transformação e Inovação
Imobiliária
Produção Agroflorestal

Pólos Geográficos

3 continentes

23 países

EUROPA

Portugal
Espanha

2

ÁFRICA

Angola
Moçambique
Malawi
África do Sul
Zimbabué
Uganda
Ruanda
Guiné Conacri
Camarões
Costa do Marfim
Quênia
Nigéria
Senegal
República Democrática do Congo
Etiópia

15

AMÉRICA LATINA

México
Peru
Brasil
Colômbia
Panamá
Uruguai

6



Distinções Mota-Engil

OS 100 MELHORES
DO MUNDO
#52 Global Powers of
Construction 2024

Deloitte

TOP 15
NA EUROPA
#11 na região

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 10
EM ÁFRICA
#6 na região
#1 não chinesa

THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

TOP 3 NA AMÉRICA
LATINA
#2 na região

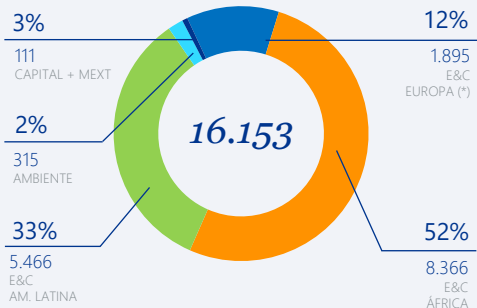
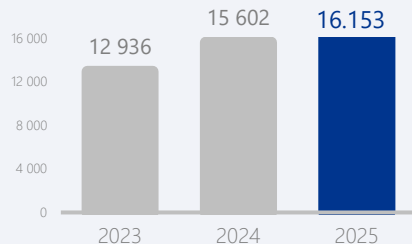
THE TOP 250
TOP INTERNATIONAL CONTRACTORS OF THE WORLD

Principais Indicadores

Informação Financeira 2025

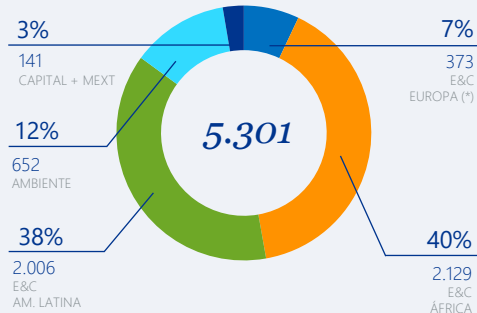
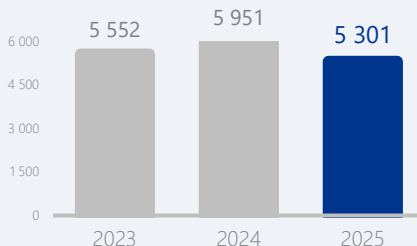
CARTEIRA DE ENCOMENDAS

Milhões de euros



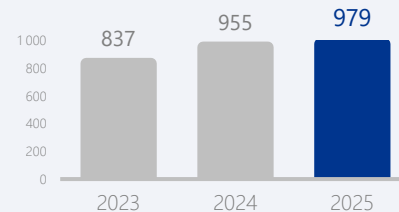
VOLUME DE NEGÓCIOS

Milhões de euros



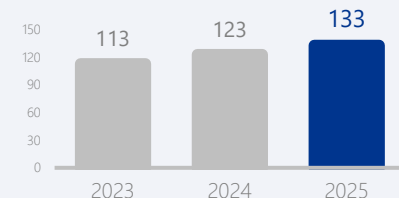
EBITDA

Milhões de euros



RESULTADO LÍQUIDO

Milhões de euros



(*) Inclui outros, eliminações e intergrupo.

Mota-Engil SGPS

Mercado de Capitais e Acionistas

80
ANOS

COTADOS DESDE

1987

CAPITAL SOCIAL

306,775,950 AÇÕES

Presença na Bolsa

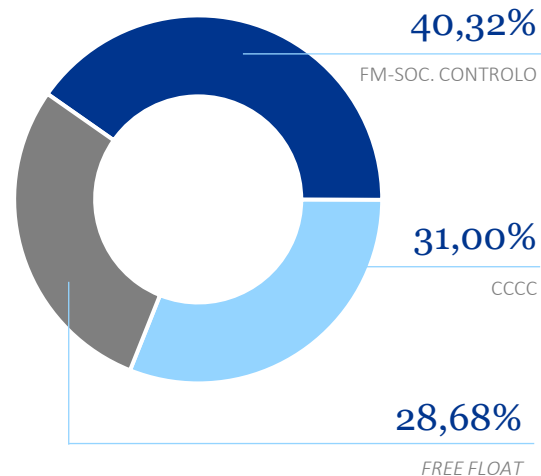
A Mota-Engil SGPS é uma sociedade cotada na Euronext Lisbon, fazendo parte do principal índice da bolsa portuguesa (PSI 20) com um capital social de 306.775.950 Euros.

Com uma longa tradição de presença nos mercados de capitais, a Mota-Engil detém a sua própria história de constituição associada a operações de bolsa que resultaram num processo de fusão entre a Mota & Companhia e a Engil, que originou a Mota-Engil, líder do setor em Portugal e uma referência a nível europeu.

Acionistas

O Grupo Mota-Engil foi constituído pela família Mota em 1946, sendo ainda hoje o seu maior acionista através da FM-Sociedade de Controlo e com um compromisso de longo prazo com a empresa.

Em 2021, a CCCC, grupo de origem chinês e uma das maiores construtoras mundiais, integrou a estrutura acionista com uma posição de 32,4%, contribuindo para o reforço de capacidade do Grupo para atuar à escala global.



02

Áreas de Negócio



Engenharia e Construção

O Grupo Mota-Engil desenvolveu projetos de construção em cerca de 50 países, afirmando a sua competência técnica e construindo uma reputação de excelência, destacando-se na construção de infraestruturas diversas como estradas, autoestradas, aeroportos, portos, barragens, edifícios, ferrovia, eletromecânica, fundações e geotecnia, serviços de mineração, assim como na construção e manutenção de plataformas de apoio ao segmento de *Oil & Gas*, entre outras especialidades.

PRINCIPAIS INDICADORES 2025

Milhões de euros

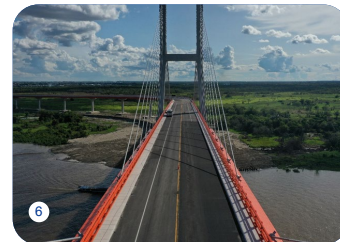
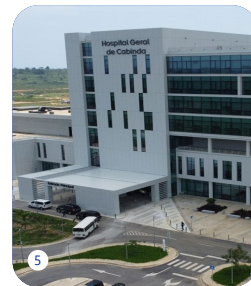
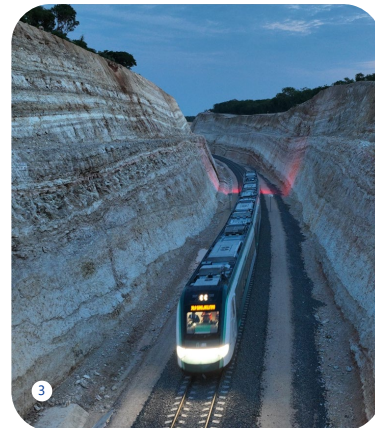
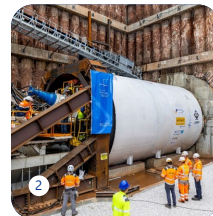
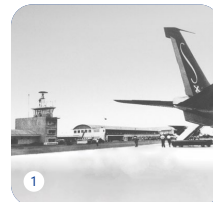
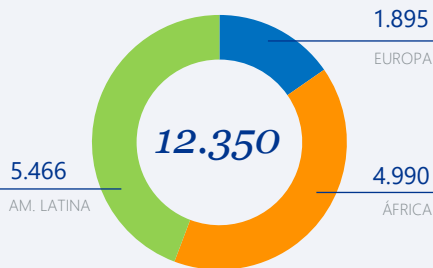
4.508

Volume de Negócios

816

EBITDA

Carteira de Encomendas



- 1 - AEROPORTO DE LUANDA – ANGOLA
- 2 – TÚNEL METRO DE LISBOA – PORTUGAL
- 3 – TREN MAYA – MÉXICO
- 4 – BARRAGEM DE LAS BAMBAS – PERÚ
- 5 – HOSPITAL GERAL DE CABINDA – ANGOLA
- 6 – PONTE NANAY – PERÚ

Serviços Industriais de Engenharia

Os Serviços Industriais de Engenharia são um dos principais motores de crescimento da Mota-Engil, pois capitalizam a presença e track-record do grupo desde 1998.

São essa presença e experiência reconhecida em Serviços Industriais, com provas dadas na sua capacidade para operar em múltiplos mercados como uma vantagem competitiva, que fazem parte da proposta de valor que a Mota-Engil apresenta aos seus clientes numa parceria fiável e a longo prazo, com alguns dos mais reconhecidos investidores multinacionais, materializada com contratos com uma extensão média entre três a oito anos.

PRINCIPAIS INDICADORES 2025

Milhões de euros

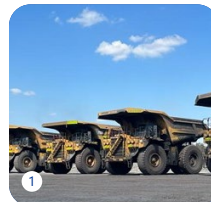
724

Volume de Negócios

216

EBITDA

- Um dos principais **motores de crescimento** da Mota-Engil
- Contratos a **longo prazo** com ciclos de geração de caixa longos
- Beneficiam da presença e **track-record** da Mota-Engil desde 1998



	<i>País</i>	<i>Matéria Prima</i>
Moatize ^{1 & 3}	Moçambique	Carvão
Gamsberg	África do Sul	Zinco
Tri-K ²	Guiné Conacri	Ouro
Seguela	Costa do Marfim	Ouro
Lafigué	Costa do Marfim	Ouro
Boto	Senegal	Ouro
Bonikro	Costa do Marfim	Ouro
Agbaou	Costa do Marfim	Ouro
Sadiola	Mali	Ouro
Kurmuk	Etiópia	Ouro
Amulsar	Arménia	Ouro

Ambiente

O Grupo Mota-Engil iniciou a sua atividade no setor do Ambiente em 1995 em Portugal através da SUMA no segmento de gestão e recolha urbana de resíduos e a que agregou competências com a EGF, empresa líder no tratamento e valorização de resíduos, detendo tecnologia de vanguarda europeia no tratamento e valorização de resíduos, bem como na produção de energia através da captação de biogás em aterro e da central de valorização energética.

A nível internacional, a Mota-Engil tem expandido cada vez mais a sua atividade neste setor para mercados como Angola (Vista Waste), Moçambique (Eco Life), Brasil (Suma Brasil), Omã (Eco Vision), e Costa do Marfim (Eco Eburnie e Clean Eburnie), com o objetivo de continuar a desenvolver o seu negócio, contribuindo assim para um mundo melhor preparado para as próximas gerações.

PRINCIPAIS INDICADORES 2025

Milhões de euros

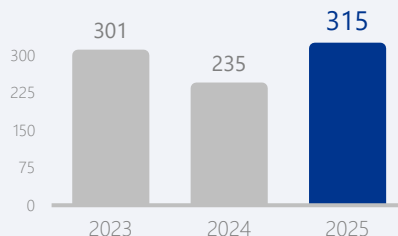
652

Volume de
Negócios

147

EBITDA

Carteira de Encomendas



- 1 – ECOVISION – OMÃ
- 2 – SUMA BRASIL – BRASIL
- 3 – CENTRAL DE VALORIZAÇÃO ENERGÉTICA – PORTUGAL
- 4 – ECOEBURNIE – COSTA DO MARFIM
- 5 – CLEANEBURNIE – COSTA DO MARFIM
- 6 – SUMA – PORTUGAL

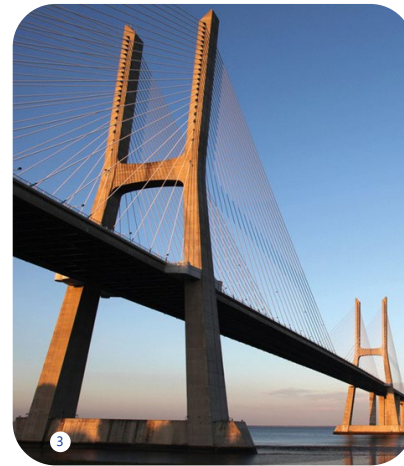
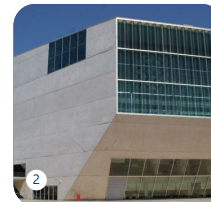
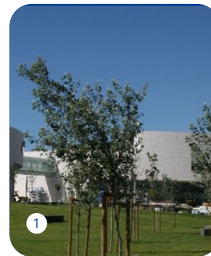
Áreas de Negócio

Mota-Engil Capital

A Mota-Engil Capital é uma unidade de negócio cujo objetivo é alavancar a criação de valor para o Grupo através de uma diversificação dos investimentos, apoiado por uma gestão integrada de um conjunto de bens e projetos complementares aos segmentos da Engenharia e Construção e Ambiente, trabalhando em estreita colaboração com os negócios core do Grupo.

Com esta visão estratégica, o portefólio da Mota-Engil Capital centra-se em:

- **Gestão de Concessões de Transporte**, bem como a sua exploração e manutenção (através da Mota-Engil Concessões e da Lineas), continuando um historial de 25 anos na gestão de concessões;
- Áreas de negócio inovadoras associadas à **Energia e Mobilidade** (através Remo), bem como na **Gestão de Ativos** (através da Mota-Engil ATIV), que se centra na provisão de serviços técnicos especializados, nomeadamente através da manutenção em edifícios, indústria e infraestruturas hídricas, bem como na conceção, gestão, construção e manutenção de espaços exteriores, cujo crescimento sustentado levou ao seu reconhecimento na criação de valor na indústria da paisagem.



1 – PAISAGISMO ME ATIV - PORTUGAL
2 – MANUTENÇÃO ME ATIV - PORTUGAL
3 – LUSOPONTE CONCESSÕES - PORTUGAL
4 – ESTRADAS DO ZAMBEZE CONCESSÕES -
MOÇAMBIQUE
5 – CARREGAMENTO ELÉTRICO REMO -
PORTUGAL

Mota-Engil Next

Com o objetivo de reforçar o investimento em **Inovação** e ser um acelerador de **Transformação** global do Grupo, foi constituída a Mota-Engil Next (MEXT), que visa fortalecer e adquirir novas vantagens competitivas de longo prazo, abrindo caminho a um futuro próspero e sustentável para a Mota-Engil, para o planeta e para as gerações vindouras.

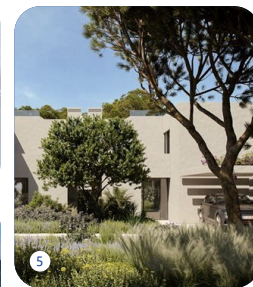
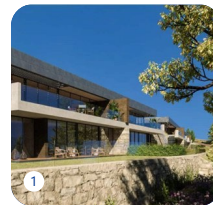
Enquanto *subholding*, a **MEXT** detém responsabilidade executiva sobre um conjunto de participadas que atuam em áreas diferenciadas como:

- **Imobiliária**, através da **Emerge**;
- **Produção Agroflorestal**, através da **Mamaland**; e
- **Mineração**, através da **LGM**.

Para alcançar estes objetivos:

A MEXT alavanca a colaboração dentro do grupo, entre empresas e colaboradores, e com entidades externas, universidades, clusters ou com start-ups, tendo como propósito “Inspirar, desafiar e capacitar todos para, através da colaboração, empenhar a sua criatividade e saber na construção da Mota-Engil do Futuro e de um Mundo Melhor.”

Orientada a cumprir o seu propósito, a organização da MEXT materializa-se nas seguintes áreas corporativas: Oficina de Transformação, Laboratório de Inovação, Oficina de Investimento, Comunicação (Creative Lab) e Negócios.



- 1 - AURIOS – PORTUGAL
- 2 - VARANDAS DO PARQUE – PORTUGAL
- 3 - OPO CITY – PORTUGAL
- 4 – EVENTO INNOVATION OFFICE – PORTUGAL
- 5 – SAND CLIFFS – PORTUGAL
- 6 -MAMALAND - ANGOLA

Áreas de Negócio

Energia

Geração

Início em
Outubro 2015

Tecnologia

Waste-to-Energy
Incineração
Biogás
Valorização Orgânica

Capacidade Instalada

100 MW

Modelo de Negócios

Vendas em mercado
com tarifa de aquisição



4 centrais hídricas
10 mini-hídricas

279 MW

Central Termo-Elétrica
de Jorge Luque (Gás)

Em desenvolvimento
para os 1660MW

Vendas no mercado
à vista e ao negócio de
comercialização da Fenix
(Suministradora)

Oferta de Energia/Capacidade/CEL/iRec1 no Mercado Elétrico do México

Atualmente com 3 PPA's em operação para 150 MW (965 GWh/ano), sendo o mais relevante o PPA de 20 anos contratado com a Cidade do México (fornecimento de c. 400 GWh/ano).

Comercialização

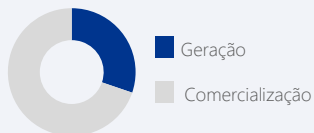
Início em Março 2018

PRINCIPAIS INDICADORES 2025

Milhões de euros

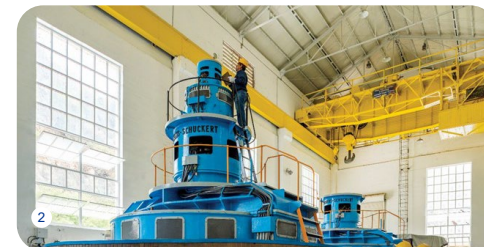
197

Volume de
Negócios



3

EBITDA

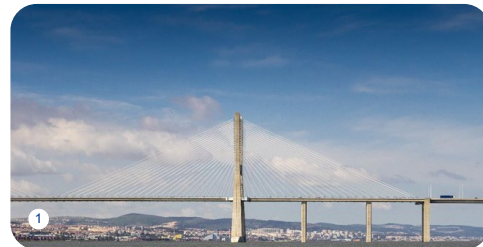


1 - CENTRAL NECAXA, FÉNIX – MÉXICO
2 - CENTRAL LERMA, FÉNIX – MÉXICO
3 - CENTRAL LERMA, FÉNIX – MÉXICO

Portefólio de Concessões

A Mota-Engil tem uma experiência histórica e suportada por *know-how* especializado que tem vindo a ser adquirido desde 1994 em Portugal, tendo sido expandido para mercados internacionais e diferentes segmentos, como autoestradas, pontes, aeroportos, ferrovia, hospitais e aterros.

	País	Km	% Mota-Engil	Conclusão
Lusoponte*	Portugal	20	30.3 %	2030
Douro Interior*	Portugal	242	48.5 %	2037
Estradas do Zambeze	Moçambique	701	95.0 %	2041
Lisboa Oriental Hospital	Portugal		50,0%	2054
Lusolav Norte – Alta Velocidade Porto-Oiã	Portugal	71	42.7%	2055
Lobito Railway Corridor + Mineral Port	Angola	1.300	50,0%	2052
Kenya Annuity Roads Lot 15	Quénia	45	18.2 %	2032
Kenya Annuity Roads Lot 18	Quénia	35	18.2 %	2032
Aeroportos Abduja e Kano	Nigéria		49.0%	2049
Autopista Urbana Siervo de la Nación	México	15	14.8 %	2072
Cambao – Manizales	Colômbia	256	45.6 %	2049
APP Coatzacoalcas – Villahermosa	México	134	19.4 %	2027
APP Tamaulipas – Tampico	México	226	24.0 %	2029
Autopista Cuapiaxtla – Cuacnopalan	México	64	33.9 %	2051
Autopista Tultepec – Pirâmides	México	27	51.0 %	2050
Autopista Urbana Conexión Oriente	México	7	25.5 %	2052
CMRO Nayarit	México	55	51.0 %	2032
Mota-Engil Aeropuertos	México		51.0 %	2070
Azpau Entretenimiento	México		50.8 %	2052
Bordo Poniente	México		25.5 %	2041
Jorge Luque	México		46.4 %	2042



1 - LUSOPONTE – PORTUGAL
 2 - AUTOESTRADA SIERVO DE LA NACIÓN – MÉXICO
 3 – CORREDOR DO LOBITO – ANGOLA



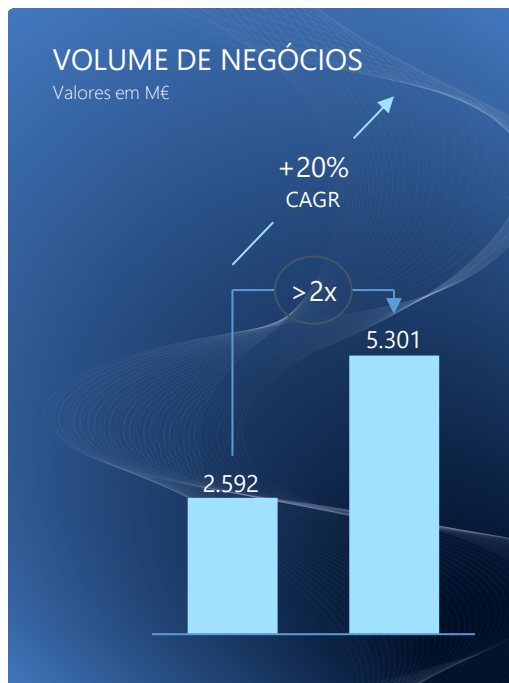
MOTAENGIL

FOCUS 2030

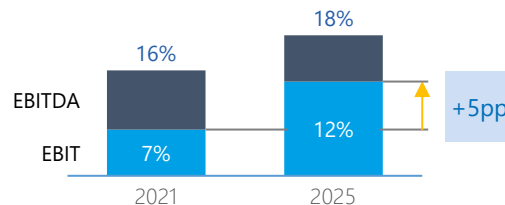
LEGACY.FORWARD.

Plano Estratégico 2026-2030

No último ciclo, **duplicámos o volume de negócios**, reforçando simultaneamente a rentabilidade e o balanço

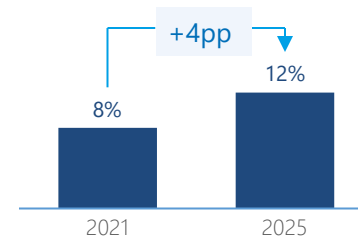


MARGEM EBITDA e EBIT



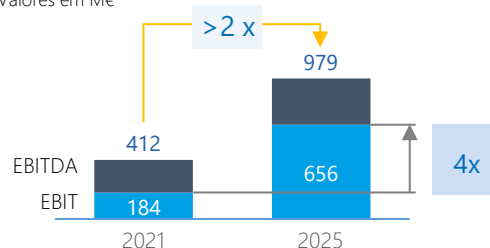
RÁCIO DE SOLVABILIDADE

(capital próprio/ativo)



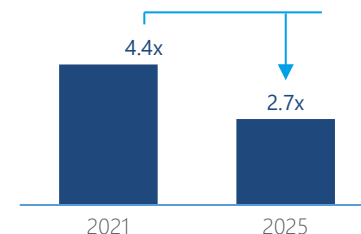
EBITDA e EBIT

Valores em M€



DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA

incl. LFC



O Focus 2030 está assente em 3 prioridades estratégicas

A

Crescimento

Consolidar a liderança nos mercados core de E&C

- Participação seletiva em concursos para projetos atrativos
- Aprofundar parcerias locais nos mercados core
- Manter elevada rentabilidade e excelência na execução

B

Diversificação

Maximizar valor dos nossos negócios sinérgicos

- Capturar a próxima vaga de crescimento nas plataformas sinérgicas
- Alocação disciplinada de capital alinhada com o fit estratégico
- Capturar oportunidades de cross-selling e ganhos de eficiência através da integração operacional

C

Disciplina Financeira

Melhorar a conversão de caixa e reforçar o balanço

- Foco na geração de caixa e na resiliência da liquidez
- Reforçar capital próprio através de gestão disciplinada da dívida e de parcerias estratégicas
- Remuneração atrativa aos acionistas

Alavancar os principais **enablers** em **tecnologia, pessoas, inovação e eficiência operacional**

Com a **sustentabilidade** integrada em todas as nossas prioridades estratégicas

Construímos um modelo de rentabilidade mais **diversificado** e **resiliente**

E&C

MOTOR DE CRESCIMENTO

Conceção e execução de **soluções de infraestrutura à medida, complexas e de grande escala**, sobretudo em **ferrovia, rodovia, portos e aeroportos**, com forte presença em **Portugal, África e América Latina**



CONCESSÕES

CRIAÇÃO DE VALOR A LONGO PRAZO

Desenvolvimento e operação de concessões de infraestrutura de longo prazo, gerando fluxos de caixa recorrentes nos **mercados core** de E&C



RECURSOS NATURAIS

CONTRATOS COM MARGEM ELEVADA

MINERAÇÃO

Contract Mining a céu aberto, incluindo **extração e movimento de materiais** para operadores mineiros em **África**, com **contratos de longo prazo**

INDUSTRIAL

Manutenção e desativação de ativos de Oil & Gas no Brasil, com expansão para **África**, e **EPC³ de ativos industriais no México**



CIRCULARIDADE

FLUXOS DE CAIXA RECORRENTES

AMBIENTE

Gestão e recolha de resíduos em Portugal e noutros mercados selecionados, incluindo **concessões municipais** e serviços urbanos

ENERGIA

Expansão recente para **soluções de waste-to-energy** e de **geração de energia renovável**, alavancando as capacidades e *footprint* existentes

RECUPERAÇÃO DA NATUREZA

Negócio lançado recentemente, alavancando ativos florestais



O Focus 2030 combina crescimento rentável, forte geração de caixa e disciplina de capital

Alavancas estratégicas

- › Crescimento financiado através de parcerias de *equity* e financiamento estruturado
- › Maior conversão de caixa de forma estrutural, através de um controlo mais rigoroso do fundo de maneo
- › Alocação disciplinada de capital e reciclagem ativa de capital
- › Modelo claro e sustentável de remuneração dos acionistas

2030
METAS

~9Mm€

Volume de negócios

>10% CAGR
2026-2030

≥ 18%

Margem EBITDA

≥ 25%

FCF / EBITDA
(‘26-‘30)

7%

CAPEX / VN
(‘26-‘30)

≤ 2,0x

Dívida líquida inc.
LFC / EBITDA

≥ 18%

Rácio de solvabilidade

≥ 4%

Resultado líquido

30-50%

Rácio de *payout*

04

Portefólio de Engenharia



Os nossos Projetos



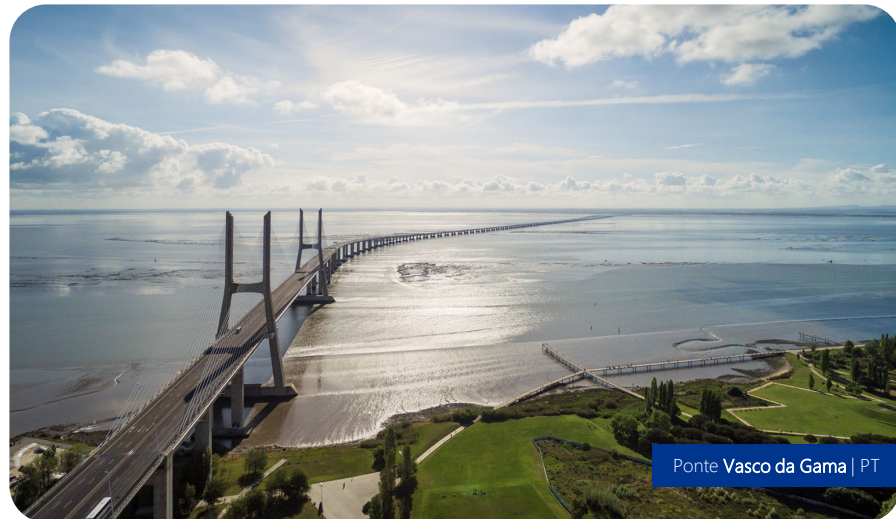
Barragem de Rejeitos **Toromocho** | PE



Tren **Maya** | MX



Edifício **Platinum** | MZ



Ponte **Vasco da Gama** | PT

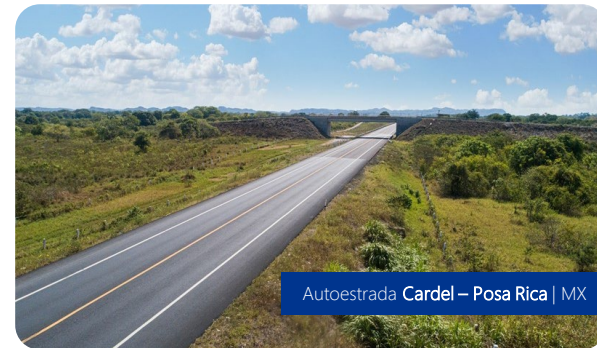
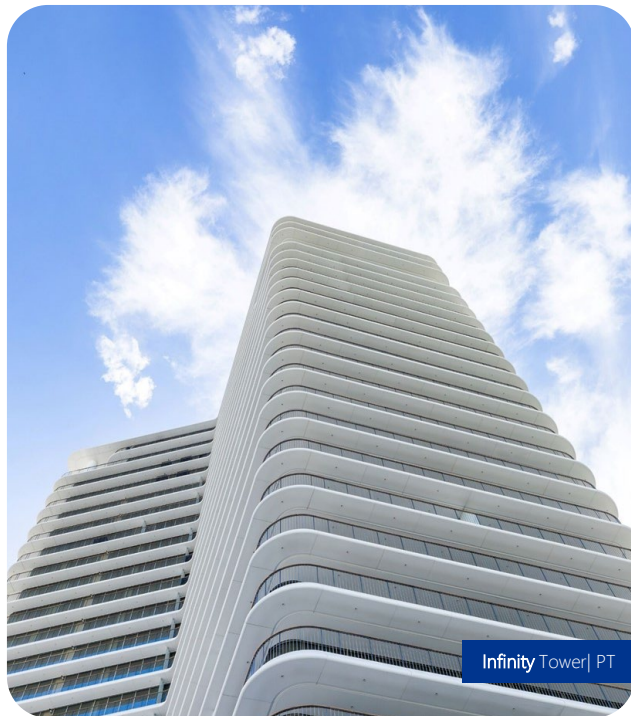


Corredor de **Nacala** | MW

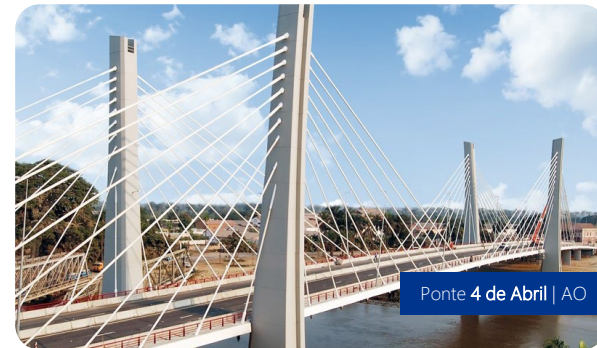
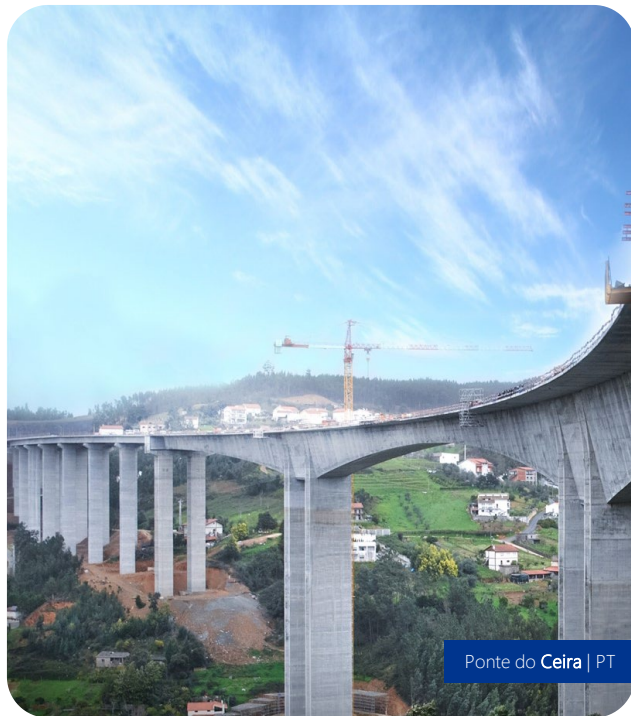


Barragem do **Alto Lindoso** | PT

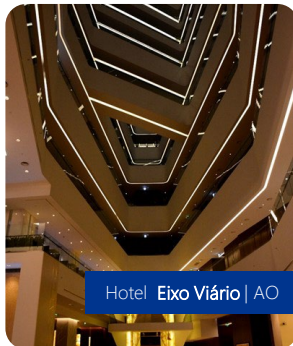
Os nossos Projetos



Os nossos Projetos



Os nossos Projetos



05

Fundação Manuel António da Mota



Manuel António da Mota
FUNDAÇÃO
ANTÓNIO



Fundação Manuel António da Mota

Em cada atitude, **um futuro partilhado**

Acreditamos nos benefícios de um modelo de gestão ética, social e ambientalmente responsável. Neste sentido, partilhamos uma atitude responsável de crescimento sustentável, respeitando o bem-estar das gerações futuras, implementando padrões de ecoeficiência e contribuindo para o desenvolvimento da comunidade que nos rodeia.

Esta é a nossa força.

A Fundação homenageia o nome do fundador do Grupo e tem como Mecenaz exclusivo a Mota-Engil

Um importante instrumento da política de responsabilidade social enquanto expressão organizada e sistematizada de uma gestão ética e socialmente comprometida, a Fundação atua em nome de uma cidadania empresarial ativa e participativa, na qual o Grupo Mota-Engil pretende contribuir nas comunidades onde exerce a sua atividade, em particular nos domínios social, cultural, educativo, formativo e ambiental.



Desenvolvimento Social

Educação Cultura

Ambiente Internacional

Comunidade Mota-Engil

Prémio Manuel António da Mota



www.mota-engil.com

mota-engil



[motaengil.group](#)

[motaengil.group](#)

[motaengilgps](#)