



MOTAENGIL
Building with Purpose

Presentación
Corporativa
2025



01	El Grupo Mota-Engil	03
02	Áreas de Negocio	10
03	Building 26	18
04	Portafolio	21
05	Fundación Manuel António da Mota	26

El Grupo
Mota-Engil

01



Perfil

Un *trayecto internacional*

Respaldado por **78 años** de *experiencia, conocimiento e innovación* constante

Líder
en Portugal

Top 15
Europea

Top 10
Africano

Top 3
Latinoamericano

Fundada en 1946 por Manuel António da Mota, la empresa inició su actividad en Angola, expandiéndose posteriormente por todo el continente africano;

La empresa obtuvo su primer contrato en Portugal en 1975, realizando una de las obras del siglo XX en Portugal entre 1977-1983, la Regularización del Cauce del Río Mondego;

En 1987, Mota & Cia empezó a cotizar en la bolsa portuguesa;

En 1994, la empresa participó en el primer proyecto de PPP en Portugal, y actualmente cuenta con una amplia trayectoria en concesiones de infraestructuras desarrolladas internacionalmente en Europa, África y América Latina;

En 2000, la familia Mota adquirió Engil, formando así Mota-Engil y convirtiéndose desde entonces en líder en Portugal en el sector de la construcción y la gestión de residuos;

En 2009, se creó la Fundación Manuel António da Mota, profundizando en la estrategia de responsabilidad social corporativa desarrollada desde la fundación del Grupo, con las comunidades en las que está presente;

En los últimos 15 años, Mota-Engil ha definido África y América Latina como los principales focos de su estrategia de internacionalización;

En 2023, el Grupo alcanzó niveles récord de cartera de pedidos y actividad, lo que le permitió, por primera vez, situarse entre las 10 mayores constructoras de América Latina (nº 2) y África (nº 8), situándose en el Top 15 europeo (nº14);

.El Grupo cuenta actualmente con 55.000 empleados en 21 países.

Áreas de Negocio

Ingeniería y Construcción



Servicios Industriales de Ingeniería



Medio ambiente



Mota-Engil Capital



Energía



Concesiones



Mota-Engil Next



Donde estamos

3 continentes

21 países

Europa
 Portugal
 España

2

América Latina

México
 Perú
 Brasil
 Colombia
 Panamá

5

14

África

Angola
 Mozambique
 Malawi
 Sudáfrica
 Zimbabue
 Uganda
 Ruanda
 Guinea-Conakry
 Camerún
 Costa de Marfil
 Kenia
 Nigeria
 Senegal
 Etiopía



DISTINCIONES MOTA-ENGIL

LOS 100 MEJORES DEL MUNDO
 #56 Global Powers of Construction 2023



TOP 15 EN EUROPA
 #11 en la región



TOP 10 EN AFRICA
 #6 en la región



TOP 3 EN AMÉRICA LATINA
 #2 en la región

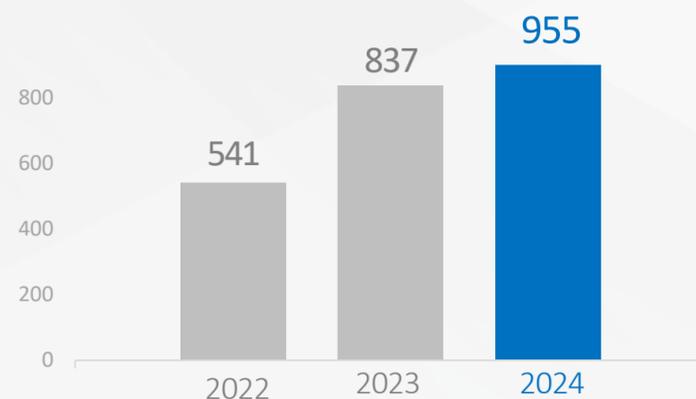


Principales indicadores

Información Financiera
2024

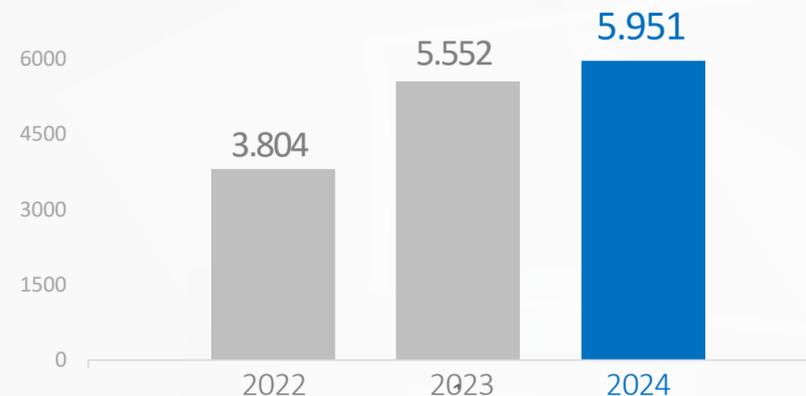
EBITDA

MILLONES DE EUROS



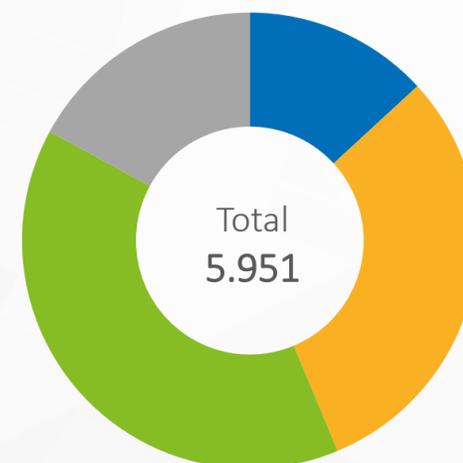
Volumen de Negocios

MILLONES DE EUROS



50%
2.976
E&C
AMERICA LATINA

12%
708
AMBIENTE
+ CAPITAL + MEXT

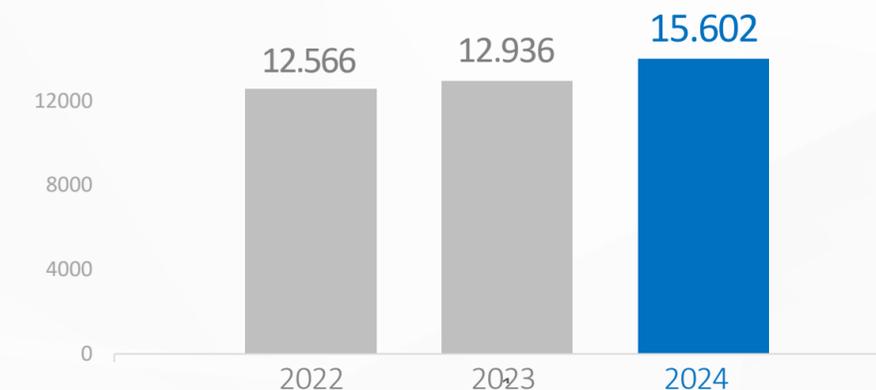


9%
519
E&C
EUROPA*

19%
1.748
E&C
ÁFRICA

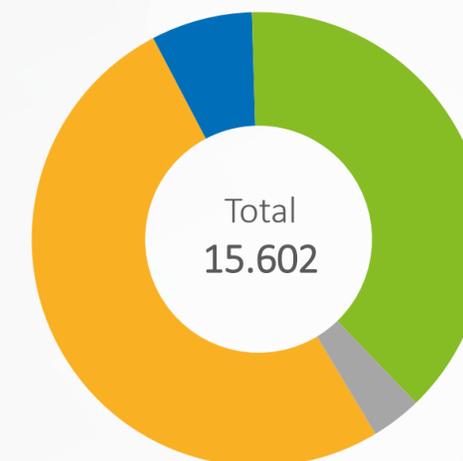
Cartera de Pedidos

MILLONES DE EUROS



6%
928
E&C
EUROPA

65%
10.122
E&C
ÁFRICA



27%
4.227
E&C
AMERICA LATINA

2%
324
AMBIENTE
+ CAPITAL + MEXT

* Inclui otros, eliminaciones e intragrupo.

Mota-Engil SGPS

Mercado de Capitales y Accionistas

78
AÑOS

COTIZADOS DESDE

1987

CAPITAL SOCIAL

306,775,950 ACCIONES

Presencia en la bolsa

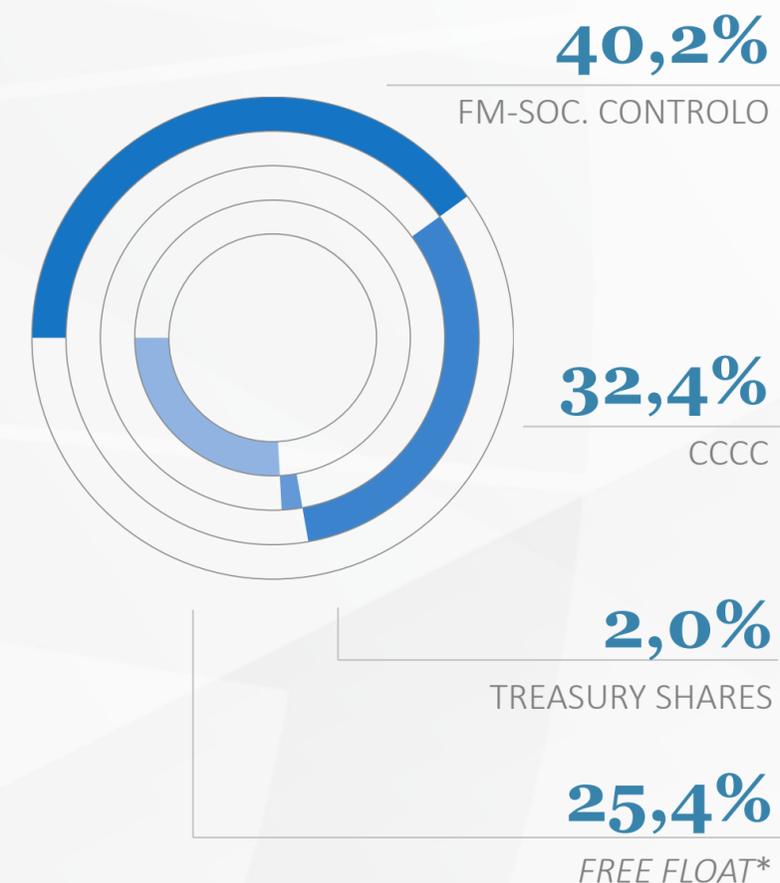
Mota-Engil SGPS es una sociedad cotizada en Euronext Lisbon, que forma parte del principal índice de la bolsa portuguesa (PSI 20) con un capital social de 306.775.950 Euros.

Con una larga tradición de presencia en los mercados de capitales, Mota-Engil cuenta con su propia historia de constitución asociada a operaciones de bolsa que resultaron en un proceso de fusión entre Mota & Companhia y Engil, que origin Mota-Engil, líder del sector en Portugal y una referencia a escala europea.

Accionistas

El Grupo Mota-Engil fue constituido por la familia Mota en 1946, que aún hoy sigue siendo su mayor accionista por medio de FM-Sociedad de Controlo y con un compromiso de largo plazo con la empresa.

En 2021, CCCC, grupo de origen chino y una de las mayores constructoras mundiales, se incorporó a la estructura accionista con una posición del 32,4%, contribuyendo al refuerzo de capacidad del Grupo para actuar a escala global.



* De la qual a Mutima Capital tiene una participación de 1,9%.
Fuente: CMVM e Mota-Engil SGPS
Fecha: 31/12/2024

Órganos Sociales

Grupo Mota-Engil

Board of Directors

Presidente

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vicepresidentes

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins
Jingchun Wang

Vocales

José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
Ping Ping
Xiao Di
Li Guangming
Clare Akamanzi
Francisco Manuel Seixas da Costa
Guangsheng Peng
Isabel Maria Pereira Aníbal Vaz
Paulo Sacadura Cabral Portas
Sofia Salgado Cerveira Pinto

Comisión Ejecutiva

Presidente

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos

Vicepresidente

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota

Miembros

José Carlos Barroso Pereira Pinto Nogueira (CFO)
Xiao Di

Unidades de Negócio (Sub-Holding)

E&C Europa

Horácio Sá

E&C África

Aníbal Leite

E&C América del Sur

Manuel Mota

Medio Ambiente

Emídio Pinheiro

Capital

José Pedro Freitas

MEXT

Sílvia Mota

Martifer

Arnaldo Figueiredo

Áreas de Negocio

Ingeniería y Construcción

El Grupo Mota-Engil desarrolló proyectos de construcción en cerca de 50 países, afirmando su competencia técnica y construyendo una reputación de excelencia, destacando en la construcción de infraestructuras diversas como carreteras, autopistas, aeropuertos, puertos, embalses, edificios, vías férreas, electromecánica, fundaciones y geotecnia, servicios de minería, así como en la construcción y mantenimiento de plataformas de apoyo al segmento de Petróleo y Gas, entre otras especialidades.

Principales Indicadores 2024

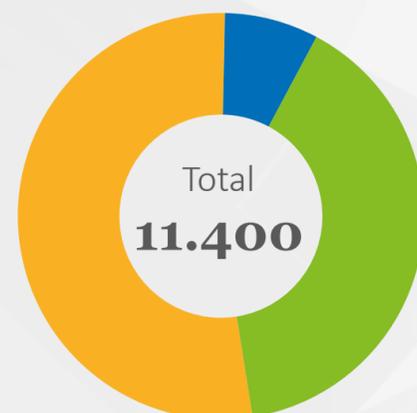
MILLONES DE EUROS

Cartera de Pedidos

5.300 M€
Volumen de **Negócios**

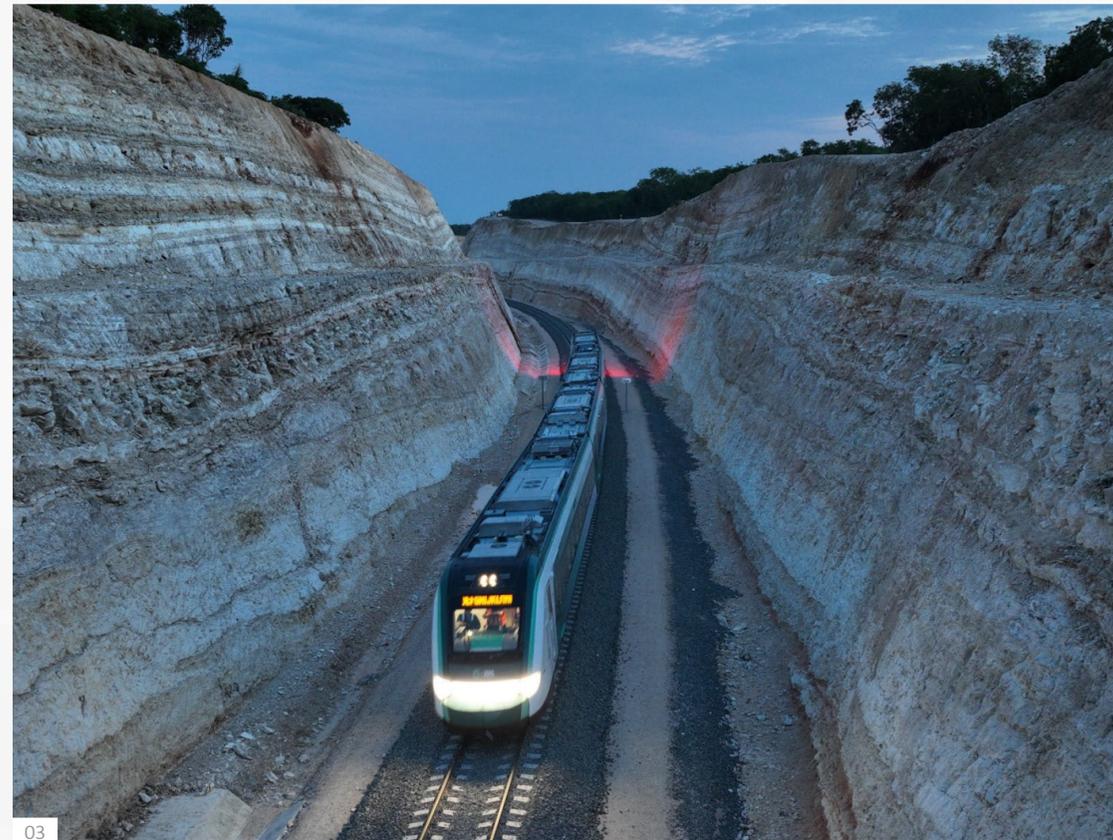
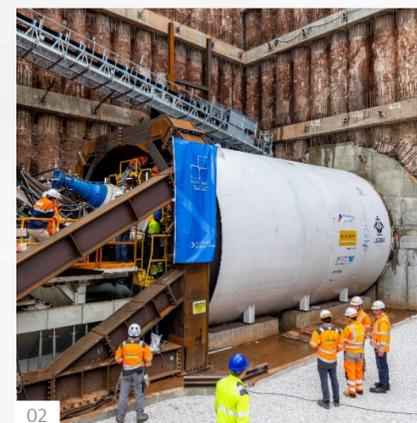
820 M€
EBITDA

6.245
ÁFRICA



928
EUROPA

4.227
AMÉRICA LATINA



- 1 - AEROPUERTO DE LUANDA – ANGOLA
- 2 – TUNELES METRO DE LISBOA – PORTUGAL
- 3 – TREN MAYA – MEXICO
- 4 – ESTADIO BOUAKÉ – COSTA DE MARFIL
- 5 – HOSPITAL GENERAL DE CABINDA – ANGOLA
- 6 – PRESA LAS BAMBAS – PERÚ
- 7 – PUENTE NANAY – PERU

Áreas de Negocio

Servicios Industriales de Ingeniería

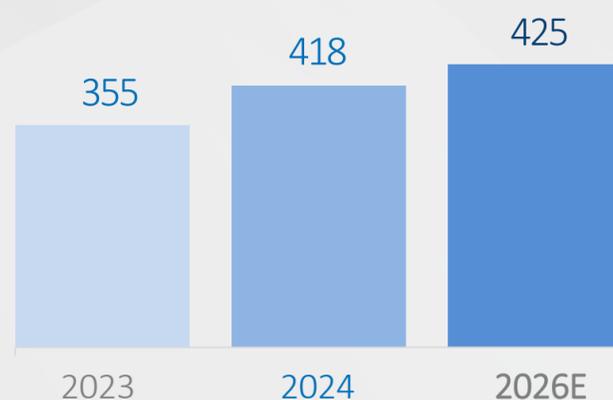
Los Servicios industriales de ingeniería son uno de los principales motores de crecimiento de Mota-Engil, puesto que capitalizan la presencia y track-record del grupo desde 1998.

Son esa presencia y experiencia reconocida en Servicios industriales, con pruebas dadas en su capacidad para operar en múltiples mercados como una ventaja competitiva, que forman parte de la propuesta de valor que Mota-Engil presenta a sus clientes en una asociación fiable y a largo plazo, con algunos de los más reconocidos inversores multinacionales, materializada con contratos con una extensión media entre tres y ocho años.

Principales Indicadores 2024

MILLONES DE EUROS

Volumen de *Negócios*



- Uno de los principales **motores de crecimiento** de Mota-Engil
- Contratos a **largo plazo** con ciclos de generación de caja largos
- Disfrutan de la presencia y track-record de Mota-Engil **desde 1998**



01



02



03



04

1 & 2 – MOATIZE – MOZAMBIQUE
 3 – TRI K – GUINEA-CONAKRY
 4 – MOQUITA – ANGOLA

	<i>País</i>	<i>Materia Prima</i>
Moatize	Mozambique	Carbón
Gamsberg	Sudáfrica	Zinc
Tri-K	Guinea Conakry	Oro
Luarica	Angola	Diamante
Moquita	Angola	Diamante
Seguela	Costa de Marfil	Oro
Lafigué	Costa de Marfil	Oro
Boto	Senegal	Oro
Bonikro	Costa de Marfil	Oro
Agbaou	Costa de Marfil	Oro
Sadiola	Mali	Oro
Kurmuk	Etiopía	Oro

Áreas de Negocio

Medio Ambiente

El Grupo Mota-Engil inició su actividad en el sector del medio ambiente en 1995 en Portugal por medio de SUMA en el segmento de gestión y recogida urbana de residuos y a la que agregó competencias con EGF, empresa líder en el tratamiento y valorización de residuos, que cuenta con tecnología de vanguardia para el tratamiento y valorización de residuos, así como en la producción de energía por medio de la captación de biogás en vertedero y de la central de valorización energética.

A escala internacional, Mota-Engil expandió de forma creciente su actividad en este sector a mercados como Angola (Vista Waste), Mozambique (Eco Life), Cabo Verde (Agir), Brasil (SUMA Brasil), Omán (Eco Vision) y Costa de Marfil (Eco Eburnie y Clean Eburnie), teniendo como objetivo seguir expandiendo su actividad y contribuir de esta manera a un mundo mejor y preparado para las nuevas generaciones.

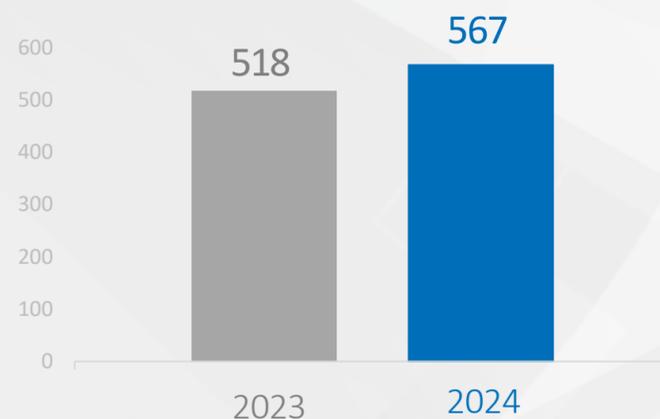
Principales Indicadores 2024

MILLONES DE EUROS

235 M€*
Cartera
de Pedidos

122 M€
EBITDA

Volumen de *Negócios*



* Importe adicional de 2,7b€ correspondiente a los ingresos estimados de las concesiones de EGF (terminan en 2034).



01



02



03



04



05



06



07



08

- 1 - PLANTA DE VALORIZACION ENERGÉTICA- PORTUGAL
- 2 - VISTA WASTE – ANGOLA
- 3 - ECOVISION – OMÁN
- 4 - ECOLIFE – MOZAMBIQUE
- 5 - ECO EBURNIE – COSTA DE MARFIL
- 6 - SUMA – PORTUGAL
- 7 – SUMA BRASIL – BRASIL
- 8 - CLEAN EBURNIE – COSTA DE MARFIL

Áreas de Negocio

Mota-Engil Capital

Mota-Engil Capital es una unidad de negocio cuyo objetivo es apalancar la creación de valor para el Grupo por medio de una diversificación de las inversiones, apoyado por una gestión integrada de un conjunto de bienes y proyectos complementarios a los segmentos de Ingeniería y Construcción y Medioambiente, trabajando en estrecha colaboración con los negocios core del Grupo.

Con esta visión estratégica, la cartera de Mota-Engil Capital se centra en:

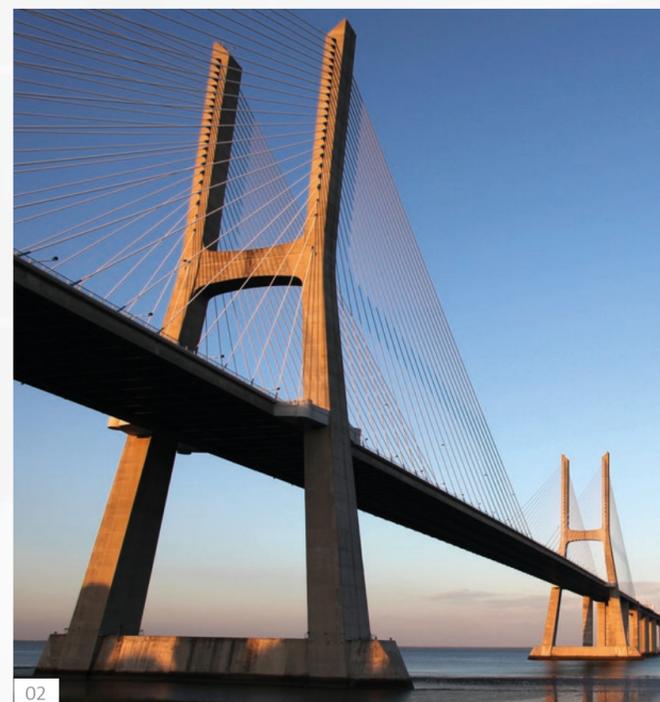
- Gestión de **Concesiones de transporte**, así como su exploración y mantenimiento (por medio de Mota-Engil Concesiones y de Líneas), siguiendo un historial de 25 años en gestión de concesiones;
- Áreas de negocio innovadoras asociadas a la **Energía y Movilidad** (por medio de Mota-Engil Renewing), así como en la **Gestión de activos** (a través de Mota-Engil ATIV), que se centra en la provisión de servicios técnicos especializados, concretamente por medio del mantenimiento en edificios, industria e infraestructuras hídricas, así como en la concesión, gestión, construcción y mantenimiento de espacios exteriores, cuyo crecimiento sostenido llevó a su reconocimiento en la creación de valor en la industria del paisajismo.



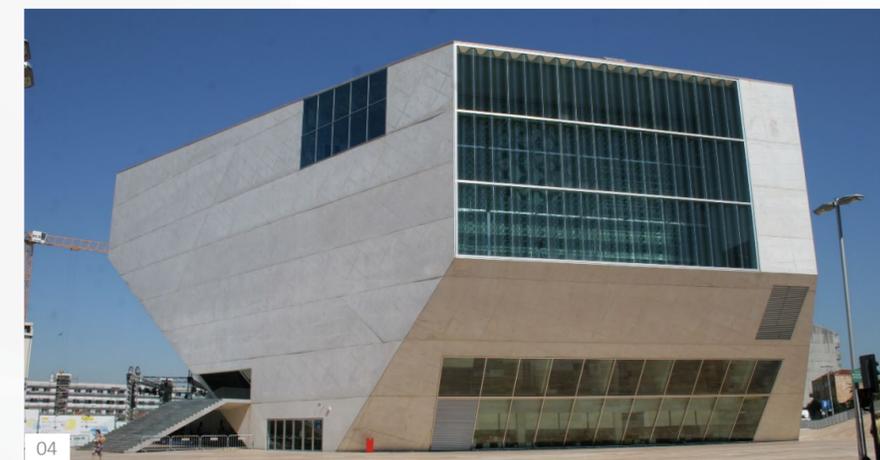
01



03



02



04



05

1. CONCESIONES ESTRADAS DO ZAMBEZE – MOZAMBIQUE
2. CONCESIONES LUSOPONTE – PORTUGAL
3. ESTACIÓN DE CARGA ME RENEWING – PORTUGAL
4. MANUTENÇÃO ME ATIV – PORTUGAL
5. PAISAJISMO ME ATIV – PORTUGAL

Áreas de Negocio

Mota-Engil Next

Mota-Engil Next (MEXT) se creó con el objetivo de reforzar la **Inversión** en innovación y ser un acelerador de la **Transformación** global del Grupo. Pretende reforzar y adquirir nuevas ventajas competitivas a largo plazo, allanando el camino para un futuro próspero y sostenible para Mota-Engil, para el planeta y para las generaciones futuras.

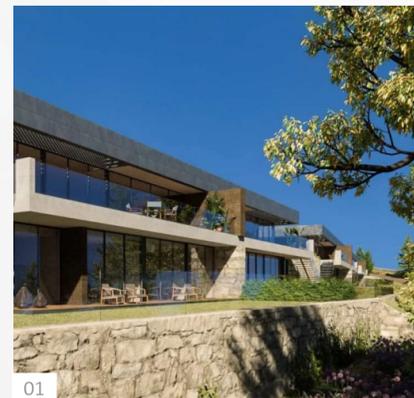
Como sociedad *subholding*, MEXT ostenta la responsabilidad ejecutiva de una serie de filiales que operan en diferentes áreas como:

- Inmobiliaria, a través de **Emerge**;
- Producción agroforestal, a través de **Mamaland**;
- Minería, a través de **LGM**; y
- Energía, a través de **Mewton**.

Para alcanzar estos objetivos:

MEXT aprovecha la colaboración dentro del grupo, entre empresas y empleados, y con organizaciones externas, universidades, clusters o start-ups, con el propósito de "Inspirar, desafiar y capacitar a todos, a través de la colaboración, para comprometer su creatividad y conocimiento en la construcción de la Mota-Engil del Futuro y de un Mundo Mejor."

Con el objetivo de cumplir su propósito, la organización del MEXT se articula en las siguientes áreas corporativas: Taller de Transformación, Laboratorio de Innovación, Taller de Inversión, Comunicación (Laboratorio Creativo) y Negocios.



- 1 - AURIOS – PORTUGAL
- 2 - VARANDAS DO PARQUE – PORTUGAL
- 3 - OPO CITY - PORTUGAL
- 4 - INNOVATION OFFICE EVENT – PORTUGAL
- 5 - MAMALAND - ANGOLA
- 6 - SAND CLIFFS - PORTUGAL

Áreas de Negocio

Energía

Generación

Inicio en
Octubre de 2015



Tecnología

Waste-to-Energy
Incineración
Biogás
Valorización orgánica

Capacidad Instalada

100 MW

Modelo de Negocio

Ventas en mercado
con tarifa de
adquisición



4 centrales hidroeléctricas
10 mini hidroeléctricas

279 MW

Ventas en el mercado
al contado y al negocio
de comercialización
de Fenix
(Suministradora)

Central Termoeléctrica
De Jorge Luque (Gás)

En desarrollo
para los 1660MW

Comercialización

Inicio en Marzo de 2018



Oferta de Energía/Capacidad/CEL/iRec1 en el Mercado Eléctrico de México

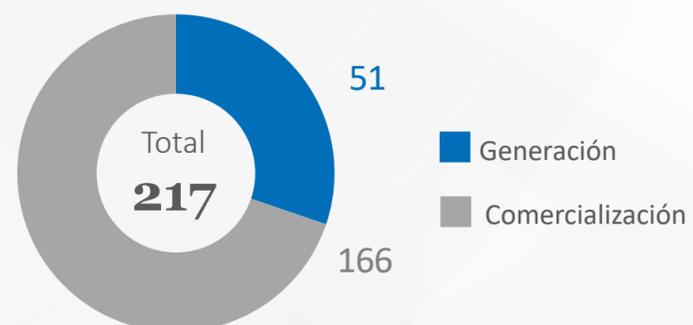
Actualmente con 3 PPA's en operación por 150 MW (965 GWh/año), siendo el más relevante el PPA a 20 años contratado con la Ciudad de México (suministro de c. 400 GWh/año).

2024

Principales Indicadores

MILLONES DE EUROS

Volumen de
Negócios

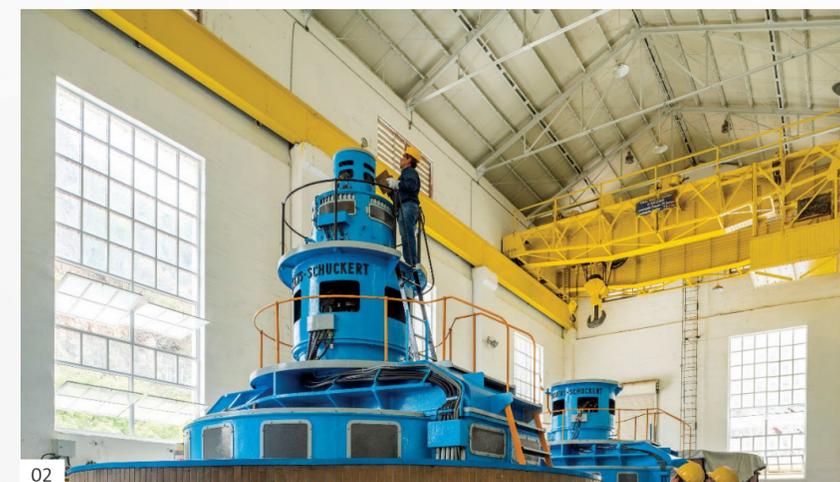


EBITDA

Total
11



01



02



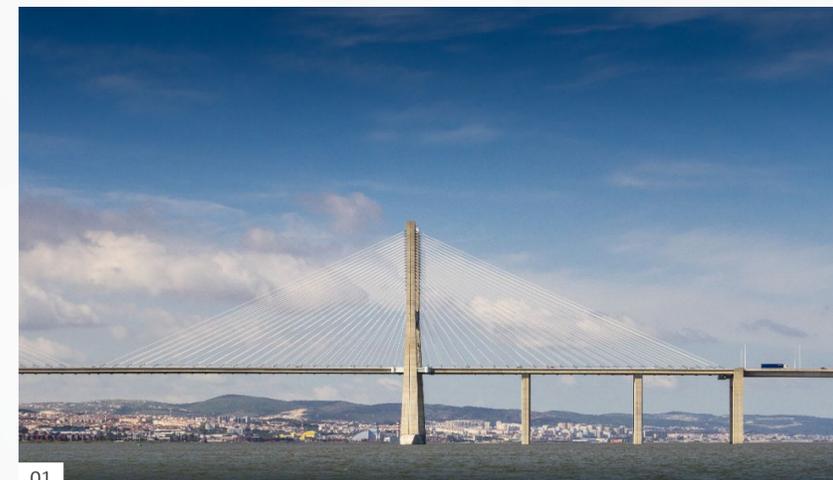
03

- 1 - CENTRAL NECAXA, FÉNIX – MEXICO
- 2 - CENTRAL LERMA, FÉNIX – MEXICO
- 3 - CENTRAL LERMA, FÉNIX – MEXICO

Portfolio de Concesiones

Mota-Engil cuenta con una experiencia histórica avalada por el conocimiento especializado que ha adquirido desde 1994 en Portugal, que se ha extendido a mercados internacionales y a diferentes segmentos como Autopistas, Puentes, Aeropuertos, Ferrocarril, Hospitales y Vertederos.

	País	Km	% Mota-Engil	Conclusión
Lusoponte*	Portugal	20	30.3 %	2030
Douro Interior*	Portugal	242	48.5 %	2037
Zambeze Roads	Mozambique	701	95.0 %	2041
Lisboa Oriental Hospital	Portugal	-	50,0%	2054
Lobito Railway Corridor + Mineral Port	Angola	1.300	50,0%	2052
Kenya Annuity Roads Lot 15	Kenya	45	18.2 %	2032
Kenya Annuity Roads Lot 18	Kenya	35	18.2 %	2032
Autopista Urbana Siervo de la Nación	Mexico	15	14.8 %	2072
Cambao – Manizales	Colombia	256	45.6 %	2049
APP Coatzacoalcos – Villahermosa	Mexico	134	19.4 %	2027
APP Tamaulipas – Tampico	Mexico	226	24.0 %	2029
Autopista Cuapixtla – Cuacnopalan	Mexico	64	33.9 %	2051
Autopista Tultepec – Pirámides	Mexico	27	51.0 %	2050
Autopista Urbana Conexión Oriente	Mexico	7	25.5 %	2052
CMRO Nayarit	Mexico	55	51.0 %	2032
Mota-Engil Aeropuertos	Mexico	-	51.0 %	2070
Azpau Entretenimiento	Mexico	-	50.8 %	2052
Bordo Poniente	Mexico	-	25.5 %	2041
Jorge Luque	Mexico	-	46.4 %	2042



01



02



03

- 1 - LUSOPONTE – PORTUGAL
- 2 - AUTOESTRADA SIERVO DE LA NACIÓN - MEXICO
- 3 – CORREDOR DE LOBITO - ANGOLA

* Concessions operated by Lineas in which Mota-Engil SGPS holds a 60% stake.

MOTAENGIL

BUILDING

26 *For a sustainable
future*

Building 26
Plan Estratégico
03

Plan Estratégico

Nuestra **Ambición**

Una empresa global centrada en aportar valor a todas las partes interesadas de forma sostenible

Contar con un grupo integrado

que contribuya de manera significativa con negocios de ciclo largo

% de EBITDA del Grupo:
60 % E&C | 40 % NO-E&C

Huella equilibrada

y aumento de la escala de los mercados

% de VN: >25 % en cada región
> 250 M€ VN por mercado clave

Creación de valor

para todas las partes interesadas del Grupo

Alcanzar una posición de liderazgo en los índices de ESG

Centrado en la generación de liquidez

en los diversos negocios

16 % de margen EBITDA del Grupo con una mejor conversión en efectivo

Responsabilidad y rentabilidad

de cada negocio

3 % de margen en el resultado neto del Grupo

Balance fortalecido

con el compromiso de mantener un apalancamiento financiero sostenible

< 2x Deuda neta/EBITDA del Grupo
< 4x Deuda bruta/EBITDA del Grupo
Índice de autonomía financiera > 15 %

Nuestra **Estrategia**

Cinco ejes estratégicos para alcanzar un desempeño superior y reforzar la cartera de negocios



Mayor énfasis en la rentabilidad de ingeniería y construcción

Mayor concentración de recursos en los mercados core (mayor escala) para alcanzar niveles de rentabilidad más altos.



Crecer de forma más acentuada en los segmentos de Medioambiente, Concesiones de Infraestructuras y Servicios Industriales

Aumento de la relevancia de los negocios de largo plazo generadores de efectivo, con la aceleración del crecimiento en mercados internacionales.



Programa de eficiencia a nivel de todo el Grupo

Refuerzo de sinergias y eficiencia potenciado por plataformas operativas globales.



Nuevo rumbo en sostenibilidad e innovación

Intensificación de la sostenibilidad e innovación en todos los negocios.



Optimización y diversificación de la deuda

Mejorar la sostenibilidad financiera y alinear los niveles de endeudamiento con los perfiles de los negocios.

Plan Estratégico

Nuevo rumbo en **Sostenibilidad e Innovación**

Con base en nuestros **Puntos claves...**



Creación de **EMPLEO LOCAL** y desarrollo de **HABILIDADES**



SALUD y SEGURIDAD en el trabajo



TRANSICIÓN ENERGÉTICA y CAMBIO CLIMÁTICO



CALIDAD y SEGURIDAD de los productos y servicios y Gestión de **INCIDENTES CRÍTICOS**



DIVERSIDAD, EQUIDAD e INCLUSIÓN



INNOVACIÓN CIRCULARIDAD RESPONSABILIDAD SOCIAL

... nos comprometemos a mejorar los ODS a partir de **objetivos sólidos de ESG...**

	75 %	Talento local en cargos de gerencia	2026
	50 %	Reducción de la tasa de incidencia del tiempo perdido con respecto a 2020	2026
	40 %	Reducción de emisiones de GEE (alcance 1, 2 y 3) vs. 2021	2030
	100 %	Certificación global (9001,14001, 45001)	2026
	30 %	Mujeres contratadas o promovidas a cargos de gerencia vs. 2021	2026
	25 M€	Inversión acumulada en innovación 2022-26 vs. 2020	2026
	80 %	Valorización de residuos (%)	2030
	10 %	Entidades que miden el impacto de la RSC en función de los ODS	2026



...que fortalezcan nuestros **Pilares de Sostenibilidad.**

Liderazgo y Responsabilidad

que garantizan una gestión positiva que integre a las partes interesadas

Análisis de Acciones e Impacto

para fortalecer acciones con impacto positivo

Asociaciones

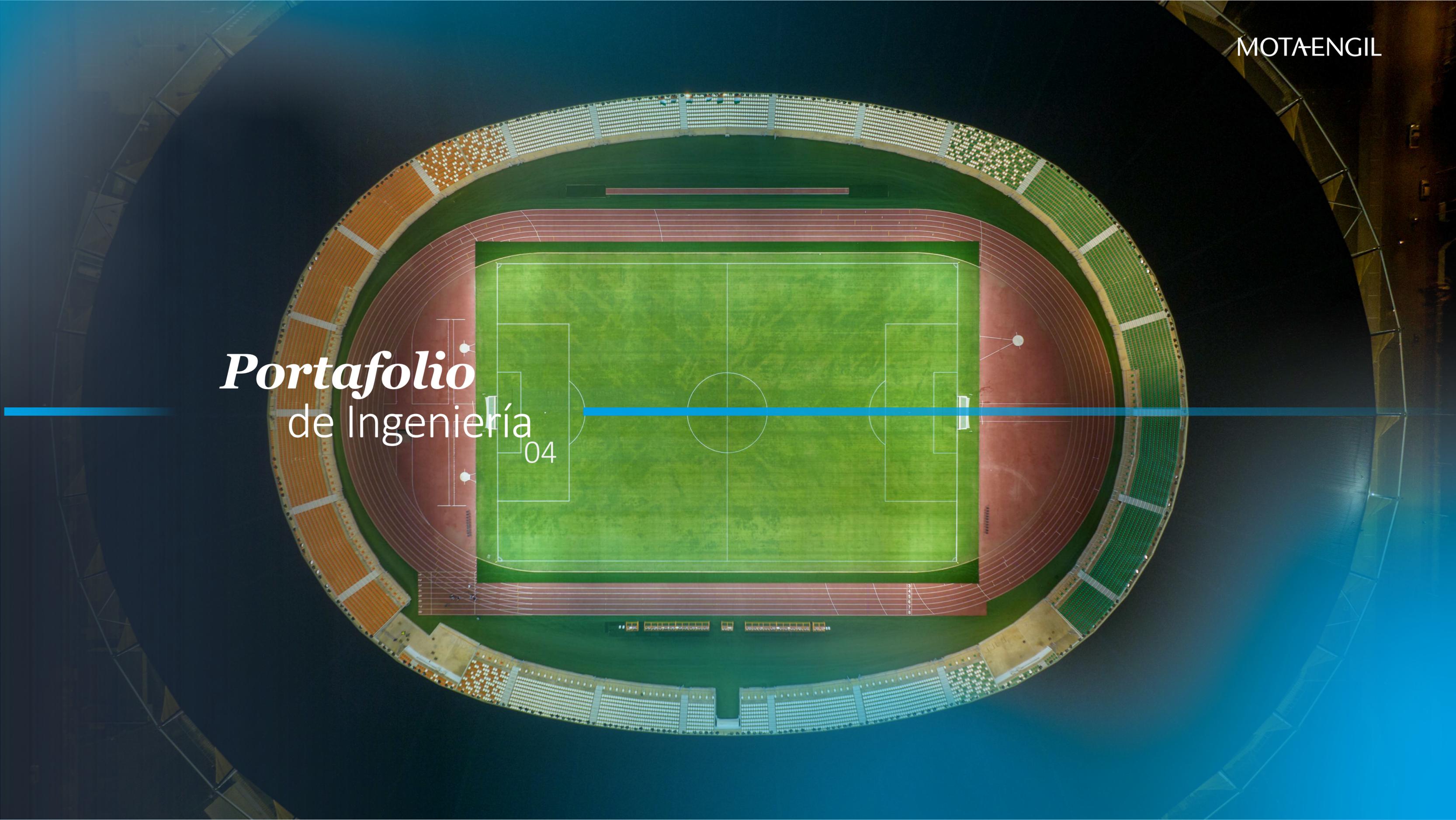
que fomenten soluciones

Comunicación

(interna y externa) para promover una mayor sensibilización, participación y transparencia

Portafolio
de Ingeniería

04



Portafolio de Ingeniería

Nuestros Proyectos



Presa de Relaves Toromocho | PE



Edificio Platinum | MZ



Puente Vasco da Gama | PT



Autopista S8 | PL



Corredor de Nacala | MW



Presa Alto Lindoso | PT

Portafolio de Ingeniería

Nuestros Proyectos



Infinity Tower | PT



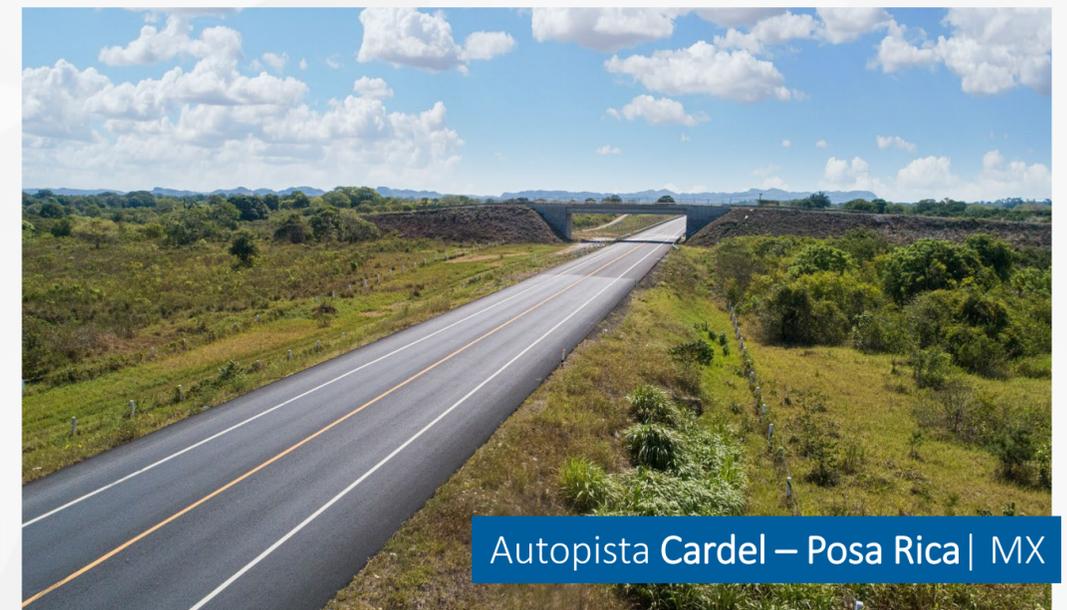
Puente Nanay | PE



Autopista Perote – Xalapa | MX



Arkona Residencial | PL



Autopista Cardel – Posa Rica | MX

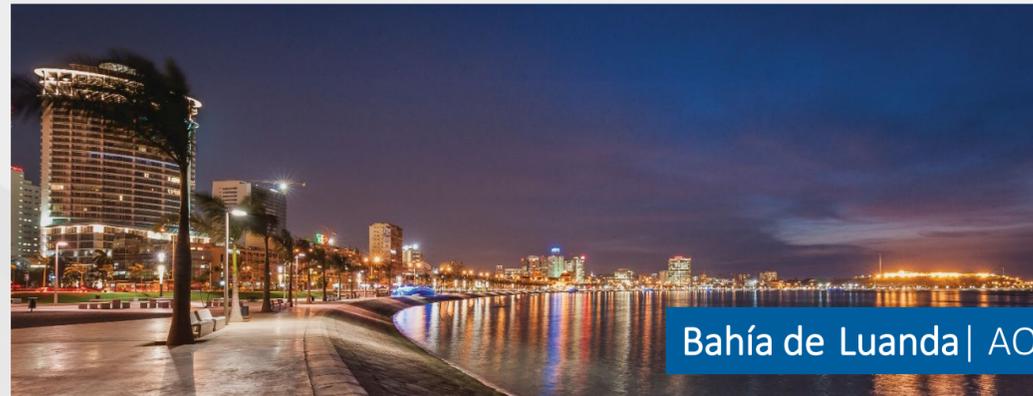
Portafolio de Ingeniería

Nuestros Proyectos



Portafolio de Ingeniería

Nuestros Proyectos



Bahía de Luanda | AO



Hotel Eixo Viário | AO



Centro Champalimaud | PT



Sede de EDP | PT



Catumbela Dam | AO



Estadio Bouaké | CI

Fundación
*Manuel António
da Mota*

05

Grupo Mota-Engil

Fundación **Manuel António da Mota**

Desarrollo Sostenible
Responsabilidad Social

Em cada actitud, **um futuro compartido**

Creemos en los beneficios de un modelo de gestión ética, social y ambientalmente responsable. En este sentido, compartimos una actitud responsable de crecimiento sostenible, respetando el bienestar de las generaciones futuras, implementando estándares de ecoeficiencia y contribuyendo al Desarrollo de la comunidad que nos rodea.

Esta es nuestra fuerza.

La Fundación rinde homenaje al nombre del fundador del Grupo y tiene como mecenas exclusivo a Mota-Engil

Un importante instrumento de la política de responsabilidad social como expresión organizada y sistematizada de una gestión ética y socialmente comprometida, la Fundación actúa en nombre de una ciudadanía empresarial activa y participativa, en la que el Grupo Mota-Engil pretende contribuir a las comunidades en las que ejerce su actividad, en particular en los ámbitos social, cultural, educativo, formativo y ambiental.



Objetivos Estratégicos

Creación de valor con base en las mejores prácticas internacionales

Ecoeficiencia e innovación

Protección del medio ambiente

Ética empresarial en los valores, cultura y modelo de gestión

Diálogo con base de transparencia y apertura en el relacionamiento

Gestión del capital humano y respeto por las personas

Apoyo al desarrollo social

Desarrollo social

- Contribuir al desarrollo social de las comunidades en las que ejerce su actividad
- Solidaridad social
- Apoyo social y familiar a los empleados del Grupo Mota-Engil
- Voluntariado
- Solidaridad internacional

Premio Manuel António da Mota

- Instituir anualmente el Premio Manuel António da Mota para distinguir organizaciones y personalidades que sobresalgan en los diferentes ámbitos de actividad de la Fundación

Cultura

- Fomentar la cultura, la valoración y el acceso al disfrute de los bienes culturales en el dominio de las artes plásticas, artes escénicas, música, humanidades, ciencia y tecnología
- Programación cultural
- Apoyo a los agentes culturales

MOTA-ENGIL

Building with Purpose

Europa

Portugal
España

África

Angola	Guinea Conakry
Mozambique	Camerún
Malauí	Costa de Marfil
Sudáfrica	Kenia
Zimbabue	Nigeria
Uganda	Senegal
Ruanda	

América Latina

México	Colombia
Perú	Panamá
Brasil	



www.mota-engil.com